

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**II МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ  
«РОССИЯ И ЯПОНИЯ  
НА ПУТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ»**

**Санкт-Петербург**

**12 сентября 2025 г.**

**Сборник статей**

*Под редакцией доктора экономических наук,  
профессора И.А. Максимцева*

**ИЗДАТЕЛЬСТВО  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО  
ЭКОНОМИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА**

**2026**

**ББК 5Япо  
В87**

В87 II Международная конференция «Россия и Япония на пути устойчивого развития». Санкт-Петербург, 12 сентября 2025 г. : сборник статей / под ред. д-ра экон. наук, проф. И.А. Максимцева. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2026. – 93 с.

ISBN 978-5-7310-6983-0

Сборник издаётся по результатам II Международной конференции «Россия и Япония на пути устойчивого развития», проходившей 12 сентября 2025 года в Санкт-Петербурге, и включает статьи участников. Организаторами ежегодной конференции выступают Межрегиональная ассоциация международного сотрудничества, Общество дружбы «Россия-Япония» и Санкт-Петербургский государственный экономический университет.

Сборник посвящен экономическим, социальным, демографическим, экологическим аспектам, вопросам культурного наследия, национальной идентичности, межкультурной коммуникации. Издание может представлять интерес для научных сотрудников, экспертов, молодых исследователей в области истории, международных отношений, зарубежного регионоведения и пр., изучающих двусторонние отношения России и Японии.

II International Conference “Russia and Japan on the way to sustainable development”, Saint Petersburg, 12 September 2025 : collection of proceedings / ed. by Dr. of Economic Sciences, Prof. I.A. Maksimtsev. – SPb. : Publishing House of UNECON, 2026. – 93 p.

The collection is published on results of the II International Conference “Russia and Japan on the way to sustainable development” which took place on 12 September 2025 in Saint Petersburg and contains participants’ articles. The annual conference is organized by the Interregional Association for International Cooperation, Russia-Japan Friendship Society and St. Petersburg State University of Economics.

The collection is dedicated to economic, social, demographic, environmental aspects, issues of cultural heritage, national identity, and intercultural communication. The edition can be interesting for researchers, young scientists in the field of history, international relations, foreign regional studies, etc. who study Russia-Japan bilateral relations.

**ЛБС 5Япо**

**Рецензенты:** зав. кафедрой японоведения Восточного факультета Санкт-Петербургского государственного университета, д-р ист. наук, проф. **А.В. Филиппов** директор Центра изучения Китая и стран Азиатско-Тихоокеанского региона Санкт-Петербургского государственного экономического университета, канд. филол. наук, доц. **И.Ю. Вострикова**

**Reviewers:** Head of the Department of Japanese Studies of the Faculty of Asian and African Studies of St. Petersburg State University, Dr. of Historical Sciences, Professor **A.V. Filippov** Director of the Centre for the Study of China and the Asia-Pacific Region of St. Petersburg State University of Economics, PhD of Philological Studies, Associate Professor **I.Yu. Vostrikova**

ISBN 978-5-7310-6983-0

© СПбГЭУ, 2026

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Бирон А.В.</b> Гранты и программы Японского Фонда для представителей из России.....	4
<b>Боброва О.С.</b> Трекинг растущих компаний для устойчивого бизнеса в России.....	14
<b>Даньшина С.В.</b> «Народная дипломатия» в современном мире: опыт российско-японских обменов .....	19
<b>Игараси Норико.</b> Сравнительный анализ ухода за пожилыми людьми в Японии и России .....	24
<b>Игараси Норико.</b> Сравнение ухода за пожилыми в японском и советском кинематографе на примере фильмов «Кокоцу Но Хито» («Блаженные люди») (1973 год) и «На исходе лета» (1979 год).....	30
<b>Ковалева А.С.</b> Инновационный менеджмент в японских компаниях: баланс между традициями и инновациями .....	38
<b>Корнева О.П.</b> Проблема сохранения памятников японской культуры периода Карафуто (1905–1945) В Южно-Сахалинске .....	42
<b>Кумо Кадзухиро.</b> Гендерные нормы в бывших социалистических государствах: подход с использованием микроданных на примере России .....	47
<b>Кумо Кадзухиро.</b> Экономика России в условиях конфликта: адаптация к экономическим санкциям.....	60
<b>Митигами Маю.</b> Сравнение жилищных пузырей в Японии и России.....	67
<b>Митигами Маю.</b> Государственное руководство и спонтанный порядок в сфере жилищного хозяйства России.....	73
<b>Фудзивара Кацуми.</b> Торговый дом «И.Я. Чурин» как российская компания .....	80
<b>Фудзивара Кацуми.</b> Становление советского общества потребления в 1960–1970-е годы .....	86

*Бирон Александра Владимировна*  
*ассистент кафедры восточных языков*  
*Санкт-Петербургского государственного*  
*экономического университета*

## **ГРАНТЫ И ПРОГРАММЫ ЯПОНСКОГО ФОНДА ДЛЯ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ИЗ РОССИИ**

*Аннотация.* В данной статье представлен общий обзор доступных для россиян программ Японского Фонда на 2024-2025 гг. На основании представленной информации автор делает вывод о ближайших перспективах сотрудничества России и Японии.

*Ключевые слова:* Японский Фонд, программы, гранты, японский язык, культура, искусство, наука.

*Biron Aleksandra Vladimirovna*  
*Assistant Professor of the Department of Oriental Languages,*  
*St. Petersburg State University of Economics*

## **GRANTS AND PROGRAMS OF THE JAPAN FOUNDATION FOR REPRESENTATIVES FROM RUSSIA**

*Abstract.* This article provides a general overview of the Japan Foundation's programs available to Russian citizens. Based on this information, the author draws conclusions about the immediate prospects for cooperation between Russia and Japan.

*Keywords:* The Japan Foundation, programs, grants, Japanese language, culture, art, science.

### **Общий обзор программ на 2024-2025 гг.**

С целью поддержки за рубежом и в самой Японии организаций и частных лиц в области культурного обмена, Японский Фонд реализует программы, включающие в себя различную помощь и содействие выбранным кандидатам.

Немаловажным является и то, что посредством рассмотрения программ Японского Фонда, требований к кандидатам и их гражданству можно напрямую судить о развитии отношений Японии и России на коротком от-

резке времени, поскольку при ухудшении двусторонних отношений реализация некоторых программ может сворачиваться, а участие кандидатов из определенных стран может ограничиваться.

Далее мы рассмотрим доступные для россиян программы, реализуемые Японским Фондом, а также требования к участникам отбора.

Японский Фонд проводит набор по программам в следующих областях: «1) обмен в области культуры и искусства (культура); 2) программы по преподаванию японского языка (языки); 3) японоведение за границей и международный диалог (поддержание диалога между странами); 4) другое (особая материальная поддержка)» [5].

Основные формы реализации программ включают в себя следующие пункты: «1) помощь и содействие: предоставление материальной помощи проектам; 2) стипендии и обучение: предоставление стипендии на исследование, реализация обучения; 3) другое: популяризация японской культуры и пр.» [5].

В общих чертах все программы должны соответствовать следующим критериям: «1) обоснованная необходимость поддержки проекта Японским Фондом; 2) осуществимость и эффективность проекта; 3) адекватность бюджетного плана; 4) безопасность места проведения мероприятия» [5].

Поддача заявки возможна до начала декабря астрономического года, а результаты отбора становятся известны в апреле следующего за годом подачи года [5].

Далее рассмотрим программы, которые доступны представителям из России на текущем году в каждой из вышеуказанных областей.

### **Обмен в области культуры и искусства**

Для представителей из России доступно 5 программ.

*«Программа Фонда Исибаси и Японского Фонда по исследованию изобразительного искусства»* (условное обозначение программы: Q-FW, предназначена для индивидуальных исследователей). Программа призвана поддержать специалистов из России, которые изучают японское изобразительное искусство, преимущественно современное, и имеют четкий план исследований. В рамках программы Японский Фонд содействует продвижению данных исследований посредством предоставления возможности проведения изысканий в самой Японии. Наибольший приоритет отдается тем специалистам, которые готовы проводить выставки и публиковать книги по японскому изобразитель-

ному искусству в России. Сроки пребывания в Японии сильно ограничены (от 3 недель до 2 месяцев), также обозначено много критериев, каждому из которых кандидат должен полностью соответствовать. Однако в случае прохождения по конкурсу, получение гранта Японского Фонда покрывает расходы на перелет в обе стороны, проживание в Японии и пр. По информации с официального сайта Японского Фонда в 2024 г. из 47 заявок было одобрено 17 (здесь и далее речь идет о заявках со всего мира), а в 2025 г. – 17 из 73 [4, с. 4–6].

«Программа поддержки выставок за рубежом» (условное обозначение программы: Q-EAS, предназначена для организаций) направлена на поддержку российских музеев, художественных галерей и пр., организующих выставки, знакомящие россиян с искусством и культурой Японии. Грант частично покрывает затраты на перевозку художественных произведений, проезд и проживание художников, кураторов и специалистов, а также на создание каталога художественных произведений. В 2024 г. из 56 заявок было одобрено 23. В 2025 г. количество одобренных заявок сократилось и составило 16 из 69 [4, 1-2].

