

*В диссертационный совет Д 24.2.386.10 на базе ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургского государственного экономического
университета» по адресу: 191023, Россия, Санкт-
Петербург, набережная канала Грибоедова, д. 30/32, литер А*

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Егиазарян Асмик Арташесовны «Механизм адаптивного управления промышленными предприятиями (на примере приборостроения)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Современный этап функционирования промышленного сектора Российской Федерации характеризуется выраженной нестабильностью внешней среды, обусловленной комплексом геополитических, макроэкономических и технологических факторов. Приборостроение, относящееся к числу высокотехнологичных и наукоемких отраслей, наиболее чувствительно к подобным колебаниям, что подтверждается высокой волатильностью выручки, балансовой стоимости активов и чистой прибыли предприятий за период 2017–2024 гг. Традиционные модели стратегического управления, ориентированные на относительно стабильные плановые горизонты, в текущих условиях демонстрируют недостаточную гибкость и не позволяют предприятиям своевременно реагировать на изменения конъюнктуры рынка, ограничения логистических цепочек и сокращение доступа к иностранным технологиям. На этом фоне формирование механизма адаптивного управления, опирающегося на современные цифровые инструменты, методы машинного обучения и концепцию цифровых двойников, приобретает не только теоретическое, но и прикладное значение. С учетом изложенного тема диссертационного исследования Егиазарян А.А. отличается высокой степенью актуальности, а поставленные в работе задачи обладают как научной, так и практической значимостью.

Изучение автореферата свидетельствует о том, что автору удалось провести системный обзор отечественных и зарубежных научных источников по проблематике адаптивного управления, цифровой трансформации и устойчивого развития промышленных предприятий. На этой основе корректно сформулированы цель, задачи, объект и предмет исследования, обоснована рабочая гипотеза и определена методологическая база, включающая широкий набор общенаучных и частно-научных методов — от системного и сценарного анализа до корреляционно-регрессионного моделирования и программирования на языке Python для обработки больших массивов данных.

Научный вклад автора состоит в разработке многоуровневой модели механизма адаптивного управления отраслью приборостроения, объединяющей ситуативный центр развития, научно-исследовательский и инвестиционный блоки, высшие учебные заведения и предприятия в рамках единой сетевой и экосистемной структуры. Заслуживает внимания

предложение автора по формированию цифрового двойника не только отдельного предприятия, но и всей отрасли в целом, что позволяет обеспечить интеграцию разнородных данных и сформировать единое информационное пространство для принятия управленческих решений. Также представляет интерес разработанная экономико-математическая модель, дополненная интегральным индексом адаптивности, который агрегирует интеллектуальный, ресурсный и ростовой потенциалы предприятий приборостроения.

Практическая значимость диссертационного исследования определяется возможностью применения предложенного методического обеспечения в деятельности государственных органов управления промышленностью, отраслевых ассоциаций и непосредственно руководителей предприятий приборостроения для повышения качества стратегического и оперативного планирования. Кроме того, разработанные положения и алгоритмы могут быть использованы при подготовке учебно-методических материалов в высших учебных заведениях экономического и инженерно-управленческого профилей в рамках дисциплин, связанных с экономикой промышленности, цифровой трансформацией и стратегическим менеджментом.

Согласно содержанию автореферата, структура работы выстроена логично и последовательно, обеспечивает раскрытие заявленных задач. Вместе с тем по ходу ознакомления с текстом возник ряд замечаний.

Во-первых, из текста автореферата не вполне очевидны критерии, по которым автор выделяет «потенциал роста», «интеллектуальный потенциал» и «ресурсный потенциал» при формировании интегрального индекса адаптивности, а также не приведены весовые коэффициенты соответствующих компонент. Раскрытие этих аспектов позволило бы более четко позиционировать предлагаемый инструментарий относительно существующих в литературе подходов к измерению адаптивности промышленных систем.

Во-вторых, представленный сценарный прогноз на 2026–2028 гг. (таблица 5, рисунок 4) опирается на инерционный сценарий, однако в автореферате не отражены допущения относительно поведения ключевых экзогенных факторов — учетной ставки, динамики оборонного заказа, темпов импортозамещения. Уточнение этих параметров повысило бы прозрачность прогнозных построений.

Указанные замечания носят дискуссионный характер и не снижают общей высокой оценки выполненной работы, не оказывая существенного влияния на итоговое заключение по диссертационному исследованию.

Несмотря на отмеченные замечания, содержание автореферата свидетельствует о завершенности проведенного научного исследования и существенном личном вкладе автора в решение проблемы формирования механизма адаптивного управления промышленными предприятиями отрасли приборостроения в условиях высокой неопределенности внешней среды.

Диссертационное исследование в полной мере соответствует требованиям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, а

его автор, Егиазарян Асмик Арташесовна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Туровская Мария Сергеевна
кандидат экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), доцент, заведующий кафедрой экономики и финансов факультета экономики и таможенного дела Автономной некоммерческой организации высшего образования «Университет при Межпарламентской Ассамблее ЕврАзЭС»



Автономная некоммерческая организация высшего образования «Университет при Межпарламентской Ассамблее ЕврАзЭС»

Адрес: 194044, СЗФО, Санкт-Петербург, ул. Смолячкова, д. 14, к. 1, лит. Б

Телефон: 8 (812) 542-38-80

E-mail: iiel2002@mail.ru

Сайт: <https://miep.spb.ru/>

15 мая 2026 года