

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.10,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО
БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНОБРНАУКИ РОССИИ, ПО
ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА
ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «10» марта 2026 г., протокол № 45

О присуждении **Уселису Яну Викторовичу** гражданину Российской Федерации ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация **«Стратегия развития малоэтажного жилищного строительства экономического класса»** по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью) принята к защите «09» декабря 2025 года (протокол заседания № 40) диссертационным советом № 24.2.386.10, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, 191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, 30-32, литер А, утверждённым приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации № 2006/нк от 24 октября 2023 г.

Соискатель Уселис Ян Викторович, 27.10.1997 года рождения, в 2020 г. окончил федеральное государственное бюджетное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» с освоением программы специалитета по направлению подготовки 38.05.01 «Экономическая безопасность» с присвоением квалификации «Экономист».

В 2024 году окончил аспирантуру федерального государственного бюджетного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь».

С ноября 2025 года по настоящее время проходит научную стажировку на кафедре экономики и управления предприятиями и производственными комплексами ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

В настоящее время работает в должности директора ООО «Капитал Коннект» (г. Москва).

Диссертация выполнена на кафедре экономики строительства и ЖКХ федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет».

Научный руководитель – Кошеев Вадим Аркадьевич, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и управления в строительстве, ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет» (Минобрнауки России).

Официальные оппоненты:

Силка Дмитрий Николаевич, доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ», профессор кафедры инвестиционно-строительного бизнеса и управления недвижимостью;

Николихина Светлана Анатольевна, кандидат экономических наук, доцент, ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I», кафедра «Экономика и менеджмент в строительстве», доцент-

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация - Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова» (г. Ижевск) в своем положительном отзыве, подписанном кандидатом педагогических наук, доцентом, и.о. заведующего кафедрой «Промышленное и гражданское строительство» Кисляковой Юлией Геннадьевной, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры «Промышленное и гражданское строительство», Таранухой Натальей Леонидовной и утвержденном кандидатом технических наук, доцентом, и.о. проректора по научной и инновационной деятельности Копысовым Андреем Николаевичем, указала, что представленная диссертация на тему «Стратегия развития малоэтажного жилищного строительства экономического класса» соответствует критериям научно-квалификационной работы, установленным положениями пп. 9–14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842 (в актуальной редакции), имеет завершённый характер, отличается научной новизной и практической значимостью, а её автор – Уселис Ян Викторович – заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

По теме диссертации соискатель имеет 12 статей, из них 7 статей опубликованы в научных изданиях, входящих в перечень ВАК. Общий объем публикаций автора по теме диссертации составил 22,9 п.л. (вклад автора 20,0 п.л.).

К наиболее значительным работам соискателя относятся:

1. Уселис Я.В., Кощев В.А. Анализ покупательской способности граждан на рынке жилищного строительства в разрезе федеральных округов // Экономика и предпринимательство. № 4. 2021 С. 392-395

2. Уселис Я.В., Кощев В.А. Социально-инновационный подход к развитию малоэтажного строительства в России // Экономика и предпринимательство. № 12 2021 С. 485-488

3. Уселис Я.В. Стратегические перспективы развития рынка малоэтажного жилья в России // Московский экономический журнал. № 3. 2022. С. 772-782.

4. Уселис Я.В. Социально-экономическое обоснование концепции развития малоэтажного строительства // Московский экономический журнал. 2022. № 12. С. 726-737

5. Уселис Я.В. Модель льготного обеспечения земельными участками для индивидуального жилищного строительства // Прогрессивная экономика. 2024. № 5. С. 28-39

6. Уселис Я.В. Организационно-экономический механизм инженерного обеспечения земельных участков малоэтажного строительства // Московский экономический журнал. 2024. № 4. С. 325-334.

7. Уселис Я.В. Повышение уровня доступности жилья на примере субъекта Российской Федерации // Московский экономический журнал. 2024. № 8. С. 278-291.

Опубликованные работы соискателя отражают результаты проведенного исследования и раскрывают основные положения, выносимые на защиту.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Научные труды представлены статьями в рецензируемых научных изданиях и материалах международных и национальных научно-практических конференций.

На диссертацию и автореферат поступили положительные отзывы:

1. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Пензенский государственный университет архитектуры и строительства». Отзыв подписал заведующий кафедрой «Экономика, организация и управление производством», доктор экономических наук, профессор, Хрусталева Борис Борисович. Замечание: не приведет ли требование строительства типовых проектов к снижению индивидуальности и потенциальному недовольству граждан, желающих реализовать собственные архитектурные решения?

2. Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет «МИСИС». Отзыв подписал заведующий кафедрой промышленного менеджмента, доктор экономических наук, профессор Сборщиков Сергей Борисович. Замечания: 1) Не хватает полноценного теоретического обоснования методики выбора конкретного инструментария мониторинга реализации на практике созданного механизма и алгоритма (из

пунктов научной новизны) на базе сравнительного анализа по ряду релевантных критериев; 2) Требуется сравнительный анализ и методов измерения концентрации рынков, чтобы полученные математические модели могли с ещё большей обоснованностью считаться адекватными реальным условиям.

3. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный аграрный университет». Отзыв подписал директор института строительства, природообустройства и ландшафтной архитектуры, доктор экономических наук, профессор, Петров Александр Алексеевич. Замечания: 1) Предложенные автором критерии (конкуренция, субъект, территории) в концепции концентрации ресурсов при возведении жилья разной этажности заданы эвристически без раскрытия существующих альтернатив или классических терминов в рамках теорий. 2) При описании эффектов от возведения малоэтажных домов в модели стимулирования малоэтажного строительства на основе безвозмездной передачи земель для застройки (страница 12 автореферата) автор выделяет среди прочего: «создать благоприятный архитектурный облик застраиваемых территорий», однако не обосновывает, как именно это происходит, и каков критерий; «снизить транзакционные издержки», однако не уточняется, чьи издержки и за счёт чего снижаются.

4. Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого». Отзыв подписала доцент Высшей школы производственного менеджмента, кандидат экономических наук, доцент Алексеева Наталья Сергеевна. Замечание: Автор применяет индекс концентрации рынка, в основе интерпретации значений которого заложены иностранные нормы. Однако автор, применяя данный показатель, не обосновал, почему был выбран именно данный подход, есть ли какие-то явные ограничения его использования в условиях российской экономики?

5. Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ)». Отзыв подписала доцент кафедры «Экономика дорожного хозяйства», кандидат экономических наук, доцент, Иванова Нионила Артуровна. Замечания: 1) При реализации проектов по инженерному обеспечению земельных участков какие конкретные финансовые инструменты и источники, помимо упомянутых ГЧП, концессий и энергосервисных контрактов, будут задействованы для обеспечения устойчивости программы в долгосрочной перспективе? 2) Предусмотрена ли в рамках работы, аналогично с созданием дополнительной инженерной инфраструктуры организация строительства дорожной инфраструктуры в соответствующих районах? Будет ли механизм организации строительства дорог

отличаться от предложенного автором механизма создания инженерной инфраструктуры?

Выбор официальных оппонентов обосновывается высокой квалификацией д.э.н., профессора Силки Д.Н. и к.э.н., доцента Николихиной С.А., их авторитетом в научной сфере, наличием за последние 5 лет научных работ, непосредственно связанных с темой исследования и опубликованных в рецензируемых изданиях.

Выбор ведущей организации - Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова» (г. Ижевск) обусловлен наличием научных достижений и опубликованных работ в сфере, которой посвящена диссертация и способностью определить научную и практическую ценность исследования соискателя.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

Разработана концепция, демонстрирующая концентрацию необходимых для реализации инвестиционно-строительных проектов ресурсов на различных рынках жилищного строительства, а именно на рынке многоквартирных объектов недвижимости и на рынке индивидуального жилищного строительства. Сравнение характеристик различных сегментов строительства опирается на рассмотрение таких критериев, как площадь участка под застройку и этажность объекта недвижимости, отсюда определяется набор и параметры субъектов, способных реализовать проект. При значительном количестве требуемых материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов – крупные интеграционные структуры в лице застройщиков, а преимущественно при малоэтажном строительстве – подрядные организации, представляющие собой субъекты малого и среднего предпринимательства, а также непосредственно физические лица. Таким образом предлагаемая концепция базируется на анализе тех составляющих: 1) уровень конкуренции на том или ином рынке; 2) субъекты, участвующие в строительстве жилых объектов, их количество, функции, особенности и роль в цепочке создания стоимости строительной продукции; 3) территория, на которой в основном сосредоточены рассматриваемые рынки с точки зрения полезности будущего объекта для потребителя (плотность населения, наличие инфраструктуры, транспортная доступность, комфорт и качество жизни).