Программа «Поддержки переводов и/или издания книг» (условное обозначение программы: Q-TPS, предназначена для организаций) направлена на поддержку российских издательств, выпускающих в России переводы написанных на японском языке художественных и научно-популярных произведений. Грант частично покрывает расходы на сам перевод, а также на публикацию переводов (печать и переплет). Для участия в программе издательствам необходимо отвечать некоторым особым условиям, как то: наличие заключенного с правообладателем договора на выполнение перевода и уже выполненный прямой перевод как минимум 30 страниц оригинала текста; не допускается перевод электронных изданий, повторный перевод уже переведенной литературы, а также литературы, предназначенной для использования в религиозных или политических целях. Приоритет отдается произведениям из специального списка *Worth Sharing Lifelong Favorites*, на который в документах к программе дается ссылка. Из 70 поданных в 2024 г. заявок одобрили 56, средняя сумма гранта составила 500 тыс. йен. В 2025 г. из 124 поданных заявок было одобрено 82 со средней суммой гранта в 489 тыс. йен [4, с. 8–10].

Немного особняком стоят программы для специалистов из Японии, которые могут приехать в Россию при поддержке Японского Фонда в случае получения приглашения от российской организации. Это «Программа

для специалистов из Японии в области культуры и искусства» (условное обозначение программы: Q-DACS, предназначена для организаций и частных лиц) и «Программа по созданию международных проектов в сфере исполнительского искусства» (Условное обозначение программы: Q-IC, предназначена для организаций) [4, с. 1–4].

Заявка на данные программы подается из Японии и предназначена для проведения мероприятий, «в которых примут участие артисты и специалисты различных областей японской культуры и искусства (спектакли, лекции, демонстрации, мастер-классы и др.) с целью представить японское искусство и культуру в России и внести вклад в международное сообщество» [4, с. 1] (за исключением выставок) для первой программы и для организации международных проектов «в сфере исполнительского искусства с участием японских и российских артистов» [4, с. 2] по второй программе. Особенностью второй программы является необходимость записи производственного процесса и совместной подготовки проекта, а также его последующая публикация с правом дальнейшего распространения материалов Японским Фондом.

По информации с официального сайта на первую программу в 2024 г. было подано 153 заявки, из которых удовлетворили 29, и максимальная сумма выделенного гранта составила 4 млн йен. В 2025 г. из 163 заявок было одобрено 43 [4, с. 2].

На вторую программу было подано 24 заявки, из которых годом ранее одобрено 6 (на каждый проект может быть выделено не более 10 млн йен, включая налоги, сумма покрывает до 70% бюджета совместного проекта), а в 2025 г. одобрили 5 заявок из 26 [4, с. 4].

### **Программы по преподаванию японского языка**

Для представителей из России доступно 7 очных программ. Кроме того, после регистрации на сайте «JF Japanese e-Learning Minato» (далее «Minato») открывается доступ к краткосрочным программам Японского Фонда онлайн:

- 1) «Программа по изучению японского языка для специалистов в области культуры и науки»;
- 2) «Программа поддержки образовательных учреждений, в которых ведется преподавания японского языка»;

3) Стажировки для преподавателей японского языка (5 программ, не считая онлайн): онлайн и очные.

Шестимесячная *«Программа по изучению японского языка для специалистов в области культуры и науки»* (КС-G) организована совместно с Институтом японского языка в Кансай и «призвана помочь в изучении японского языка специалистам (исследователям, аспирантам, библиотекарям, музейным кураторам и др.), которым требуется знание японского языка для беспрепятственного выполнения профессиональных обязанностей и исследовательской деятельности». Помимо изучения японского языка, участникам программы необходимо заниматься сбором материалов для своего исследования путем проведения интервью, посещения мероприятий, связанных с тематикой исследования, а по окончании курса необходимо подготовить презентацию по теме проведенных в Японии изысканий. Программа покрывает расходы на проживание (место проживания предоставляется Японским Фондом), питание, мероприятия для всех участников, страховку, а также расходы на самостоятельную исследовательскую деятельность. Из 61 заявки в 2024 г. было отобрано всего 10. В 2025 г. на 41 поданную заявку пришлось 9 одобренных [2, с. 1–3].

*«Программа поддержки образовательных учреждений, в которых ведется преподавания японского языка»* (JN-FK) направлена на помощь образовательным учреждениям и организациям, в которых преподают японский язык. В рамках программы выделяются средства на расходы, связанные с распространением японского языка и развитием его преподавания: 1) проведение различного рода мероприятий, повышающих мотивацию учащихся; 2) оплату труда сотрудников образовательной организации; 3) приобретение учебников и материалов для знакомства с японской культурой; 4) проведение конференций и пр. Из 157 заявок в 2024 г. была одобрена 121. В 2025 г. число одобренных заявок снизилось и составило 105 при поданных 155 [2, с. 4–5].

Среди стажировок для преподавателей японского языка выделяют следующие:

*Бесплатные онлайн-программы на сайте «Minato»:* по состоянию на ноябрь 2024 г. доступно более 80 курсов по японскому для самообучения (английский, испанский, китайский, индонезийский, вьетнамский, японский, французский, немецкий и пр., но нет русского), 13 курсов по японскому с поддержкой тьютора (также нет русского языка) и 12 курсов для преподавателей японского (почти все на японском) [6].

*Очные программы для преподавателей японского языка* проводятся на базе Института японского языка в Урава (г. Сайтама). Общим требованием для данных программ является подача заявлений на участие от учебного заведения, а также то, что кандидат, являющийся преподавателем этого учебного заведения, а не практикантом, по окончании стажировки вернется к работе в том же месте. Каждая из программ покрывает расходы на проживание, питание, страховку и самые дешевые авиабилеты в обе стороны. Также выделяется пособие на обучение [2, с. 5–6].

«*Стажировка для начинающих преподавателей японского языка*» (NC-BT) длится 6 месяцев и направлена на подготовку преподавателей японского языка, не имеющих значительного опыта преподавания (не менее 6 месяцев, но не более 5 лет). Во время стажировки проводятся занятия японским языком, занятия по методике преподавания японского языка, а также занятия по культуре Японии. Приоритет отдается кандидатам не старше 35 лет, а также тем, кто не проходил стажировки от Японского Фонда и японских университетов длительностью более месяца. Из 103 заявок в 2024 г. было одобрено 45, тогда как в 2025 – 48 из 112 [2, с. 7–8].

Шестинедельная «*Стажировка по изучению японского языка для преподавателей японского языка*» (NC-JT) предназначена для преподавателей японского языка с уровнем не ниже N3 JLPT и направлена на повышение уровня владения японским языком и более глубоким знакомством с японской культурой. В связи с этим, занятия по методике преподавания в рамках данной программы не проводятся. Правом участвовать в программе на 2025 г. обладают те кандидаты, которые имеют стаж преподавания от 6 месяцев (без учета частной практики), а также те, кто не участвовал в программах стажировок Японского Фонда за последние 5 лет. В 2024 г. было одобрено 34 заявки из 115. В 2025 г. также было одобрено 34 заявки, однако уже из 124 [2, с. 9–10].

«*Программа для преподавателей японского языка по изучению методики преподавания (летняя / осенняя / зимняя)*» (NC-MT-S / NC-MT-A / NC-MT-W соответственно). Продолжительность программы по улучшению методики преподавания японского языка варьируется от 4 до 6 недель. Программа стажировки не включает в себя занятия японским языком. В рамках программы также проводятся лекции и воркшопы по японской культуре. Критерии для подачи заявок на стажировки следующие: на летнюю стажировку – стаж от 2 до 5 лет, уровень японского от N3 JLPT; на осеннюю –

стаж от 5 лет, уровень японского от N3 JLPT; на зимнюю – стаж от 5 лет (желательно от 10), уровень японского от N2 JLPT. В 2026 г. осенняя стажировка для преподавателей организована не будет [2, с. 10–12].

Также правом участвовать в отборе обладают те кандидаты, которые не участвовали в программах стажировок Японского Фонда продолжительностью больше 1 месяца за последние 5 лет. Приоритет отдается лицам не старше 55 лет. Из 206 заявок в 2024 г. было одобрено 75. В 2025 г. было одобрено 110 заявок из 250 [2, с. 12].

### **Японоведение за рубежом и международный диалог**

1) «Программы поддержки японских исследований «Fellowship» (3 разных программы под одним названием);

2) «Программа поддержки проектов по исследованию Японии».

*«Программы поддержки японских исследований «Fellowship» (RJS-FW)* направлена на помощь ученым-японоведам в проведении исследований в Японии в области гуманитарных и общественных наук. Реализуется 3 вида программ: 2 программы для ученых и исследователей – долгосрочная (от 4 до 12 месяцев) и краткосрочная (от 3 недель до 3 месяцев), и 1 программа для аспирантов (от 4 до 12 месяцев). Программа покрывает расходы на авиабилеты в обе стороны, проживание и пр. Правом участвовать в программе обладают те лица, которые «на момент подачи заявки достигнут договоренностей с научным руководителем или консультантом в Японии» [7, с. 2], способны проводить исследования на японском / английском языках. Также принимать участие в программе повторно могут те кандидаты, с момента участия в программе которых прошло 3 полных года при участии в долгосрочной программе или полный 1 год при участии в краткосрочной программе. Из 262 заявок в 2024 г. было одобрено 85. В 2025 г. количество одобренных заявок при большем количестве поданных заявок сильно сократилось и составило 63 одобренных заявки из 276 поданных [7, с. 1–3].

