



МИНТРАНС РОССИИ  
РОСМОРРЕЧФЛОТ  
Федеральное государственное  
бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
МОРСКОЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ АДМИРАЛА Ф.Ф. УШАКОВА»  
ФГБОУ ВО «ГМУ им. адм. Ф.Ф. Ушакова»  
пр. Ленина, 93, г. Новороссийск,  
Краснодарский край, 353924  
Тел. (8617) 76-78-00, факс (8617) 71-75-25  
web: www.aumsu.ru, e-mail: mail@nsma.ru  
ОКПО 01128015, ОГРН 1022302378670  
ИНН/КПП 2315013840/231501001

№  
На № от

В диссертационный совет 24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский  
государственный экономический  
университет»

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова» на диссертацию Чернова Олега Александровича на тему «Проектирование экономического механизма устойчивого развития морского транспорта», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы исследования. Морской транспорт на сегодняшний день является системообразующим элементом мировой торговли и международной логистики. Во введении диссертации обоснованно показано, что его значение определяется как масштабом участия в мировом товарообмене, так и его ролью в обеспечении экономического роста, внешнеторговой связанности и устойчивости глобальных цепей поставок. При этом актуальность темы усиливается тем, что развитие морского транспорта в современных условиях происходит не в стабильной, а в резко усложнившейся внешней среде, где одновременно действуют геоэкономическая турбулентность, сбой цепей поставок, цифровая трансформация и ужесточение требований декарбонизации. Именно поэтому постановка вопроса не просто о развитии морского транспорта, а о проектировании экономического механизма его устойчивого развития представляется своевременной и научно обоснованной. Следует подчеркнуть, что актуальность темы имеет не только общетеоретический, но и выраженный

«Утверждаю»  
Проректор ФГБОУ ВО  
«Государственный морской  
университет имени адмирала  
Ф.Ф. Ушакова»  
д-р техн. наук, профессор  
Е.В. Хекерт  
«14» апреля 2026 г.



отраслевой и национально-экономический характер. В диссертации убедительно показано, что для России проблема устойчивого развития морского транспорта напрямую связана с достижением целей Транспортной стратегии Российской Федерации до 2030 года с прогнозом до 2035 года, с задачами повышения конкурентоспособности отечественных транспортных организаций, развитием Северного морского пути, укреплением технологического суверенитета и адаптацией отрасли к меняющейся мировой конъюнктуре. Иными словами, речь идет не о частной исследовательской теме, а о вопросе, затрагивающем стратегические параметры функционирования транспортной отрасли в целом (с. 16-17, 116).

Особую значимость исследованию придает то обстоятельство, что автор работает с действительно проблемным научным полем. В диссертации показано, что при наличии значительного массива работ по экономике транспорта, логистике, устойчивому развитию, портовой деятельности и цепям поставок до сих пор сохраняется разрыв между общими концепциями устойчивости и конкретными механизмами их применения к морскому транспорту. На страницах 21-22 и 96-97 достаточно ясно прослеживается мысль о том, что существующие подходы нередко остаются либо излишне общими, либо фрагментарными.

Не менее важно и то, что актуальность исследования определяется характером современных вызовов отрасли. Автор показывает, что морской транспорт сталкивается не с одной локальной проблемой, а с совокупностью взаимосвязанных ограничений. Поэтому исследование актуально не только как теоретическая постановка, но и как попытка найти инструментальный ответ на усложнение внешней среды (с. 60, 66-67).

