

В диссертационный совет Д 24.2.386.10 при  
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный  
экономический университет»  
191023, Санкт-Петербург, наб. канала  
Грибоедова, д. 30/32, литер А

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Егиазарян Асмик Арташесовны «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)*

Диссертационное исследование А.А. Егиазарян посвящено разработке механизма адаптивного управления промышленными предприятиями применительно к отрасли приборостроения. Выбранная тема отличается высокой актуальностью, поскольку в условиях беспрецедентной турбулентности внешней среды, санкционного давления, нарушения сложившихся логистических цепочек и ограничения доступа к высокотехнологичному оборудованию традиционные управленческие модели с длительными циклами разработки продукции утрачивают необходимую гибкость. Приборостроение, обеспечивающее ключевые потребности гражданского сектора и оборонно-промышленного комплекса страны в измерительной и контрольной технике, демонстрирует значительную волатильность финансовых показателей, что делает поиск новых, гибких и цифровых подходов к управлению насущной научной и практической задачей.

Изучение содержания и структуры автореферата позволяет заключить, что работа в полной мере соответствует основным требованиям, предъявляемым ВАК к диссертационным исследованиям подобного рода. Автореферат отражает логически выстроенный научный аппарат: цель, задачи, объект, предмет, гипотеза и методы исследования сформулированы корректно и согласуются между собой. Изложенный материал свидетельствует о том, что поставленные соискателем исследовательские задачи решены последовательно и с надлежащей степенью проработанности.

Работа обладает выраженной научной новизной как в теоретическом, так и в методическом отношении. Особого внимания заслуживает предложенный автором комплексный подход к формированию механизма адаптивного управления (МАУ), интегрирующий инструменты искусственного интеллекта, машинного обучения и цифровых двойников в единую многоуровневую систему. Несомненным достоинством работы является построение МАУ на принципах функционально-адаптивной системы автоматического управления с двухконтурной структурой — основным контуром управления и контуром самонастройки, — что позволяет обеспечить непрерывную идентификацию

состояния объекта и оперативную корректировку параметров без ручного вмешательства.

Заслуживает положительной оценки разработанная автором многоуровневая модель механизма адаптивного управления отраслью приборостроения, предполагающая взаимодействие ситуационного центра развития, научно-исследовательского и инвестиционного блоков, высших учебных заведений и предприятий. Такой подход формирует целостное пространство кооперации, специализации и интеграции участников, обеспечивая горизонтальное и вертикальное взаимодействие в отраслевом контуре. Предложенная экономико-математическая модель, дополненная интегральным индексом адаптивности, охватывающим интеллектуальный и ресурсный потенциалы, а также потенциал роста, позволяет учитывать широкий спектр факторов цифровизации, инновационной активности и институциональной поддержки при оценке финансовой эффективности предприятий приборостроения.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования его результатов органами исполнительной власти при формировании отраслевой промышленной политики, руководителями приборостроительных предприятий при выборе управленческих стратегий в условиях нестабильной внешней среды, а также институтами развития и инвестиционными структурами при принятии решений о финансировании проектов в высокотехнологичном секторе. Идея формирования цифрового двойника не отдельного предприятия, а целой отрасли, представляется самостоятельным научным результатом, открывающим перспективы для дальнейших прикладных разработок.

Положительно оценивая диссертационное исследование в целом, считаем необходимым высказать ряд замечаний дискуссионного характера. Из текста автореферата не вполне очевидно, по каким критериям производился отбор 84 предприятий, включенных в выборку для построения многофакторной регрессионной модели, и насколько эта выборка репрезентативна для отрасли в целом. Кроме того, остается не до конца раскрытым вопрос о методике определения весовых коэффициентов ключевых потенциалов в составе интегрального индекса адаптивности — обоснование этих весов представляется принципиальным для воспроизводимости предложенной модели. Высказанные замечания носят уточняющий характер и не снижают общей положительной оценки работы.

Содержание автореферата позволяет утверждать, что диссертационное исследование Егиазарян Асмик Арташесовны представляет собой самостоятельную завершённую научную работу, выполненную на высоком теоретическом и методическом уровне. Опубликованные автором десять научных работ, в том числе семь статей в рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК, в полной мере отражают полученные результаты и обеспечивают их публичное представление научному сообществу. Апробация результатов на пяти международных научно-практических конференциях подтверждает обсуждение и признание работы профессиональной средой.

Таким образом, диссертационная работа Егиазарян Асмик Арташесовны «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)» по своему оформлению, структуре и содержанию соответствует требованиям пп. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г. с последующими редакциями, а ее автор Егиазарян Асмик Арташесовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)».

Профессор кафедры экономической безопасности  
ФГКОУ ВО «Санкт-Петербургский университет МВД России»  
доктор экономических наук (08.00.30 – Экономика предпринимательства),  
профессор Литвиненко Александр Николаевич \_\_\_\_\_

ФГКОУ ВО «Санкт-Петербургский университет МВД России»

Адрес: 198206, Санкт-Петербург, ул. Летчика Пилютова, д. 1.

Телефон: (812) 744-70-00

E-mail: [lanfk@mail.ru](mailto:lanfk@mail.ru)

Сайт: <http://www.univermvd.ru/>

« 18 » мая 2026 года