*«Программа поддержки проектов по исследованию Японии» (RJS-KP)* призвана поддержать различные проекты по исследованию Японии. Правом участия в программе обладают российские некоммерческие организации, занимающиеся связанными с Японией исследованиями. Получить грант, который покрывает расходы на проведение мероприятий, гонорары и

командировочные расходы, могут следующие проекты: совместные исследования, конференции, лекции приглашенных из Японии ученых и пр. Из 54 заявок в 2024 г. было одобрено 27, а в 2025 – 23 из 49 [7, с. 3–4].

### **Другие программы**

1) Предоставление организациям, проводящим лекции, выставки, семинары, показы фильмов и пр., право использовать название Японского Фонда среди имен спонсоров [12].

2) Японский Фонд принимает пожертвования от компаний и частных лиц в Японии и передает эти деньги на конкретные проекты международного обмена (например, стипендии для студентов по обмену) [12].

Помимо вышеперечисленных программ, Японский Фонд реализует совместные программы с различными японскими научными организациями.

*«Программа, организованная совместно с Международным исследовательским центром японской культуры»* [9] в Университете Тохоку (JF-CIJS-EAJS-Fellowship) предназначена для тех, кто пишет кандидатскую диссертацию и имеет необходимость проводить исследования в Японии. Программа позволяет находиться в Японии от 4 до 12 месяцев, получать стипендию в размере 310 тыс. йен в месяц (плюс билеты в обе стороны), место в общежитии университета при наличии мест, консультации преподавателей университета и возможность пользоваться обширной библиотекой вуза. Предполагается, что кандидат должен защитить диссертацию вскоре после возвращения из Японии. Приоритет по программе отдается перспективным японоведам в возрасте до 35 лет. Отбор, который смогут пройти не более трех кандидатов в год, проходит в 2 этапа: 1 – конкурс документов и 2 – онлайн-собеседование.

*«Программа, организованная совместно с Институтом восточной культуры Токийского университета»* [10] (JF-GJS-Fellowship) и *«Программа, организованная совместно с Международным исследовательским центром японской культуры»* [11] (JF-Nichibunken Fellowship) для россиян недоступны. Однако в документах от сентября 2025 г. информация, которая бы прямо указывала на невозможность участия россиян в программе Nichibunken, отсутствует. Из этого можно сделать вывод, что для россиян по сравнению с 2025 г. на 2026 г. стала доступна еще одна программа.

Всего для россиян на 2025 г. было доступно 16 из 29 очных программ Японского Фонда, а также 2 очные программы, созданные совместно с другими организациями. Кроме того, Японский Фонд реализует онлайн-программы как для изучающих японский язык, так и для тех, кто его преподает.

Среди 29 программ Японского Фонда насчитывается:

– 7 программ из области культуры [4];

– 13 программ из области преподавания японского языка (1 – для Америки, 2 – для стран АСЕАН, 1 программа для всех стран, кроме Камбоджи, Лаоса и России, а также 9 программ для преподавателей японского, из которых 2 недоступны для России: пятинедельная программа по методике преподавания японского языка и пятинедельная – по улучшению навыков владения японским). Также стоит еще раз отметить, что осенняя стажировка NS-MT-A организована не будет. Вместо этого добавилась новая программа для преподавателей из стран Юго-Восточной Азии и из Индии. Таким образом, общее число программ не изменилось [8].

Стоит также отметить, что Японский Фонд проводит обучение российских преподавателей японского языка, успешно прошедших отбор, методике преподавания по учебникам Маругото. Данная программа не заявлена среди вышеуказанных программ, но успешно реализуется в течение нескольких лет.

Из 9 программ в области международного диалога можно отметить следующие: 1 программа для японцев, живущих в Японии или за границей, 1 – для 4 стран (Япония, Индия, Австралия и Америка), 1 – для Японии или стран АСЕАН, 1 – для Японии и Америки, 2 – для Японии (улучшение отношений с Китаем – 1, улучшение отношений со странами АСЕАН – 1) и еще 1 программа для стран АСЕАН (Fellowship) [7].

Таким образом, россияне в 2025 г. могли подать заявки на 16 программ из 29, что составляет чуть больше половины всех программ (без учета 3 дополнительных, стоящих особняком: россияне могут поучаствовать только в двух из них – совместно с Университетом Тохоку и совместно с Международным исследовательским центром японской культуры). На 2026 г. для россиян также осталось доступно 16 программ – 1 программа добавилась, а 1 программа оказалась исключена из перечня организуемых Фондом программ.

Однако интерес представляет информация о количестве прошедших отбор участников по странам: сколько заявок было подано из России и

сколько из них было одобрено в соотношении к заявкам из других стран. К сожалению, подобная информация отсутствует в свободном доступе, а без нее сложно сделать более конкретные выводы.

Таким образом, не смотря на сложившуюся политическую обстановку и несколько осложнившиеся отношения двух стран, сотрудничество с Японией продолжается. Также по сравнению с прошлым годом россиянам стала доступна еще одна программа Японского Фонда.

Видится, что в обозримом будущем появятся перспективы расширения сотрудничества обеих стран, что отразится на количестве программ Японского Фонда, поддерживающего деятелей культуры, науки и искусства, а также преподавателей японского языка из России.

### Литература

1. Программы обмена в области культуры и искусства. Гранты Японского фонда // Japan Foundation. – URL: <https://jpfmw.ru/ru/programmyi/granti-yaponskogo-fonda/> (дата обращения: 18.11.2024).

2. Программы по преподаванию японского языка. Гранты Японского фонда // Japan Foundation. – URL: <https://jpfmw.ru/ru/programmyi/granti-yaponskogo-fonda/> (дата обращения: 18.11.2024).

3. Японоведение за рубежом и международный диалог. Гранты Японского фонда // Japan Foundation. – URL: <https://jpfmw.ru/ru/programmyi/granti-yaponskogo-fonda/> (дата обращения: 18.11.2024).

4. Arts and Cultural Exchange [Culture] // Japan Foundation. – URL: <https://www.jpf.go.jp/e/program/culture.html> (дата обращения: 28.10.2025).

5. General Instructions // Japan Foundation. – URL: <https://www.jpf.go.jp/j/program/instruction.html> (дата обращения: 28.10.2025).

6. Japanese Course // JF Japanese e-Learning みなと. – URL: <https://minato-jf.jp> (дата обращения: 18.11.2024).

7. Japanese Studies Overseas and Global Partnerships [Dialogue] // Japan Foundation. URL: <https://www.jpf.go.jp/e/program/intel.html> (дата обращения: 28.10.2025).

8. Japanese-Language Education Overseas [Language] // Japan Foundation. – URL: <https://www.jpf.go.jp/e/program/japanese.html> (дата обращения: 28.10.2025).

9. JF-CIJS-EAJSフェローシップ・プログラム (2025年度) // Center for Integrated Japanese Studies. – URL: <https://cijs.oii.tohoku.ac.jp/news/detail---id-21.html> (дата обращения: 18.11.2024).

10. JF-GJS Fellowship Program Application Guidelines and Instructions // Global Asian Studies. – URL: <https://gas.ioc.u-tokyo.ac.jp/wp/wp-content/uploads/2024/08/JF-GJSフェローシップ・プログラム募集要項（令和7年度用）.pdf> (дата обращения: 18.11.2024).

11. JF-Nichibunken Fellowship Program Application Guidelines and Instructions // International Research Center for Japanese Studies. – URL: [https://www.nichibun.ac.jp/ja/research/uploads/JF-fellow/2024/JF-NichibunkenFW\\_Instructions.pdf](https://www.nichibun.ac.jp/ja/research/uploads/JF-fellow/2024/JF-NichibunkenFW_Instructions.pdf) (дата обращения: 18.11.2024).

12. Others // Japan Foundation. – URL: <https://www.jpf.go.jp/e/program/others.html> (дата обращения: 28.10.2025).

**УДК 346.26**

***Боброва Ольга Сергеевна***

*канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и управления  
предприятиями и производственными комплексами  
Санкт-Петербургского государственного  
экономического университета*

## **ТРЕКИНГ РАСТУЩИХ КОМПАНИЙ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА В РОССИИ**

*Аннотация.* Работа представляет собой тезисы доклада автора на конференции СПбГЭУ «Россия и Япония на пути устойчивого развития» 2025 года. Дается определение методики трекинга, полезной при масштабировании бизнеса, разъясняются особенности его применения в качестве консалтингового сопровождения бизнеса в российских компаниях. Подчеркнута роль трекинга в обеспечении устойчивого развития бизнеса. Предлагается инклюзивный подход к управлению бизнесом в России с применением методики трекинга.

*Ключевые слова:* трекинг, менеджмент, масштабирование бизнеса, теория ограничений, устойчивое развитие, инклюзия.