Таким образом, актуальность диссертации определяется сразу несколькими обстоятельствами: высокой значимостью морского транспорта для мировой и российской экономики, нарастанием системных вызовов его развитию, недостаточной проработанностью комплексных экономических механизмов устойчивости в научной литературе и практической потребностью в инструментах, позволяющих обеспечить не декларативный, а управляемый переход отрасли к устойчивому развитию. В этом плане тема исследования сформулирована точно, соответствует современным потребностям транспортной науки и отраслевой практики.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, подтверждается тем, что:

1. Автором корректно определены научная проблема, цель, задачи, объект и предмет исследования, находящиеся в отношениях внутренней согласованности. В диссертации цель исследования непосредственно вытекает из выявленного научного дефицита, связанного с недостаточной проработанностью действенных механизмов устойчивого развития морского транспорта. Поставленные задачи последовательно раскрывают содержание заявленной цели, а объект и предмет

исследования точно соответствуют теме работы и ее специальности, что свидетельствует о концептуальной целостности исследования

2. Теоретическая база исследования сформирована на основе широкого круга фундаментальных и прикладных научных подходов, релевантных характеру решаемой научной задачи. Автор опирается на труды отечественных и зарубежных ученых в области экономики транспорта, логистики, теории систем, организации и концепции устойчивого развития, что позволяет рассматривать морской транспорт не изолированно, а в системе современных экономических, институциональных и логистических взаимосвязей. Такой выбор теоретической основы обеспечивает надлежащий уровень научной проработки исходных положений диссертации

3. Методологический аппарат исследования является адекватным поставленной цели и содержанию изучаемой проблемы. В работе использованы системный и комплексный подходы, а также совокупность общенаучных и специальных методов, включая анализ и синтез, сравнение, обобщение, группировку, статистическую обработку данных, анализ документов, формализацию, экспертные оценки и матричный метод. Это позволяет автору исследовать проблему не фрагментарно, а как сложную организационно-экономическую систему, требующую многомерного анализа и последующего проектирования соответствующего механизма.

4. Основные научные положения выстроены в последовательной логике перехода от теоретического осмысления проблемы к ее методическому решению. В диссертации прослеживается строгая исследовательская линия: от анализа эволюции научных взглядов и принципов устойчивого развития морского транспорта – к выявлению структурных дисбалансов и экономических приоритетов, далее – к формированию экономического механизма, системы показателей и методики реализации предложенных решений. Такая логика свидетельствует о том, что выводы работы являются результатом последовательного научного обобщения и разработки.

5. Полученные в диссертации результаты взаимосвязаны между собой и образуют целостную научную конструкцию. Предложенные автором элементы исследования – экономические приоритеты, матрица межорганизационного взаимодействия, экономический механизм, перечень ключевых показателей эффективности, инструментарий мониторинга и методика реализации устойчивого развития морского транспорта – не существуют изолированно, а последовательно дополняют друг друга. Это позволяет рассматривать диссертацию не как совокупность отдельных положений, а как завершенное исследование, в котором каждый последующий результат является логическим продолжением предыдущего и развивает его на более прикладном уровне.

Таким образом, степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Чернова О.А., является высокой. Она обеспечена корректной постановкой научной проблемы, согласованностью цели, задач, объекта и предмета исследования, релевантностью теоретико-методологической базы,

последовательностью авторской логики и внутренней взаимосвязанностью полученных результатов.

Достоверность и научная новизна выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, подтверждается несколькими ключевыми аспектами:

Прежде всего, исследование базируется на фундаментальных теоретических положениях в области экономики транспорта, устойчивого развития, логистики, теории систем и организации. Автор опирается на широкий круг отечественных и зарубежных научных трудов, что обеспечивает надлежащую методологическую основу исследования и позволяет рассматривать проблемы устойчивого развития морского транспорта не изолированно, а в контексте современных экономических, институциональных и отраслевых процессов.

Достоверность полученных результатов обеспечивается также использованием разнообразной и проверяемой информационной базы. В работе задействованы нормативные документы, официальные статистические материалы, данные международных организаций, аналитические отчеты и иные источники, позволяющие соотнести теоретические выводы с фактическими процессами, протекающими в транспортной отрасли, что придает выводам исследования необходимую доказательность и подтверждает их связь с реальным состоянием морского транспорта.

