

В диссертационный совет Д 24.2.386.10 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургском государственном
экономическом университете»
191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова,
д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Егиазарян Асмик Арташесовны «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Диссертационное исследование Егиазарян А.А. посвящено формированию теоретико-методических основ и практического инструментария адаптивного управления промышленными предприятиями приборостроительной отрасли в условиях высокой турбулентности внешней среды. Актуальность темы обусловлена объективной потребностью в разработке гибких управленческих механизмов, способных обеспечить устойчивость и конкурентоспособность отечественного приборостроения в период 2022–2025 годов, характеризующийся санкционным давлением, структурными преобразованиями экономики, нарушением логистических цепочек и ограничением доступа к высокотехнологичному оборудованию.

Изучение автореферата дает основания заключить, что соискатель корректно обозначил цель работы и логически выстроил систему исследовательских задач, направленных на развитие методического обеспечения адаптивного управления и формирование многоуровневого механизма управления предприятиями приборостроения с учетом сетевого и экосистемного взаимодействия на базе цифровых технологий и искусственного интеллекта.

В диссертационном исследовании задействован обширный методологический аппарат, включающий системный анализ, экономико-математическое моделирование, корреляционно-регрессионный анализ, сценарное планирование, инвестиционный анализ, а также программирование на языке Python для обработки больших массивов данных. Такой комплексный подход обеспечил автору возможность достижения поставленной цели и решения сформулированных задач. Изложение материала отличается логической стройностью, аргументированностью и последовательностью.

Научные положения, выносимые на защиту и содержащие элементы новизны, обоснованы с достаточной степенью убедительности. Научная новизна работы состоит в развитии теории экономики предприятия в части формирования комплексного методического и организационного подхода к построению механизма адаптивного управления промышленными

предприятиями приборостроения, основанного на интеграции инструментов искусственного интеллекта, машинного обучения и цифровых двойников.

В автореферате представлено развернутое описание авторской многоуровневой модели механизма адаптивного управления (МАУ), построенной по принципу функционально-адаптивной системы автоматического управления с двухконтурной структурой — основным контуром управления и контуром адаптации (самонастройки). Разработанная экономико-математическая модель, дополненная интегральным индексом адаптивности, объединяющим интеллектуальный, ресурсный потенциалы и потенциал роста, позволяет осуществлять прогнозирование и сценарную оценку управленческих решений на отраслевом уровне. Заслуживает внимания и предложенная автором формализация природно-продуктовой вертикали отрасли приборостроения, структурирующая взаимодействие ситуативного центра развития, научно-исследовательского и инвестиционного блоков, высших учебных заведений, предприятий и финансовых институтов.

Практическая значимость диссертационного исследования состоит в возможности использования предложенных моделей и инструментов органами государственной власти, осуществляющими промышленную политику, руководством приборостроительных предприятий, а также инвестиционными и научно-исследовательскими структурами для повышения эффективности, рентабельности и инновационного потенциала отрасли, а также для решения задач импортозамещения и цифровизации производственных процессов.

Положения, изложенные в диссертационной работе, могут быть востребованы в образовательной деятельности при подготовке специалистов экономического и управленческого профиля.

Результаты исследования прошли апробацию на пяти международных и всероссийских научно-практических конференциях, проводившихся в Москве, Санкт-Петербурге и Пензе в 2023–2025 годах. По теме диссертации опубликовано десять научных работ общим объемом 6,4 п.л. (авт. 4,3 п.л.), в том числе 7 статей в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации (ВАК РФ).

Вместе с тем, наряду с указанными достоинствами работы, имеется ряд замечаний. Из текста автореферата не вполне ясно, каким образом определялись весовые коэффициенты ключевых потенциалов (интеллектуального, ресурсного и потенциала роста) при расчете интегрального индекса адаптивности (МАУ), используемого в модифицированной экономико-математической модели. Также хотелось бы получить более детальное обоснование выбора метода линейной интерполяции для генерации месячных данных по 84 предприятиям при построении многофакторной регрессионной модели (Таблица 1) — насколько такой подход корректен для отражения сезонной и циклической компонент финансовых показателей предприятий приборостроения.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей высокой оценки работы. Исходя из содержания автореферата, можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Егиазарян А.А. представляет собой завершённое самостоятельное научное исследование, выполненное на высоком теоретическом и методическом уровне.

Диссертационное исследование на тему «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Егиазарян Асмик Арташесовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Барыкин Сергей Евгеньевич
доктор экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика);
08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит),
Профессор Высшей школы сервиса и торговли
ФГАОУ «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого», доктор экономических наук, профессор



Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»

Адрес: 195251, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Академическое, ул. Политехническая, д.29 литера Б

Телефон: +7 (812) 775-05-30

E-mail: office@spbstu.ru

Сайт: <https://www.spbstu.ru/>

«27» мая 2026 года