***Bobrova Olga Sergeevna***

*PhD in Economic Sciences, Associate Professor  
of the Department of Economics and Management  
of Enterprises and Industrial Complexes,  
St. Petersburg State University of Economics*

## **TRACKING OF GROWING COMPANIES FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF BUSINESS IN RUSSIA**

*Abstract.* The paper contains main points of a presentation on the conference “Russian and Japan on the Way to Sustainable Development” held at UNECON in 2025. The growth tracking methodology is defined in the paper, it is useful for scaling business. And some features of application of the growth tracking as a consulting service for Russian companies are

explained. The role of growth tracking in ensuring sustainable business development is emphasized. An inclusive approach to business management using tracking techniques in Russia is proposed.

*Keywords:* tracking, management, business scaling, theory of constraints, sustainable development, inclusion.

На этапе роста и формирования устойчивой бизнес-модели у предпринимателей неизбежно возникают проблемы. Трудности могут касаться системы управления, взаимоотношений с внешней средой, уровня компетенций менеджеров, соответствия продукта потребностям покупателя и проч. Согласно *Теории ограничений Э. Голдратта* [1], в каждый конкретный момент времени у каждого бизнеса (или деятельности, или любой системы вообще) существует лишь одно главное ограничение. Но теория работает, только когда у системы есть чётко сформулированная *цель* – именно относительно достижения этой цели и можно выявить препятствие, а затем преодолеть его.

Это самое единственное *ограничение*, которое мешает развитию бизнеса, обычно не видно предпринимателю изнутри его бизнеса. Он находится в рамках своей системы и действует привычным ему образом, стараясь усиливать локальную эффективность, уходя от стратегической цели и зачастую нарочно не глядя в свою «слепую зону», где у него может быть недостаточно компетенций, например. Из такой «слепой зоны» обычно и вырастает главное ограничение. А цель бизнеса в целом на горизонте нескольких лет либо вовсе не формулируется, либо описывается в нерабочем, нефункциональном формате – так, что эта «цель» не помогает ни собственнику, ни сотрудникам понять, как именно действовать в настоящем для её достижения.

Ограничение бизнеса ведёт к низкому качеству управленческих решений. Обычные *недостатки управленческих решений* могут быть сгруппированы следующим образом:

- 1) проблемы с целями, например:
  - а) менеджеры не осознают цели;
  - б) не согласованы краткосрочные и долгосрочные цели;
- 2) проблемы с планированием, включая:
  - а) привычные действия не ведут к целям;
  - б) менеджеры не понимают связь действий и результатов;
- 3) проблемы с исполнением.

*Трекинг* – это относительно новая для России методика консультирования бизнеса – сопровождение его быстрого роста и достижения стратегических целей. «В России практика бизнес-трекинга начала формироваться одновременно с появлением Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ) в 2013 г.» [5].

*Трекер* во время диагностики бизнеса вырабатывает совместно с предпринимателем гипотезы для преодоления выявленного ограничения. Далее на регулярных встречах с предпринимателем и его командой определяются конкретные критерии подтверждения или опровержения каждой гипотезы и задачи по преодолению ограничения. Задачи распределяются на недельные «спринты», затем изучается их выполнение и делаются выводы на следующий спринт. Трекер с командой бизнеса действует в рамках HADI-цикла [5].

В бизнесе всегда есть что улучшать, но необходимо концентрировать ограниченные управленческие ресурсы и фокус внимания предпринимателя и менеджеров на устранении главного узкого места. Выделяют четыре основные *уровня*, на которых обычно трекер в диалоге с предпринимателем обнаруживает ограничение бизнеса:

- операционный уровень;
- уровень компетенций;
- управленческий уровень;
- уровень установок предпринимателя (стратегический уровень).

Работать с ограничениями нужно последовательно. Сначала рекомендуют сосредоточиться на операционном уровне, а затем постепенно подниматься к стратегии. Гипотезы по преодолению ограничения, которые вырабатывает предприниматель в диалоге с тренером, должны отвечать двум условиям:

- 1) дадут максимальный результат;
- 2) при минимальных или хотя бы подъёмных для данного бизнеса усилиях.

Иногда в бизнесе существует возможность получить большой результат от расширения узкого места, но для этого требуются огромные ресурсы, которые предприниматель привлечь быстро не сможет. Иногда результат придёт предположительно через полгода, а кассовый разрыв в бизнесе случится уже в следующем месяце, так что долго ждать невозможно – ресурс времени очень ограничен.

Также классическим инструментом трекинга является юнит-экономика, позволяющая вовремя выявить опасность масштабирования убытков. Юнит-экономика даёт возможность предпринимателю с поддержкой трекера принимать бизнес-решения, основанные на данных. В России этот метод изложен в классической книге Даниила Ханина [3].

Работа с трекером обычно осуществляется на еженедельной основе.

*Основные характеристики трекинга:*

– независимый, внешний, профессиональный взгляд трекера на бизнес;

– сохранение ответственности за бизнес на стороне предпринимателя. Ответственность трекера заключается в фокусировке процесса на достижении стратегической цели;

– в каждый момент времени в бизнесе есть одно главное ограничение. Преодолеваем главное ограничение, переходим к следующему;

– трекер взаимодействует с предпринимателем и командой в формате диалога, а не экспертных консультаций;

– трекер ничего не навязывает, а в диалоге добивается осознания главного ограничения и выработки проверяемых командой гипотез;

– научный, доказательный, основанный на экономических показателях бизнеса подход;

– трекинг осуществляется в формате недельных спринтов с непрерывной обратной связью.

Результаты трекинга – системный, управляемый рост компании до формирования устойчивой бизнес-модели и дальнейшее достижение целей бизнеса. Эффект внедрения трекинга оцифровывается.

В *мультипроектной среде* теория ограничений Голдратта была уточнена и сформулирована в более прикладном виде его дочерью Эфрат Голдратт-Ашлаг в книге «Правила потока для управления проектами по Голдратту» [2], изданной после смерти Эляху Голдратта. В частности, там убедительно, на примерах показана «*плохая многозадачность*» в бизнесе. Трекинг позволяет сосредоточиться на главном и не увязать в многозадачности.

«Мы и правда теряем очень много времени, переключаясь с одного проекта на другой. Если мы ограничим многозадачность, то станем гораздо

эффективнее» [2]. Предпринимателю необходимо сфокусироваться на достижении своей цели с помощью решения главного затруднения, с которым он сталкивается в тот или иной момент. Трекер может помочь предпринимателю найти и преодолеть такое ограничение.

Необходимость фокусирования особенно актуальна, когда предприниматель или его команда имеют особенности здоровья, и их и так ограниченные силы не должны расплыться. Поэтому трекинг в инклюзивной сфере получит развитие в ближайшее время. В России уже подготовлены и практикуют сотни трекеров, что способствует устойчивости развития бизнеса и его диверсификации. «Основной компетенцией трекера считается способность в технике направляющих вопросов...» [4] сопровождать предпринимателя к его цели.

В *социальном предпринимательстве* трекинг может обеспечить дополнительную устойчивость за счёт ускорения роста такого бизнеса из малого до среднего. Инклюзивный подход методики трекинга основан на широком взгляде на ресурсы компании и возможности рынка, включающем персонал и потребителей с ограниченными возможностями здоровья. Иногда только внешние консультанты помогают предпринимателю увидеть возможности инклюзии. Например, коллеги из г. Казани применили трекинг для формирования и развития стартапов в сфере арт-терапии в 2022 году [4].

Основные выводы доклада заключаются в следующем:

– как велосипед сохраняет динамическую устойчивость только в движении, бизнес тоже можно ускорить и сделать более устойчивым с помощью внешнего консультанта – трекера;

– трекинг вносит свой вклад в повышение вероятности выживания стартапов, что способствует устойчивому развитию экономики России;

– трекинг обеспечивает дополнительную гибкость бизнеса через постоянную проверку гипотез в HADI-циклах для преодоления главного ограничения;

– институциональная поддержка российского бизнеса обеспечивается в том числе и с помощью трекинга – в акселераторах, финансируемых и государством тоже;

– в социальном предпринимательстве трекинг может обеспечить дополнительную устойчивость за счёт ускорения роста такого бизнеса, а также выявляя возможности инклюзии в стратегическом развитии.

Продолжение настоящего исследования возможно в направлении изучения отраслевых особенностей трекинга, а также разработки особой модели его реализации в инклюзивной среде.

### Литература

1. Голдратт Э.М. Цель: процесс непрерывного улучшения / Эльяху М. Голдратт, Джефф Кокс; пер. с англ. Е.Федурко. – 5-е, исправл. – Минск : Попурри, 2019. – 400 с. – ISBN 978-985-15-3914-3.

2. Голдратт-Ашлаг Эфрат. Правила потока для управления проектами по Голдратту. Пер. с англ.: переводчик и редактор Александра Брызгалова. – М.: Альпина ПРО, 2025. – 155 с. – ISBN 978-5-206-00468-7.

3. Ханин Д. Юнит-экономика: решения на данных для стартапов и бизнеса / Даниил Ханин. Б.м.: Издательские решения, 2023. – 151 с. – ISBN 978-5-0060-2245-4.

