

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Чернова Олега Александровича на тему  
«Проектирование экономического механизма устойчивого развития морского  
транспорта», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика  
(транспорт и логистика)**

Актуальность исследования обусловлена тем, что современный морской транспорт все в большей степени становится уже не просто физической, а информационно-управленческой системой. Конкурентоспособность отрасли сегодня зависит не только от наличия судов и портовых мощностей, но и от способности быстро собирать, обрабатывать и интерпретировать данные, своевременно выявлять отклонения, прогнозировать риски и принимать решения на основе объективной аналитики. Без развития таких механизмов устойчивое развитие морского транспорта остается скорее декларацией, чем реально управляемым процессом. В морской логистике особенно велика цена информационных разрывов и управленческой несогласованности. Недостаточная прозрачность показателей, разрозненность источников данных, запаздывание аналитики и слабая связь между стратегическими целями и оперативными решениями ведут к росту затрат, потерям времени, снижению качества координации и ослаблению экономической эффективности. Поэтому разработка системы показателей, мониторинга и аналитических инструментов становится самостоятельной научной задачей, напрямую связанной с устойчивостью отрасли. С этой точки зрения тема диссертационного исследования представляется особенно своевременной, а само исследование, выполненное Черновым Олегом Александровичем, переводит проблематику устойчивого развития морского транспорта в плоскость измеряемого и управляемого процесса, где стратегические ориентиры получают конкретное выражение через показатели, процедуры мониторинга и инструменты корректирующего воздействия.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в том, что автором предложен целостный организационно-экономический подход к обеспечению устойчивого развития морского транспорта, в рамках которого разрозненные инструменты отраслевого регулирования, экономической оценки и стратегического планирования объединены в единую управленческую конструкцию. Существенным отличием работы является переход от рассмотрения отдельных проблем морского транспорта, провозной способности, портовой обработки, безопасности, инвестиционного обновления и аналитического сопровождения, к их увязке в единую систему экономических приоритетов, ориентированную на согласованное развитие отрасли на макро-, мезо- и микроуровнях (с. 10, 14-16). Автор убедительно показывает, что устойчивость морского транспорта определяется не только состоянием инфраструктуры или флота, но и качеством координации между участниками отрасли, а также возможностью перевода стратегических ориентиров в измеримые и контролируемые параметры управления.

Ключевым достижением диссертанта является разработка методической базы, позволяющей обеспечить практическую реализацию предложенного механизма через взаимосвязь субъектов, показателей, резервов эффективности и последовательных управленческих действий. Особую ценность представляет то, что в работе предложены не только общие теоретические положения, но и конкретные инструменты прикладного характера: матрица взаимодействия участников морского сообщения, риск-

ориентированный подход к организации проверочных процедур, система мониторинговых показателей, а также алгоритм перехода от диагностики проблемных зон к корректирующим мерам и повторной оценке результатов (с. 11-14, 17-21). Это решение позволяет совместить требования экономической эффективности, управляемости и адаптивности, что особенно важно для морского транспорта как капиталоемкой и институционально сложной отрасли.

Таким образом, новизна исследования выражается в формировании комплексного направления научного поиска, связанного с проектированием экономического механизма устойчивого развития морского транспорта, а его ключевое достижение состоит в создании практико-ориентированного инструментария, который может быть использован в деятельности органов управления, транспортно-логистических организаций и иных участников морской отрасли для повышения результативности, снижения потерь и укрепления долгосрочной устойчивости морской транспортной системы.

Следует отметить и недостатки работы:

1. Формализованная модель оценки эффективности модернизированной системы проверок выглядит методически интересной, однако в автореферате не вполне раскрыт порядок определения ставки риска и состава учитываемых эффектов. Вследствие этого возможности практического воспроизведения предложенного расчета по тексту автореферата несколько ограничены (с. 14).
2. По рисунку 1 можно отметить, что предложенный экономический механизм выглядит концептуально содержательным, однако его графическое представление несколько перегружено элементами. В этой связи напрашивается уточнение, какие блоки механизма автор считает системообразующими, а какие обеспечивающими.

Резюмируя сказанное, следует отметить, что диссертация является завершенным научно-квалификационным исследованием, в котором содержатся научные положения, соответствующие специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (транспорт и логистика), в том числе п. 5.2 «Формирование механизмов устойчивого развития транспортной отрасли» и п. 5.4 «Вопросы регулирования транспортной отрасли (по видам транспорта) на национальном и международном уровне». Работа соответствует требованиям, предъявляемым ВАК Российской Федерации к кандидатским диссертациям, а ее автор, Чернов Олег Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

Профессор Высшей школы сервиса и торговли  
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский  
политехнический университет Петра Великого»,  
доктор экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным  
хозяйством, доцент



Полное наименование  
организации

Федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Санкт-Петербургский политехнический университет  
Петра Великого»

Почтовый адрес

ул. Политехническая, д. 29, Санкт-Петербург, 195251

Телефон

+7 (812) 775-05-30