Предложена модель развития рынка малоэтажного строительства, ключевым элементом которой является предоставление на льготной безвозмездной основе гражданам земельного участка под целевое индивидуальное жилищное строительство (ЦИЖС). Модель реализуется в два этапа: на первом этапе в процессе возведения индивидуального жилого дома земельный участок передается в безвозмездное пользование, далее после

завершения строительства и регистрации дома, участок передается безвозмездно в собственность гражданина. В предложенной модели учтены требования к участникам ЦИЖС, муниципальным образованиям и непосредственно к строящимся домам. Данные требования позволят обеспечить прозрачность процедур передачи земельных участков под застройку, сформировать необходимые компетенции для граждан в области строительства и эксплуатации объектов, сформировать муниципалитетам план подготовки и предоставления земельных участков, а также набор типовых экономически эффективных домов. Реализация такой модели на практике предусматривает повышение доступности объектов недвижимости для граждан, пространственное комплексное развитие территорий, достижения социально-экономических эффектов на уровне субъектов Российской Федерации.

Разработан механизм инженерного обеспечения земельных участков, планируемых к целевой индивидуальной жилой застройке, отличающаяся явным предусмотрением принципов менеджмента (планирование, организацию, контроль и мотивацию). Эффективная поддержка процесса создания инженерной инфраструктуры для ЦИЖС достигается за счет: а) планирования банка земельных участков муниципального образования на этапе прогнозирования спроса; б) организации строительства объектов инженерной инфраструктуры на основе дифференциации участков в зависимости от технико-экономического потенциала инженерного обеспечения; в) контроля процедур определения подрядчиков и хода выполнения ими работ; г) формирования системы мотивации муниципалитетов посредством вычисления показателя оценки работы органов местного самоуправления.

Доказана целесообразность и необходимость предоставления на безвозмездной основе земельных участков для целевого индивидуального жилищного строительства в условиях критической нехватки средств для приобретения объектов недвижимости гражданами. Порядок предоставления таких земельных участков осуществляется благодаря поэтапному вычислению показателей доступности объектов недвижимости для жителей региона, объема жилищного фонда в регионе, и необходимого количества земельных участков в рамках ЦИЖС. Помимо прочего правилами выдачи земельных участков учтены институциональные ограничения, позволяющие минимизировать возможность возникновения не эффективного использования таких объектов, в том числе спекуляцию участками и коррупционную составляющую.

Предложено информационное обеспечение реализации стратегии развития рынка малоэтажного строительства на основе ЦИЖС с учетом принципов открытости, прозрачности, доступности и функциональности. Алгоритм информационного обеспечения включает в себя внесение информации об инвентаризации участков, раскрытие информации о доступных в регионах участках и их характеристиках, формирование адаптивного интерфейса для

пользователей, использование официальных цифровых платформ на уровне субъектов РФ и на федеральном уровне. Такой подход позволит обеспечить максимальное обнародование составляющих стратегии, и как следствие ее эффективную реализацию.

Обоснованы:

- стратегия развития малоэтажного жилищного строительства в России, для которой обозначены цели, причины разработки, принципы и этапы реализации совместно с планируемым инструментарием. Отличительной чертой данной стратегии является учет особенностей рынка малоэтажной недвижимости, обеспеченность практическим инструментарием и нацеленность на повышение доступности жилья для граждан;

- уточнено понятие «малоэтажный жилой дом экономического класса», которое акцентирует внимание на типизации проектов, льготной составляющей, снижении транзакционных издержек, мотивации и стимулировании граждан к созданию комфортных домов и достижении закона ограниченности ресурсов в экономике;

- предложен новый вид разрешенного использования земельных участков — «земельные участки для целевого индивидуального жилищного строительства (ЦИЖС)», для которого определены функциональное назначение, особенности приобретения прав на участок и возможные операции с объектами недвижимости, включая сам участок и возведенный на нем индивидуальный жилой дом;

- показатель оценки работы муниципальных образований в области создания инженерной инфраструктуры для земельных участков ЦИЖС, включающий объем привлеченных денежных средств, количественные показатели контрактных отношений по созданию инфраструктуры и качественные показатели строительства инженерной инфраструктуры. Учет и вычисление значений данного показателя может стать инструментом повышения эффективности работы муниципальных образований и субъектов, вовлеченных в строительство объектов инженерной инфраструктуры;

- метрики обоснования льготного обеспечения граждан земельными участками в регионах: показатель «доступность ИЖС», коэффициент «экономии за счет типовой застройки», способ расчета «земельного банка региона для ИЖС». Использование данных показателей направлено на экономически обоснованную реализацию стратегии повышения доступности жилья.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана необходимость формирования новых подходов к развитию рынка жилищного строительства с акцентом на сегмент малоэтажной недвижимости, развитие конкуренции в процессе строительства объектов недвижимости, комплексное развитие территорий, повышение финансовой доступности жилья. В частности, предложен новый вид разрешенного использования земли —