4. Мирная Р.Р. Методологические аспекты трекинга студенческого стартапа в области цифровой арт-терапии / Р.Р. Мирная, А.Р. Кустяева // Вестник Казанского государственного университета культуры и искусств. – 2023. – № 1. – С. 70–79.

5. Тасщанов, Р. Т. Типовые ошибки IT-предпринимателей: системный анализ бизнес-трекинга (школа ФРИИ) / Р.Т. Тасщанов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2025. – № 5(123). – С. 387–395. – DOI 10.24412/2411-0450-2025-5-387-395.

УДК 391.1(470+571)

*Даньшина София Витальевна*

*директор Центра японского языка и культуры*

*«Япония от Ё до Я»*

### **«НАРОДНАЯ ДИПЛОМАТИЯ» В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ: ОПЫТ РОССИЙСКО-ЯПОНСКИХ ОБМЕНОВ**

*Аннотация.* Статья описывает российско-японские семейные обмены, которые способствуют изучению языков и культур через погружение в повседневную жизнь семей. Обмены помогают преодолевать культурные барьеры и укрепляют дружбу между народами. Отзывы участников подчеркивают важность таких программ для расширения кругозора и взаимного уважения.

*Ключевые слова:* российско-японские отношения, программы по обмену, межкультурная коммуникация.

## **“PUBLIC DIPLOMACY” IN THE MODERN WORLD: EXPERIENCE OF RUSSIAN-JAPANESE EXCHANGES**

*Abstract.* The article describes Russian-Japanese family exchanges, which promote language and cultural learning through immersion in the daily life of families. These exchanges help overcome cultural barriers and strengthen friendship between nations. Participants' reviews highlight the importance of such programs for broadening horizons and fostering mutual respect.

*Keywords:* Russian-Japanese relations, exchange programs, cross-cultural communication.

Народная или общественная дипломатия, являясь «мягкой силой», играет значимую роль в развитии международных связей, в сближении народов и государств, осуществлении стремления людей жить в мире, безопасности, в добром соседстве с другими народами.

Она выступает послом российской общественности, содействуя формированию интереса к России, русской культуре и языку за рубежом.

Санкт-Петербургская ассоциация международного сотрудничества является правопреемником Союза советских обществ дружбы и культурной связи с зарубежными странами, предшественником которого было Всероссийское общество культурных связей с границей, основанное в 1925 году.

С 2009 года при содействии Санкт-Петербургской Ассоциации Международного сотрудничества Центр японского языка и культуры «Япония от あ до Я» проводит программу по изучению японского языка через призму национальной культуры и традиций. В рамках данной программы реализуется деятельность, направленная на популяризацию японского языка среди молодежи и взрослых; лектории по японской культуре, мастер-классы по японским искусствам, тематические праздники и фестивали, репетиции Ансамбля традиционных японских инструментов; деятельность по ознакомлению японцев, находящихся в Санкт-Петербурге, с русской культурой, организация поездок в Японию в рамках программ семейных обменов, приём и размещение японских гостей в российских семьях, он-лайн проект «Мост Дружбы».

В данной статье мы представим описание программ семейных обменов между Центром «Япония от А до Я» и Хиппо Фамили Клуб (Токио).

Общественная коммерческая организация «Институт исследования иностранных языков “Hippo Family Club”» ведет деятельность с 1976 года. Организация проводит исследования в области влияния изучения иностранных языков на мозг человека через ведение Клубной семейной деятельности, организацию международных семейных обменов более чем с 35 странами мира, проведением летних и зимних многоязычных лагерей. Многоязычная деятельность – термин, который используется в Хиппо Фамили Клуб и означает одновременное изучение и общение на 7 и более иностранных языках, включая русский язык.

Однако любопытен тот факт, что изучение не происходит привычным способом – через письменность, чтение и освоение грамматики под руководством педагога-лингвиста или преподавателя – носителя языка. Особенность изучения иностранных языков в Хиппо Фамили Клуб заключается в том, чтобы осваивать языки «как младенец» через слушание и повторение записанных на аудио театрализованных рассказов, аутентичных песен, отдельных слов. В таком обучении активно используются игры и танцы, что делает процесс изучения динамичным и полным положительных эмоций, а также помогает устранить стресс, которому столь сильно подвержено современное высокотехнологичное японское общество. Все это привлекает к деятельности Хиппо людей разных возрастов, но особенно много среди членов Хиппо молодых семей с маленькими детьми.

История двусторонних обменов между Центром «Япония от А до Я» и Хиппо Фамили Клуб началась в 2014 году, когда состоялась первая поездка десяти студентов Центра в принимающие семьи в Токио. В 2015 году с ответным визитом приехали 23 участника из Хиппо Фамили Клуб. Ежегодные двусторонние обмены проходили вплоть до 2019 года и прекратились в период пандемии, однако это событие послужило началом нового он-лайн проекта «Мост Дружбы». Возобновление обменов и поездок в Японию произошло в 2023 году.

В связи с рядом культурных особенностей и некоторой разницей в образе мышления между нашими народами, все желающие принять участие в программе по обмену с Японией, помимо изучения японского языка, общаются к культуре страны посредством общения с педагогами-носителями, практики японских традиционных искусств и слушания лекций о традициях и повседневной жизни Японии.

Большое значение уделяется непосредственной подготовке участников к программе по обмену, которое включает в себя несколько этапов: создание альбома для самопрезентации, представления своей семьи, хобби, родного города Санкт-Петербурга, окрестностей и пр.; анализ анкет принимающих семей; выбор подарков из России (сувениры народных промыслов, печатная продукция, продукты питания); практика в приготовлении русских традиционных блюд; изучение «вежливого языка» и шаблонных фраз; знакомство с будущими принимающими семьями и установление первых контактов через переписку или социальные сети.

Содержание поездки по программе семейных обменов отличается в каждой семье в зависимости от состава семьи и региона проживания. Зачастую происходит размещение в семьях с двумя и более детьми школьного возраста. Особенное внимание уделяется содержанию программы по обмену. Со стороны участника требуется понимание, что посещение достопримечательностей и покупки не являются целью программы, важное значение имеет погружение в быт семьи, в атмосферу повседневности, чтобы можно было почувствовать себя ее частью. Принимающая семья делает всё возможное для того, чтобы пребывание в семье было наполнено радостными моментами общения. По этой причине на этапе подбора принимающей семьи учитываются такие факторы, как возраст, увлечения, интересы, состояние здоровья участника программы.

Помимо осмотра местных достопримечательностей в программе много активностей с семьей, таких как встречи с единомышленниками и другими японскими семьями в клубе Хиппо, мастер-классы по традиционным искусствам, совместное чтение книг на двух языках, приготовление национальных блюд, настольные игры, барбекю или «ханами» (праздник цветения сакуры) с друзьями, посещение японских общеобразовательных школ, театров, горячих источников, покупки подарков для родных и другие мероприятия по интересам участника.

Особенно ценно, что погружение в культуру другой страны происходит через общение с принимающими семьями. За 5-6 дней проживания в семье происходит настоящее единение сердец, стираются границы недопонимания, языковые сложности перестают отвлекать от самого важного — проникновения в культуру и радости общения с представителями такой далёкой от Санкт-Петербурга Японии.

За годы двусторонних обменов в общей сложности в программах приняли участия непосредственно более 250 человек, а вовлечены в общение более 1000 членов семей и 10 000 членов организации Хиппо.

Студенты с российской стороны во время поездок в Японию посещают два региона: столицу Токио и один из южных регионов – Осака, Киото, Нара, Кобэ, Сидзуока (вблизи горы Фудзи), Окинава – и проживают в двух семьях, что позволяет ощутить отличия в характере японцев из разных регионов, особенности местных диалектов и тонкости национальной кухни.

Отдельного внимания заслуживают отзывы как с японской, так и с российской стороны о впечатлениях о совместно проведенном времени. Они полны сердечной привязанности, неподдельных эмоций радости и тепла от общения, благодарности и желания вновь встретиться. Японские принимающие семьи через общение с российскими студентами, владеющими японским языком, с интересом узнают о русском фольклоре, восхищаются красотой города Санкт-Петербурга и выражают желание глубже узнать русскую культуру и даже начать учить русский язык.

Приведем в качестве примера один отзыв японской стороны.  
*Микуно Аихара, принимающая мама Таусии 14 лет:*

*«Мы давно не принимали гостей в семью, поэтому в этот раз очень волновались и готовились.*

*Вместе с Таусией мы посетили Экспо Сити, верёвочный парк, готовили вместе дома суши, устроили вечеринку «такояки» – это самые запоминающиеся события. Я так была счастлива, что Таусия ничего не оставляла из приготовленной мной еды! Ей очень понравился японский хлеб и сладости!*

*По смартфону Таусия познакомила нас со своей мамой, это было очень приятно.*

*Когда мы заметили, что Тася привыкла много проводить времени со смартфоном, мы решили организовать хоумстэй так, чтобы максимально занять руки делом.*

*За время общения я получила представление о русской культуре, кухне, быте, что расширило мой кругозор!»*

Реализация программ «народной дипломатии» на примере двусторонних российско-японских обменов на протяжении более 10 лет дарит возможность «посеять зёрна» взаимного интереса и любви к культуре и языку России и Японии, помогает осуществлению межкультурного диалога.