Научная новизна диссертации заключается в разработке комплекса теоретических и методических положений по проектированию экономического механизма устойчивого развития организаций морского транспорта в условиях нестабильной внешней среды. При этом новизна работы не сводится к общему утверждению о необходимости устойчивого развития, а выражена в конкретных авторских результатах: определении и обосновании экономических приоритетов устойчивого развития морского транспорта, разработке матрицы взаимодействия организаций, участвующих в реализации указанных приоритетов, формировании экономического механизма устойчивого развития, а также разработке системы показателей и методики обеспечения реализации предложенных решений.

Существенным подтверждением достоверности результатов является их апробация в научной среде. Основные положения и выводы диссертации были представлены на международных, национальных и отраслевых научно-практических конференциях, включая мероприятия, посвященные морскому транспорту, логистике, устойчивому развитию и современным экономическим проблемам функционирования транспортных систем. Такая апробация свидетельствует о том, что результаты исследования прошли профессиональное обсуждение и получили оценку научного сообщества.

Дополнительным подтверждением достоверности и научной состоятельности полученных результатов служит публикационная активность автора. По теме диссертации опубликовано 18 научных работ, в том числе 6

статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Это позволяет сделать вывод о том, что основные положения исследования прошли необходимую экспертную проверку и нашли отражение в научных публикациях, доступных профессиональному сообществу.

Научная новизна диссертации также подтверждается тем, что разработанные автором положения образуют целостную систему, ориентированную не только на объяснение существующих проблем, но и на их методическое разрешение. В работе предложен комплексный подход к проектированию экономического механизма устойчивого развития морского транспорта, который позволяет увязать экономические приоритеты, инструменты их реализации, показатели оценки и процедуры корректировки управленческих решений. В этом состоит принципиальное отличие исследования от работ, ограничивающихся анализом отдельных аспектов функционирования морского транспорта.

Значимость полученных автором результатов диссертационного исследования для развития науки обеспечивается совокупностью научных положений, обладающих научной новизной:

1. В работе развито теоретическое представление об устойчивом развитии морского транспорта как о комплексном объекте отраслевой экономики, требующем одновременного учета экономических, экологических и социальных факторов. Научная значимость данного результата состоит в том, что автор выводит проблематику морского транспорта за пределы узкоотраслевого или исключительно эксплуатационного подхода и формирует более целостный исследовательский контур. Это расширяет теоретические основы экономики транспорта применительно к специфике морского транспорта и создает основу для дальнейших исследований устойчивых моделей развития транспортных систем (с. 22-27).

2. Значимым для развития науки является предложенный автором комплексный подход к структурированию принципов устойчивого развития морского транспорта. Автор не ограничивается перечислением общих ориентиров устойчивости, а выстраивает систему взаимосвязанных универсальных и специфических для российской практики принципов, показывая их логическую и содержательную связь. Тем самым диссертация вносит вклад в развитие методологии исследований морского транспорта в условиях геоэкономической нестабильности, санкционных ограничений и технологической трансформации (с. 30–31).

3. Автором сформирована целостная система экономических приоритетов устойчивого развития морского транспорта, преодолевающая фрагментарность существующих научных подходов. В диссертации показано, что предложенный перечень приоритетов отражает специфику морского судоходства как международной, капиталоемкой и строго регулируемой сферы, а также позволяет увязать вопросы эффективности, безопасности, экологической ответственности и цифровой трансформации в единой концептуальной модели,

что создает научную основу для последующего развития исследований в области механизмов устойчивого развития транспортной отрасли (с. 65-67).

4. Существенный вклад представляет разработка экономического механизма устойчивого развития морского транспорта как динамической системы, объединяющей участников, приоритеты, показатели и инструменты реализации. Научное значение данного результата заключается в том, что он переводит обсуждение устойчивого развития с уровня общих принципов на уровень формализованной экономической конструкции. Автор показывает, что предложенный механизм преодолевает ограничения традиционных подходов к управлению цепями поставок и позволяет рассматривать устойчивое развитие морского транспорта как управляемый и воспроизводимый процесс. Тем самым развивается методический аппарат отраслевой экономики транспорта (с. 68–71).