«земельные участки для целевого индивидуального жилищного строительства (ЦИЖС)», как катализатор дальнейшего развития данного типа жилья;

применительно к проблематике диссертации результативно использованы анализ и синтез данных относительно объекта исследования, методы статистического анализа, экономико-математические методы, моделирование исследуемых процессов;

изложены теоретические основы функционирования рынка жилищного строительства в России, особенности земельных отношений в различные исторические периоды в России и за рубежом, сущность и содержание льготных программ с сфере строительства и недвижимости, выявлены проблемные вопросы в данной сфере.

раскрыты несовершенства существующих рынков жилья, приводящие к существенной недоступности для покупки объектов недвижимости гражданами в современных экономических условиях;

изучены научные труды отечественных и зарубежных ученых, в области теоретико-методологических основ функционирования рынка жилищного строительства и сферы недвижимости, тенденции развития сферы индивидуального жилищного строительства, сложившиеся меры государственной поддержки граждан в жилье, модели и схемы реализации инвестиционно-строительных проектов, а также создания инженерной инфраструктуры;

проведена модернизация инструментария разработки и реализации стратегий развития социально-экономических системы с учетом особенностей объекта исследования, а именно рынка малоэтажного строительства в условиях малой доступности объектов недвижимости для граждан.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

Разработаны:

- концептуальные основы концентрации ресурсов при возведении жилых объектов разной этажности, обосновывающие необходимость пересмотра конкурентной политики на рынке жилищного строительства.

- модель стимулирования развития индивидуального жилищного строительства в России. В модели учтены определенные требования к участникам инвестиционно-строительного процесса, а также показатели оценки эффективности проводимых мероприятий: а) экономические, б) территориальные, в) социальные;

Определены:

- текущие уровни конкуренции между субъектами инвестиционно-строительной деятельности в регионах, уровни доходов и финансовой нагрузки граждан, объективно демонстрирующие крайне низкий уровень доступности жилья в современных условиях;

- границы возможного использования гражданами земельных участков по целевую индивидуальную жилищную застройку, а также требования к участникам данной льготной программы.

Созданы:

- комплексный механизм организации создания инженерной инфраструктуры малоэтажного жилищного строительства, учитывающий научные принципы менеджмента;

- новый вид разрешенного использования земли, являющийся основой для предоставления гражданам на льготных принципах земельных участков гражданам, целью которого является решение стратегической задачи повышения доступности жилья.

Представлены:

- конкретные методические рекомендации, последовательно регламентирующие процедуры льготного предоставления земельных участков под целевую жилищную застройку, включающие в себя анализ подготовленности территорий муниципального образования, составление банка подготовленных земельных участков, оценку спроса на земельные участки, предъявление требований к получателям настоящей льготы. Данные методические рекомендации могут быть использованы органами местного самоуправления при реализации разработанной стратегии;

- инструментарий информационного обеспечения реализации стратегии развития малоэтажного жилищного строительства, включающая принципы открытости, всеобщности, эффективности, снижения транзакционных издержек. Данное предложение может стать эффективным решением для органов власти всех уровней, позволяющим комплексно и всесторонне представить информацию о самой стратегии и этапах ее реализации.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что:

- **теоретические выводы**, разработанные в диссертации, базируются на верифицируемых эмпирических данных и общепризнанных фактах. В частности, проведен анализ уровня конкуренции между участниками рынка жилищного строительства в регионах, уровня плотности застройки в определенных районах страны, значений показателей доходов граждан. Полученные результаты подтвердили несоответствие принципов достаточного качества жизни и доступности жилья текущему положению дел на рынке жилья, что позволило выдвинуть тезис о необходимости активизации рынка малоэтажного жилья экономического класса. Выдвинутые теоретические положения демонстрируют не противоречат существующим достижениям в научной сфере охватывающими как предметную область диссертационного исследования, так и смежные научные направления, включая исследования в сфере региональной экономики, социальной политики, земельных отношений. Это служит подтверждением их валидности, эмпирической обоснованности и научной значимости;

- **идея исследования** базируется на глубоком анализе современной практики реализации механизмов государственной поддержки субъектов хозяйствования и граждан, способов реализации инвестиционно-строительных проектов, управлении жизненным циклом объектов недвижимости;