В результате устанавливаются тёплые и доверительные отношения между людьми наших соседских народов, которые перерастают в долгосрочные связи, не теряющие своей актуальности и в современном мире.

УДК 364

***Игараси Норико***

*д-р культурологии, профессор Киотского  
университета иностранных языков*

## **СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ УХОДА ЗА ПОЖИЛЫМИ ЛЮДЬМИ В ЯПОНИИ И РОССИИ**

*Аннотация.* Япония (29% пожилого населения по состоянию на 2022 год) имеет систему страхования по уходу за пожилыми людьми, в то время как Россия (16%) полагается на семейный уход из-за слабой господдержки. К 2050 году доля пожилого населения в России достигнет 25%, а в Японии к 2070 году – 38,7%, что требует улучшения системы ухода. Статья анализирует тенденции и предлагает обмен опытом.

*Ключевые слова:* уход за пожилыми, Япония, Россия.

***Igarashi Noriko***

*Dr. of Culturology, Professor of  
Kyoto University of Foreign Studies*

## **COMPARATIVE ANALYSIS OF ELDERLY CARE IN JAPAN AND RUSSIA**

*Abstract.* Japan (29% elderly people in 2022) has a long-term care insurance system for the aged population, while Russia (16%) relies on family care due to limited state support. By 2050, Russia's elderly population will reach 25%, and Japan's will hit 38,7% by 2070, necessitating improved care systems. The article analyzes these trends and suggests sharing experiences.

*Keywords:* elderly care, Japan, Russia.

Всем известно, что Япония является суперстаряющей страной. По сравнению с Японией уровень старения населения в России довольно низкий, и это еще не считают социальной проблемой. Однако население в

России тоже стареет. Процент старения населения в России достигает 16% (это доля людей свыше 65 лет от всего населения). Аналогичный показатель в Японии в 2022 году составил 29% [1]. Прогнозируют, что в России в 2050 году процент старения достигнет 25% [2]. Это почти равно нынешнему японскому уровню старения населения. По прогнозам, в 2070 году уровень старения населения в Японии будет 38,7% [3]. Для стареющего населения необходим уход. Уход за пожилыми людьми стал актуальной проблемой в Японии, что привело к введению страхования по уходу. В будущем в России уход за пожилыми людьми также станет проблемой. Таким образом, опыт Японии, страны со стареющим обществом, будет полезен для России.

В данной статье рассмотрена ситуация со старением в Японии и России и проблемы ухода за пожилыми людьми.

## **Современная ситуация со старением населения в Японии**

### **Изменения в семейной структуре**

В Японии было принято, что в одном доме жили три поколения. В 1980 году доля таких семей, в которых проживали пожилые люди старше 65 лет, достигала 50,1%, а в 2021 году она сократилась до 9,3% [3]. Кроме того, продолжается рост численности неженатых людей, бездетных супружеских пар, а также семей, в которых неженатые дети живут вместе с родителями. Таким образом, с ростом числа неженатых людей и пожилых бездетных супружеских пар возрастает потребность в социальном обеспечении и уходе за ними.

### **Политика по уходу за престарелыми в Японии**

В апреле 1961 г. был принят закон о медицинском страховании и вступил в силу закон о пенсиях. Согласно этим законам сформирована система «всеобщего медицинского страхования и пенсионного обеспечения», по которой все граждане Японии включались в государственную пенсионную систему и государственную систему медицинского страхования.

Однако в 1980-х гг. были ограничены категории получателей социальной помощи для престарелых, главным образом, одинокими гражданами с низким уровнем доходов. Поэтому общепринятым стало прожива-

ние большинства пожилых людей вместе со своими детьми, и уход за пожилыми родственниками стал рассматриваться как семейная работа. В случае необходимости оказания такого ухода, при поступлении в учреждения для престарелых у людей был сильный психологический барьер, а у них на дому необходимый уход был ограничен. В результате общество оказалось перед выбором: направлять престарелых родственников в медицинские учреждения для пожилых людей или же семья сама будет оказывать необходимый уход.

Таким образом, общепринятым стало оказание ухода на дому. Было много примеров, когда семья, в частности, невестки оказывали такой уход. Однако нагрузку на женщин практически не считали серьезной работой. В романе Ариёси Савако «Блаженные люди», изданном в 1972 г., раскрываются недостатки системы социальной помощи по уходу за престарелыми. Это, в свою очередь, привлекло общественное внимание к проблемам по уходу за пожилыми людьми, и стали прилагаться усилия по улучшению их жизни и медицинского обслуживания.

Система социального ухода вступила в силу 1 апреля 2000 г. Она представляет собой социальное страхование, по которому от страховой компании можно получить выплаты на услуги по уходу в период наступления страхового случая. На страховые компании на уровне органов местного самоуправления была возложена обязанность государства и префектуральных властей, что составляет три четверти от всей государственной нагрузки страхования. Страхование лиц старше 40 лет является обязательным.

### **Мнения и реальность ухода за пожилыми людьми из «Белой книги по проблемам старения». Кого бы вы попросили позаботиться о вас?**

На вопрос о том, кого бы они хотели попросить позаботиться о них, если бы им понадобился уход, большинство мужчин выбрали супругу (56,9%), в то время как среди женщин супруга выбрали только 19,3%, что может быть связано с тем, что у женщин большая продолжительность жизни, чем у мужчин. А кроме того, женщины сомневаются в том, что мужчины будут ухаживать за больной женой. Женщины предпочли бы попросить помощников и других лиц, предоставляющих услуги по уходу, позаботиться о них (31,7%) [4].

### **Изменение состава лиц, оказывающих уход**

В докладе «Исследование состояния лежащих пожилых людей» за 1968 г. приводятся данные по лицам, осуществляющим уход: один из супругов – 25,1%, жена сына – 49,8%, дочь – 14,5% [5]. Эти исследования проводились в период популярности романа «Блаженные люди». По данным доклада «Исследование с точки зрения демографической мобильности, социально-экономического развития» от 1995 г. эти показатели выглядят следующим образом: один из супругов – 36,6%, жена старшего сына – 27,6%, дочь – 20%, сын – 5,6% [6]. При анализе этих данных видно, что роль невесток сократилась, а роль супругов и дочерей возросла. Чаще всего просят оказывать уход дочерей. По результатам за 2019 г. представлены такие данные по лицам, осуществляющим уход: супруги – 23,8%, дети – 20,7%, супруги детей – 7,5%. Т. е. роль невесток значительно снижается [7].

По результатам опроса людей, которые хотят обратиться за уходом, становится ясно, что в Японии широко распространен семейный уход, сочетающийся с уходом с использованием системы страхования.

### **Уход за пожилыми людьми в России**

Меры по улучшению положения пожилых людей в России отражаются в законах о социальном благополучии. Действует система социального обслуживания на основе таких законов, как Федеральный закон «О социальном обслуживании граждан пожилого возраста и инвалидов» [8] и Федеральный закон «Об основах социального обслуживания в РФ» 1995 года [9].

После многочисленных поправок был принят и вступил в силу 1 января 2015 года Федеральный закон «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации» N 442-ФЗ, объединяющий два закона 1995 года [10].

Услуги предоставляются на основе федерального законодательства, но функционирование осуществляется по стандартам субъектов федерации, поэтому содержание и функционирование услуг в разных субъектах федерации различаются. Основными источниками финансирования социальной помощи в России являются бюджеты Федерации, субъектов Феде-

рации и местных органов власти, при этом система страхования отсутствует. Поэтому количество пожилых людей, имеющих право на получение государственной помощи, ограничено.

Со 2 января 2015 года, когда вступил в силу указанный закон, человек может обратиться в администрацию, если нуждается в уходе, но получит ли он разрешение, зависит от обстоятельств. До принятия Федерального закона № 442 только государственные учреждения оказывали услуги по уходу за престарелыми, но после принятия этого закона некоммерческие организации и частный сектор также получили возможность участвовать в этой деятельности.

Однако существует большой разрыв между уходом, который хотят получить пожилые люди, и уходом, предоставляемым государством. Нынешнего бюджета совершенно недостаточно, чтобы обеспечить необходимый уход всем нуждающимся. Но городские власти не всегда понимают эту ситуацию, поэтому, как и раньше, ограничиваются тем, что направляют нуждающимся соцработников. Соцработники посещают пожилых людей примерно два раза в неделю и оказывают им помощь на дому, например, ходят за покупками, убирают и приводят клиента в порядок. В стране существуют дома престарелых для тех, кому трудно ухаживать за собой дома, и у таких пожилых людей есть возможность переехать туда.

В России существует система ухода за пожилыми людьми, но на практике его часто осуществляют члены семьи. Это связано не только с финансовыми возможностями, но и с тем, что предполагается, что уход должен осуществляться членами семьи. Это закреплено на законодательном уровне в Конституции и Семейном кодексе, и, независимо от того, знают ли эти законы, в российском обществе существует понимание того, что дети должны заботиться о своих престарелых родителях.