5. Имеет прикладную ценность разработанный автором экономико-аналитический инструментарий оценки и мониторинга устойчивого развития морского транспорта. Его научная ценность состоит в том, что он задает формализованную основу для количественной оценки реализации экономических приоритетов и связывает стратегические цели с операционной деятельностью участников морского судоходства. Предложенная система показателей и логика их структурирования по уровням управления создают методическую базу для дальнейших прикладных и теоретических исследований в области мониторинга устойчивости транспортных систем, а также для сопоставительных исследований по видам транспорта и уровням хозяйствования (с. 78–79).

Таким образом, значимость полученных Черновым О.А. результатов для развития науки определяется тем, что в диссертации предложены не отдельные новые положения, а сформирована целостная теоретико-методическая конструкция исследования устойчивого развития морского транспорта.

Результаты диссертационного исследования Чернова О.А. обладают значительной теоретической ценностью, обогащая научную базу экономики транспорта и транспортной логистики через разработку новых подходов к осмыслению устойчивого развития морского транспорта как целостной экономической системы. Работа расширяет рамки традиционного отраслевого анализа, поскольку рассматривает морской транспорт не только как сферу перевозочной деятельности, но и как объект стратегического, институционального и экономического проектирования в условиях нарастающей нестабильности внешней среды.

В диссертации предложен теоретико-методический подход, в рамках которого устойчивое развитие морского транспорта представлено не как совокупность разрозненных мер, а как результат целенаправленного проектирования экономического механизма. Автор специально раскрывает содержание проектирования применительно к экономическим системам, связывая его с преобразованием стратегических целей в систему требований, показателей, процедур и инструментов. Тем самым формируется основа для

дальнейших исследований в области моделирования устойчивого развития транспортных отраслей и разработки воспроизводимых механизмов их регулирования.

Существенную теоретическую ценность имеет проведенная автором систематизация научных взглядов на развитие морского транспорта и принципов устойчивого развития морского судоходства. Работа показывает, что устойчивость в данной сфере требует учета не только экономической эффективности, но и институциональной координации, международного регулирования, технологических ограничений и долгосрочных стратегических ориентиров. Такой подход расширяет теоретическое понимание устойчивого развития морского транспорта и позволяет рассматривать его как многоуровневую категорию, значимую для дальнейшего развития отраслевой экономической науки.

Автором предложен теоретический подход к координации организаций, участвующих в реализации экономических приоритетов устойчивого развития морского транспорта. Разработка матрицы взаимодействия выводит исследование за пределы анализа отдельных хозяйствующих субъектов и создает научную основу для изучения морского транспорта как системы согласования функций, ответственности и интересов различных участников. Это способствует развитию научного понимания межорганизационного взаимодействия в транспортной отрасли и может служить базой для последующих исследований институциональной архитектуры морских перевозок.

Теоретическую значимость имеет и то, что в работе сформирована система экономических приоритетов устойчивого развития морского транспорта, которая выступает связующим звеном между принципами устойчивости, структурой взаимодействия участников и последующим механизмом реализации. Тем самым автор переводит проблему устойчивого развития из области общих рассуждений в область научно упорядоченной системы категорий, пригодной для дальнейшего анализа, оценки и сопоставления, что расширяет возможности последующих исследований в области стратегического управления морским транспортом и оценки эффективности его развития.

Предложенный в диссертации экономический механизм устойчивого развития организаций морского транспорта обладает самостоятельной теоретической ценностью, поскольку представлен как динамическая система процессов и процедур, обеспечивающая переход от исходного состояния отрасли к целевому через координацию участников, реализацию приоритетов и оценку результатов по ключевым показателям эффективности. Такой подход развивает научные представления о механизмах отраслевого развития и создает основу для дальнейших исследований в области управления устойчивостью транспортных систем.