- **использовано** сравнение авторских результатов исследования с достигнутыми ранее в научной среде значениями экономико-математических моделей, что позволило более детально расширить и углубить знания об особенностях функционирования инвестиционно-строительной сферы;

- **установлено** качественное и количественное совпадение полученных в ходе исследования результатов с результатами, представленными в независимых источниках по рассматриваемой теме диссертации. Например, численно подтверждены тенденции монополизации рынков жилищного строительства почти во всех регионах Российской Федерации, крайне высокая плотность застройки в городских агломерациях, диссонанс между доходами граждан и ценой недвижимости. Сравнение результатов исследования проводилось с общепринятыми научными и статистическими нормативами, что подтвердило релевантность авторских выводов;

- **использованы** современные методики обработки информации и актуальные источники данных об объекте исследования. В диссертации были применены статистические методы обработки данных, корреляционно-регрессионный анализ, исследовались данные, представленные в официальных источниках регионального и федерального уровней. Анализ определенной выборки данных об участниках инвестиционно-строительного процесса, а также характеристиках объектов недвижимости в России обеспечило достоверность и надежность полученных результатов.

Личный вклад соискателя состоит в:

- **непосредственном участии** автора в формировании целей и задач, определении объекта и предмета исследования, разработке концепции и порядка проведения исследования. Автором были проанализированы и критически оценены достигнутые ранее научным сообществом результаты относительно тематики диссертации. Также был проведен сбор и анализ эмпирических и статистических данных, рассмотрены основные положения профильных нормативно-правовых актов. Соискателем была проведена обработка и верификация данных, доказана их достоверность и применимость для последующих исследований.

- **разработке и теоретическом обосновании стратегии развития малоэтажного жилищного строительства и детализированных мероприятий по ее реализации;** качественно новых моделей дальнейшего развития строительной сферы, в частности в сегменте малоэтажного строительства льготного предоставления земельных участков; выделение нового вида разрешенного использования земли, а именно земель целевого индивидуального

жилищного строительства и введении нового понятия «малоэтажного жилого дома экономического класса»; разработке механизмов инженерной подготовки земельных участков, с учетом прямого применения принципов менеджмента; методических рекомендаций по математически обоснованному порядку выдачи земельных участков на льготной основе; информационного обеспечения реализации разработанной стратегии развития рынка малоэтажного жилищного строительства опирающегося на принципы всеобщности, открытости, снижения транзакционных издержек.

- **апробации** результатов исследования проводилась посредством участия с докладами о результатах исследования на научно-практических конференциях различного уровня, а также публикацию основных выводов в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства науки и высшего образования РФ. Кроме того, итоги исследования были внедрены в деятельность ООО «Институт информационных географических исследований».

В ходе дискуссии выступили профессор Асаул В.В. и профессор Чекалин В.С., которые отметили, что положения диссертационной работы научно обоснованы, практическая реализация предложений сформулирована и работа полностью соответствуют требованиям, предъявляемым к диссертационным исследованиям. Профессор Чекалин В.С. указал, что есть некоторые моменты, которые можно обсудить: все элементы стратегии здесь есть – были цели, задачи, механизм реализации и т.д., но не хватило обобщающей стратегической схемы. Далее, информация, которая использована, закачивается 2022 г., конечно, это недавно, сейчас у нас 2026 г., но в то же время особенно в жилищном строительстве у нас в последние годы большие изменения, это надо учесть. Также на стр. 42 диссертации есть опечатка – средняя обеспеченность жильем в Москве, указано 19,8 квадратных метров на человека, а там 29,8.

Соискатель Уселис Я.В. согласился с высказанными комментариями и замечаниями.

На заседании «10» марта 2026 года, протокол № 45, диссертационный совет принял решение за разработку научно обоснованных теоретических и методических положений по формированию стратегии развития малоэтажного жилищного строительства экономического класса на основе внедрения нового вида разрешенного использования земельных участков ЦИЖС, механизма их инженерного обеспечения и информационного сопровождения, имеющих существенное значение для развития экономики строительства и территориального развития, присудить Уселису Яну Викторовичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 16 человек, из них 3 доктора наук по профилю рассматриваемой диссертации

(5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)), участвовавших в заседании из 20 человек, входящих в состав совета на данном заседании, дополнительно введены на разовую защиту – 0 человек, проголосовали: за – 16, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

диссертационного совета 24.2.386.10

доктор экономических наук, профессор

Ткаченко Елена Анатольевна

Ученый секретарь

диссертационного совета 24.2.386.10

доктор экономических наук, профессор

Ветрова Елена Николаевна



«10» марта 2026 г.