Как на самом деле обстоят дела в России, когда родители или близкие родственники нуждаются в уходе? Если они могут себе это позволить, они обращаются в частное учреждение или нанимают сиделку. На основании собранных интервью можно разделить пожилых людей, имеющих родственников, на две группы: 1 – группа, где уход обеспечивают члены семьи; 2 – группа, где члены семьи в основном обеспечивают уход и одновременно

пользуются услугами соцработников или частной сиделки. Частота использования помощи сиделки зависит от состава семьи и финансовых возможностей.

Роль сиделки в сфере ухода в России значительная. Нанять русских сиделок очень дорого, поэтому нанимают мигрантов из Центральной Азии.

## Заключение

Из вышесказанного видно, что в России также существует проблема ухода за пожилыми людьми, и, хотя она еще не так актуальна, как в Японии, мы убеждены, что передача России опыта Японии в области ухода за пожилыми людьми, а также изучение в Японии российских инициатив будут полезны для стареющих обществ обеих стран.

## Литература

1. Population ages 65 and above (% of total population) // World Bank. – URL: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.65UP.TO.ZS> (дата обращения: 27.09.2025).
2. В ПФР сообщили, что доля граждан старше 65 лет составит к 2050 г. почти четверть населения // ТАСС. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/6983054> (дата обращения: 27.09.2025).
3. Белая книга по проблемам старения. – URL: [https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2023/zenbun/pdf/1s1s\\_01.pdf](https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2023/zenbun/pdf/1s1s_01.pdf) (дата обращения: 27.09.2025).
4. Белая книга по проблемам старения. – URL: [https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2021/zenbun/pdf/1s2s\\_02.pdf](https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2021/zenbun/pdf/1s2s_02.pdf) (дата обращения: 27.09.2025).
5. Кисё Касуга. Пожилые люди и их семьи: вопросы ухода за пожилыми людьми. – URL: <http://www.jamh.gr.jp/kokoro/series/kazoku2.html> (дата обращения: 27.09.2025).
6. Основные лица, осуществляющие уход за пожилыми людьми // Белая книга по проблемам старения. – URL: [http://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-1997/h1\\_6\\_4\\_1.htm](http://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-1997/h1_6_4_1.htm) (дата обращения: 27.09.2025).
7. Белая книга по проблемам старения. – URL: [https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2021/zenbun/pdf/1s2s\\_02.pdf](https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2021/zenbun/pdf/1s2s_02.pdf) (дата обращения: 27.09.2025).
8. Федеральный закон Российской Федерации от 2 августа 1995 г. N 122-ФЗ.
9. Федеральный закон Российской Федерации от 10 декабря 1995 г. N 195-ФЗ.
10. Федеральный закон Российской Федерации от 28 декабря 2013 г. N 442-ФЗ.

*Игараси Норико*

*д-р культурологии, профессор Киотского  
университета иностранных языков*

**СРАВНЕНИЕ УХОДА ЗА ПОЖИЛЫМИ В ЯПОНСКОМ  
И СОВЕТСКОМ КИНЕМАТОГРАФЕ НА ПРИМЕРЕ ФИЛЬМОВ  
«КОКОЦУ НО ХИТО» («БЛАЖЕННЫЕ ЛЮДИ») (1973 ГОД)  
И «НА ИСХОДЕ ЛЕТА» (1979 ГОД)**

*Аннотация.* В статье сравнивается японский фильм «Кокоцу но Хито» (1973) и советский фильм «На исходе лета» (1979) в контексте ухода за пожилыми. Оба фильма показывают семейный уход в условиях слабой государственной поддержки. «Кокоцу но Хито» реалистично изображает деменцию и бремя семьи, тогда как «На исходе лета» идеализирует пожилого человека, акцентируя физическое угасание.

*Ключевые слова:* уход за пожилым, кинематография, Япония, Россия.

*Igarashi Noriko*

*Dr. of Culturology, Professor of  
Kyoto University of Foreign Studies*

**COMPARISON OF ELDERLY CARE IN JAPANESE AND SOVIET  
CINEMA USING THE EXAMPLE OF THE FILMS  
“KOKOTSU NO HITO” (“BLESSED PEOPLE”) (1973)  
AND “AT THE END OF SUMMER” (1979)**

*Abstract.* This article compares the Japanese film “Kokotsu no Hito” (1973) and the Soviet film “At the End of Summer” (1979) in the context of elderly care. Both films depict family-based care amidst limited state support. “Kokotsu no Hito” realistically portrays dementia and the family burden, while “At the End of Summer” idealizes the elderly, focusing on physical decline.

*Keywords:* elderly care, cinema, Japan, Russia.

**Введение**

В данной статье проводится сравнительный анализ японского фильма «Кокоцу Но Хито («Блаженные люди») и советского фильма «На исходе лета» с точки зрения ухода за пожилыми людьми.

Фильм «Блаженные люди» был снят режиссером Сиро Тойода по одноименному роману Савако Ариёси, опубликованному в 1972 году. В этом фильме раскрывается реальное положение дел в сфере ухода за пожилыми людьми. Существует множество исследований по данному фильму, которые включают изучение проблем деменции, анализ аспектов ухода за пожилыми людьми, описание лиц, осуществляющих этот уход [3, 5]. Например, господин Кимура использовал этот фильм для сравнительного анализа Японии и России с точки зрения отношения к жизни и смерти [4].

Советский фильм «На исходе лета» снят режиссером Рубеном Мурадяном. В Советском Союзе и России литературные и кинематографические произведения, посвященные уходу за пожилыми, немногочисленны, что уже отмечалось автором [2, с. 35].

В советский период государственная система ухода за пожилыми практически отсутствовала: поддержка пожилых ограничивалась выплатой пенсий и размещением в домах престарелых [1, с. 254]. И в Японии тоже существовала только выплата пенсий и размещение в домах престарелых, но были ограничения категорий получателей социальной помощи для престарелых. Помощь получали, главным образом, одинокие граждане с низким уровнем доходов.

Оба фильма, японский и советский, были созданы в одну эпоху и демонстрируют уход за пожилыми в семейном контексте.

Прежде чем перейти к конкретному анализу, кратко рассмотрим состояние старения населения в Японии и России в настоящее время, а также в 1970-е годы, когда вышли эти фильмы. В 1970-е годы уровень старения населения в Японии составлял 7,1% [6], в России – 7,7% [12], и обе страны уже были обществами со старением населения (доля пожилых превышала 7%). Уровень старения в Японии и России был практически одинаковым. Таким образом, появление фильмов, посвященных уходу за пожилыми, в обеих странах в 1970-е годы вряд ли случайно. Для справки: Япония перешла от общества со старением к стареющему обществу всего за 24 года (1970–1994), демонстрируя стремительное старение населения [7]. В то же время России потребовалось 47 лет (1970–2017, когда доля пожилых достигла 14,2%) [12], чтобы обрести статус стареющего общества. В Советском Союзе, начиная с перестройки 1985 года, последовавшего распада СССР и периода нестабильности, меры по борьбе со старением населения не были приоритетными. Для сравнения, в 2022 году уровень старения

в Японии составил 29,3% (сверхстареющее общество), в России – 16% (стареющее общество) [11].

В данной статье сначала кратко представлено содержание фильмов «Блаженные люди» и «На исходе лета». Затем рассматриваются роли и реакции персонажей в контексте ухода за пожилыми.

### **Сюжет фильма «Блаженные люди»**

Сигэдзо Татибана, 84 года, живет в доме вместе с женой, рядом с ними в другом доме проживают сын Нобутоси, его жена Акико и внук Сатоси. История начинается с того, что однажды зимним вечером Акико, возвращаясь с работы, замечает своего свёкра, бредущего под дождем без пальто и зонта, и провожает его домой. Вскоре Сигэдзо приходит к Акико и говорит: «Бабушка не просыпается». И, когда Акико идет проверить, она обнаруживает, что свекровь умерла.

После этого Сигэдзо начинает вести себя странно, и семья считает, что у него развилась деменция из-за шока от потери жены, с которой он прожил долгие годы.

Однако деменция, вероятно, началась раньше, поскольку в начальной сцене он бродил по улицам зимой без пальто и зонта. Сын Нобутоси консультируется с врачом. Врач диагностировал у Сигэдзо «старческое слабоумие». В Японии раньше использовались термины «старческое слабоумие» и «бокэ», но в 2004 году из-за их связи с дискриминацией и предубеждениями они были заменены термином «деменция». В России так же в настоящее время используется термин «деменция», но ранее применялось слово «слабоумие».

В дальнейшем деменция Сигэдзо существенно влияет на жизнь семьи. Будучи когда-то главой семьи, полным достоинства, Сигэдзо теперь не может осознать смерть жены, его память и способность к суждениям стремительно ухудшаются. Он забывает лица сына и дочери, а однажды ночью принимает сына за грабителя и поднимает шум. Сигэдзо перестает узнавать сына и дочь, но продолжает узнавать невестку Акико и внука Сатоси. Сын и его жена забирают Сигэдзо в свой дом. Так начинается их совместное проживание. Сын с женой спят на втором этаже, а Сигэдзо – на первом.