Практическая значимость определяется результатами исследования в области оценки и мониторинга устойчивого развития морского транспорта. В структуре исследования прямо показано, что обоснование экономических приоритетов, проектирование механизма и разработка экономико-

аналитического инструментария оценки и мониторинга устойчивого развития организаций морского транспорта рассматриваются как единая исследовательская линия, что придает работе не только завершенность, но и высокий потенциал для использования ее результатов в качестве базы для последующих теоретических и прикладных разработок в сфере транспорта и логистики.

Рекомендации по использованию выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации:

Рекомендуется использовать разработанный автором экономический механизм устойчивого развития морского транспорта при формировании и корректировке отраслевых стратегий и программ развития, что позволит обеспечить согласование стратегических целей с инструментами их реализации, а также повысить управляемость процессов устойчивого развития на уровне отрасли и отдельных организаций.

Органам государственного управления и профильным ведомствам целесообразно использовать систему экономических приоритетов устойчивого развития морского транспорта при разработке нормативных и стратегических документов. Это позволит повысить обоснованность принимаемых решений, обеспечить их согласованность и направленность на долгосрочное развитие транспортной системы.

Организациям морского транспорта рекомендуется применять предложенную автором методику реализации экономических приоритетов, включая использование системы ключевых показателей эффективности и процедур мониторинга. Это позволит повысить эффективность управления, обеспечить контроль за достижением целевых ориентиров и своевременно корректировать управленческие решения.

Предложенную в диссертации матрицу межорганизационного взаимодействия следует использовать для выстраивания координации между организациями, задействованными в процессе реализации экономических приоритетов устойчивого развития морского транспорта. Это будет способствовать повышению согласованности действий, снижению организационных и логистических издержек, а также укреплению устойчивости функционирования отрасли в условиях внешней нестабильности.

Результаты диссертационного исследования целесообразно использовать в образовательном процессе при подготовке специалистов в области экономики транспорта, логистики и управления. Включение разработанных подходов в учебные программы позволит формировать у обучающихся системное понимание устойчивого развития морского транспорта и современных методов его обеспечения.

Вместе с тем, при общей положительной оценке диссертационного исследования, следует отметить наличие отдельных положений, которые носят дискуссионный характер, требуют дополнительного уточнения либо могли бы получить более развернутое обоснование:

1. Представляется дискуссионным вопрос о полноте и устойчивости состава субъектов, положенного в основу авторской модели взаимодействия участников международных морских перевозок. В таблицах 1.5 и 1.7 автор формирует определенный круг участников, включающий, в частности, грузовладельцев (логистических операторов), владельцев судов, а также образовательные и научно-исследовательские учреждения (с. 38–42). Вместе с тем в таблице 2.4 в числе субъектов, вовлеченных в реализацию экономических приоритетов, дополнительно фигурируют фрахтователи и экипажи (с. 71–73). В связи с этим возникает вопрос, идет ли речь о расширении первоначально принятой субъектной структуры, о ее последующей детализации либо о переходе к иному уровню аналитического рассмотрения участников. Данный момент, на наш взгляд, нуждается в специальном пояснении, поскольку для методической строгости исследования важно, чтобы состав субъектов оставался последовательно определенным на всех этапах построения авторской концепции.

2. Требуется дополнительное пояснение места технологического суверенитета в авторской системе категорий. В параграфе 1.2 он рассматривается как один из специфических принципов обеспечения устойчивого развития морского транспорта России, то есть как исходное концептуальное основание исследования. Вместе с тем в дальнейшем, при характеристике экономических приоритетов, технологический суверенитет фактически включается в содержательное наполнение приоритета повышения экономической эффективности. В этой связи возникает вопрос: рассматривает ли автор технологический суверенитет как самостоятельный принцип, определяющий логику всей системы, либо как производный элемент одного из экономических приоритетов. Данный момент целесообразно было бы прояснить, поскольку для методической строгости работы важно более отчетливо разграничить уровни авторской конструкции: принципы, приоритеты и направления их практической реализации.

