

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Дмитриева Дмитрия Владимировича «Инструментарий управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

В условиях действующих иностранных санкций, затрагивающих все ключевые отрасли России, в российской экономике развиваются кризисные процессы, которые ограничивают возможности нормального функционирования и развития экономики. Одним из ключевых ответов на эти вызовы является реализация политики импортозамещения. В то же время, эта политика сталкивается со множеством трудностей в ее реализации, прежде всего – при переходе от макро- (федеральный) и мезо- (отраслевой и региональный) к микроуровню (уровню отдельных предприятий и организаций).

Это настоятельно требует разработки новых подходов, приемов и инструментов менеджмента организаций, адаптированных к изменившимся условиям. В этой связи, разработка практико-ориентированного инструментария управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения обладает высокой актуальностью, что определяет актуальность выбранной Дмитриевым Д.В. темы исследования.

Стоит отметить, что исследований по обеспечению сбалансированности и гармонизации организационного взаимодействия довольно много, но эти исследования проводились, преимущественно, применительно к более стабильной внешней среде, когда импортозамещение, как значимый фактор, отсутствовало. Это делает представленную работу ценной в том числе и для дальнейших исследований, а также определяет научную новизну и теоретическую значимость изложенных в ней результатов, т.к. новые положения теории менеджмента изложены в диссертации применительно к новым условиям хозяйствования.

Достоверность и обоснованность положений диссертации определяются корректной логикой изложения материалов автором, охватом значительных объемов статистических и эмпирических данных, соответствием авторских результатов тем положениям, что описаны в трудах авторитетных специалистов в сфере менеджмента. Значительный объем публикаций по теме, отраженных в автореферате – также свидетельство проработанности материалов исследования, с позиций их достоверности и обоснованности. Судя по публикациям и апробации, они признаны профессиональным сообществом.

Анализ текста автореферата и диссертации показывает, что авторские положения изложены с достаточным уровнем доказательной базы, отражены аргументированно и последовательно. При этом, несмотря на общую положительную оценку исследования, стоит отметить и его недостатки. В

частности, при изложении второго положения, выносимого на защиту (методический подход к оценке экономической целесообразности участия организации в стратегическом альянсе), автор предлагает проводить анализ затрат на импорт и самостоятельное производство в партнерстве. Но неясно, как быть в случае инновационной продукции, разрабатываемой и производимой в рамках программ импортозамещения, по которой нет импортируемых аналогов.

Таким образом, диссертация «Инструментарий управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения» представляет собой завершенную, самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу на актуальную тему, обладающую новизной, теоретической и практической значимостью, обоснованностью и достоверностью. Работа в полной мере отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, установленным «Положением о присуждении ученых степеней», а Дмитриев Дмитрий Владимирович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Заведующий кафедрой региональной экономики и менеджмента ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», кандидат экономических наук, доцент

  
Положенцева Юлия Сергеевна  
  
Басоменцев Ю. С.  
Сектор по кадрам  
Севченко И. В.  
09.04.2026.

---

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Юго-Западный государственный университет». Адрес: 305040, Россия, г. Курск, ул. 50 лет Октября, 94. Тел.: +7 (4712) 50-48-00. E-mail: rector@swsu.ru.  
Кандидатская диссертация Положенцевой Ю.С. защищена по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.