3. Заявленная логика иерархической декомпозиции КПЭ раскрыта не вполне последовательно. На с. 77–78 и 97 автор подчеркивает, что система показателей строится по принципу сквозной декомпозиции: стратегические КПЭ переходят в тактические и оперативные. Однако в таблице 2.5 (с. 78–79) сами показатели в таком трехуровневом разрезе не структурированы, тогда как в дополнительных таблицах 2.6–2.8 (с. 81–82) такая иерархия уже вводится явно. Возникает методический вопрос: является ли таблица 2.5 самостоятельной системой КПЭ или только укрупненным перечнем без полной декомпозиции.

4. Представляется целесообразным в дальнейшем расширить отраслевую апробацию предложенного подхода применительно к различным сегментам морского транспорта – грузовому, пассажирскому, портовому и сервисному.

Указанные выше замечания не носят принципиального значения и не влияют на общую положительную оценку полученных автором научных результатов, а позволяют конкретизировать некоторые положения исследования и носят рекомендательный характер.

Заключение о соответствии диссертации нормативным критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация Чернова Олега Александровича на тему «Проектирование экономического механизма устойчивого развития морского транспорта», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), соответствует критериям, изложенным в Положении о присуждении ученых степеней (пп. 9–14), утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 в действующей редакции.

Тема диссертации является актуальной, поскольку связана с решением важной научной задачи в области транспорта и логистики. В диссертации сформулированы новые научные положения, выводы и рекомендации, направленные на развитие теоретических основ экономики транспорта применительно к специфике морского транспорта. Вышеизложенное позволяет признать работу соответствующей требованиям, предъявляемым к диссертациям, в которых содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний.

Научные положения, выводы и рекомендации диссертации являются обоснованными и достоверными. Логика исследования отличается последовательностью, а полученные результаты соотносятся с поставленной целью и задачами работы.

Основные результаты диссертационного исследования прошли необходимую апробацию и нашли отражение в научных публикациях автора. По теме диссертации опубликовано 18 научных работ, в том числе 6 статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Результаты исследования были представлены на международных и национальных научно-практических конференциях.

Диссертация соответствует паспорту научной специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика), п. 5.2 «Формирование механизмов устойчивого развития транспортной отрасли» и п. 5.4. «Вопросы регулирования транспортной отрасли (по видам транспорта) на национальном и международном уровне».

Практическая значимость диссертации подтверждается возможностью применения разработанных методических положений в деятельности органов государственного управления и транспортно-логистических организаций, а также фактом внедрения результатов исследования в деятельность ФАУ «Российский морской регистр судоходства» и их использования в образовательном процессе ФГБОУ ВО «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова».

Таким образом, диссертация Чернова Олега Александровича на тему «Проектирование экономического механизма устойчивого развития морского транспорта» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор, Чернов Олег Александрович, за решение научной задачи в области транспорта и логистики – разработка теоретико-методических

положений по проектированию экономического механизма устойчивого развития морского транспорта в современных условиях, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Диссертационная работа, автореферат и настоящий отзыв обсуждены и одобрены на расширенном заседании кафедры экономической теории, экономики и менеджмента при участии представителей кафедр судовождения и таможенного права «14» апреля 2026 г. (протокол № 10).

Начальник кафедры экономической теории, экономики и менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова», доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент

Ботнарюк Марина Владимировна

Секретарь заседания кафедры:

Доцент кафедры экономической теории, экономики и менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова», кандидат экономических наук, доцент

Грасс Елена Юрьевна

14.04.2026 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный морской университет имени адмирала Ф.Ф. Ушакова»,

Почтовый адрес: 353924, Россия, Краснодарский край, г. Новороссийск, пр-т Ленина, 93.

Телефон: 8(8617) 71-75-25

Сайт в сети Интернет: [www.aumsu.ru](http://www.aumsu.ru)

Электронная почта: [mail@nsma.ru](mailto:mail@nsma.ru)

С отзывом ознакомлен.  
24.04.26 г.



Зайцева А.В.

ДОСТОВЕРНО  
отдел орг. и эк. работы  
до 26