Однако вскоре он, словно ребенок, начинает по ночам громко звать Акико, требуя отвести его в туалет. Постепенно Акико начинает спать

в одной комнате с Сигэдзо на первом этаже, чтобы следить за ним. Сигэдзо продолжает убегать из дома и бродить по улицам, его поведение становится все более непредсказуемым.

Акико не является домохозяйкой, она работает машинисткой в юридической фирме, совмещая домашние дела, работу и основную заботу о Сигэдзо. Внук Сатоси также помогает, хотя и не в полной мере. В Японии начала 1970-х годов система ухода за пожилыми была неразвита, и бремя ухода падало на плечи семьи. Состояние Сигэдзо ухудшается, он регрессирует до состояния младенца и в итоге умирает.

### **Сюжет фильма «На исходе лета»**

Андрей Афанасьевич Веденеев, 80 лет, бывший школьный учитель и коллекционер часов. Из-за ухудшения здоровья он больше не может жить один, и сын перевозит его вместе с коллекцией часов в свой город, в свою квартиру. Антон – врач, занят работой и написанием диссертации. Его жена Ольга – театральная критик. Это типичная для советского времени семья, где оба супруга работают. Их сын Юра – студент университета, член команды по гребле. Фильм начинается с кадра, где показаны собранные Андреем Афанасьевичем настенные часы, а затем появляется его внук Юра, который ведет деда на прогулку. Юра отводит деда к определенной скамейке в парке, говорит: «Не уходи далеко» и уходит.

Андрей Афанасьевич – интеллигент, проводит время за чтением. Вместо работающих родителей Юра часто сопровождает деда на прогулках и беседует с ним. Однажды, когда Юра собирается в университет, у деда случается приступ, и он вызывает скорую помощь. Врач скорой, уходя, просит не оставлять пожилого человека одного. Юра, которому нужно идти на учебу или тренировку по гребле, звонит родителям, но оба заняты, и ему приходится остаться дома. Антон просит медсестру из своей больницы, Веру, ночевать у них дома и присматривать за отцом. И Вера впоследствии неоднократно заботится об Андрее Афанасьевиче. Антон не испытывает радости от того, что пожилой отец живет с семьей. Жена Антона, Ольга Ивановна, также не желает заботиться об Андрее Афанасьевиче. Пока Юра участвует в соревновании по гребле в Москве, Андрей Афанасьевич оказывается в доме престарелых. Вернувшись с победой, Юра узнает, что деда поместили в дом престарелых, и отправляется его искать. Он находит деда

читающим книгу в саду дома престарелых, забирает его и отвозит в новое место. Там деда ждут его часы, Вера и ее ребенок. На этом фильм заканчивается.

## **Сравнение фильмов «Блаженные люди» и «На исходе лета»**

### **Изображение пожилых: снижение физических или когнитивных функций**

В фильме «Блаженные люди» Сигэдзо до деменции относился к Акико, занимавшей в японском обществе позицию «невестки», как это было принято в патриархальном обществе. Теперь же он не узнает дочь и сына, забывает, что ел, и требует еду снова, бродит по улицам, будит Акико по ночам, хватается руками картофель из кипящей кастрюли, мочится ночью в постель, теряет способность говорить, произнося только «алло-алло», и размазывает свои фекалии по дому. Такова неприглядная картина старости. В фильме акцентируется снижение когнитивных функций, а не физических. Сигэдзо ходит так быстро, что даже внук Сатоси не может его догнать, что говорит о сохранении физических сил.

В отличие от этого, в фильме «На исходе лета» Андрей Афанасьевич, 80 лет, постепенно слабеет физически, особенно после приступа, из-за которого требуется постоянное присутствие кого-либо рядом. По сравнению с Сигэдзо, он с трудом ходит, и передвижение без сопровождения для него опасно. Однако когнитивные функции не ухудшаются: во время приступа он способен попросить внука вызвать скорую. Когда сиделка Вера сидит с ним, он рассказывает ей о своей молодости и о литературе. И говорит внуку о том, что необходимо быть образованным человеком. В фильме «На исходе лета» акцент делается исключительно на снижении физических функций, а не когнитивных.

Таким образом, в фильме «Блаженные люди» старость описывается как реальное угасание, с детальным описанием утраты когнитивных функций, тогда как в фильме «На исходе лета» внимание сосредоточено только на снижении физических функций. Андрей Афанасьевич, несмотря на старость, может подробно рассказать о собранных им часах, декламирует стихи, читает книги. Здесь скорее дан идеализированный образ пожилого человека, чем реальная картина проблемы старения.

### **Кто осуществляет уход?**

В фильме «Блаженные люди» основным лицом, осуществляющим уход, является невестка Акико, что соответствует традиционной роли в японских семьях. Согласно данным 1980 года, доля домохозяйств с пожилыми старше 65 лет, где три поколения живут вместе, составляла 50,1% [9]. Семья Сигэдзо с его сыном, невесткой и внуком Сатоси является типичной для такой модели. По статистике 1968 года, в 49,8% случаев [10] уход осуществляла жена сына, то есть невестка, и Акико в фильме соответствует этой роли. Внук Сатоси немного помогает. Когда рано возвращается из школы, например, он сопровождает деда в клуб пожилых. Однако это не значит, что он ухаживает с радостью.

На ранних стадиях Сигэдзо не носит подгузники, поэтому объем ухода ограничен. Однако по мере прогрессирования деменции, когда его нельзя оставлять одного, показаны трудности совмещения работы и ухода за пожилым. Акико консультируется с сотрудниками социальной службы о возможности помещения Сигэдзо в дом престарелых, но узнает, что альтернативы семейному уходу нет. Единственным решением становится наём молодой студенческой пары, которая живет в доме, где раньше жили Сигэдзо с женой, и помогает с уходом за Сигэдзо за плату.

В фильме «На исходе лета» Андрей Афанасьевич, несмотря на свои 80 лет, не нуждается в таком интенсивном уходе, как Сигэдзо. Однако после приступа его нельзя оставлять одного, требуется постоянное наблюдение. Его сын, хирург, нанимает медсестру Веру из своей больницы присматривать за ним. В фильме «Блаженные люди» часто показывают детализированные и реалистичные сцены ухода, тогда как в «На исходе лета» изображены лишь прогулки, доставка завтрака в комнату и беседы медсестры с Андреем Афанасьевичем по ночам. В фильме «Блаженные люди» уход осуществляют невестка Акико, внук Сатоси и наемная студенческая пара, в то время как в «На исходе лета» – внук Юра и медсестра Вера. Юра учится в университете и занимается спортом, хочет сосредоточиться на своих делах, но изображен как добрый, заботливый молодой человек.

### **Изображение роли невестки**

В фильме «Блаженные люди» не показана традиционная японская модель, где женщина занимается домом, а мужчина работает. Вместо этого,

как и в советском обществе, изображены работающие женщины, осуществляющие уход. Тем не менее Акико остается центральной фигурой ухода, и роль невестки воспринимается как естественная.

Если бы Ольга в «На исходе лета» была родной дочерью, вероятно, она стала бы главной в уходе за отцом. В российском обществе отсутствует концепция «невестки» как особой роли, поэтому Ольга не участвует в уходе, а эту функцию берет на себя Юра, у которого больше свободного времени и человечности. В фильме «На исходе лета» не предполагается, что невестка должна заботиться о пожилom свёкре, что отражает отсутствие такой роли невестки в российском обществе.

### **Изображение роли детей**

В фильме «Блаженные люди» сын Нобутоси сосредоточен на работе, у него нет времени и желания ухаживать за отцом. Уход за отцом он оставляет жене Акико. Хотя в фильме показана его забота об Акико, он считает естественным, что уход осуществляет невестка, что было типично для семей того времени. Его участие в уходе вообще не показано.

Дочь Сигэдзо появляется на похоронах матери, во время тяжелого состояния отца и на его похоронах, но не участвует в уходе, поскольку это роль невестки, а не дочери. Она может быть лицом, осуществляющим уход, в своей новой семье, но не в родительском доме. Это отражает японскую модель семейного ухода.

В фильме «На исходе лета» сын Антон, подобно Нобутоси, приоритет отдает работе и карьерному росту. Хотя он и забрал отца жить к себе, его участие в уходе не показано. Однако в «На исходе лета» потребность в уходе не столь велика, и Антон решает проблему, нанимая медсестру Веру, свою подчиненную, для ухода за отцом.

В обоих фильмах, японском и советском, роли сыновей в уходе существенно не различаются: за собственным отцом они не ухаживают напрямую, предпочитая работу.

### **Заключение**

В данной статье рассматриваются японский фильм «Блаженные люди» и советский фильм «На исходе лета» 1970-х годов с точки зрения ухода за пожилыми людьми.

В фильме «Блаженные люди» раскрываются недостатки системы социальной помощи по уходу за престарелыми. Это, в свою очередь, привлекло общественное внимание к проблемам по уходу за пожилыми людьми, и стали прилагаться усилия по улучшению их жизни и медицинского обслуживания. В фильме «Блаженные люди» подробно изображена реальная ситуация старения. Снижение когнитивных функций показывает, в каком состоянии оказываются пожилые люди и насколько велико для семьи бремя ухода за ними. В фильме много сцен, от которых хочется отвести взгляд. Поэтому этот фильм считается обличением реальности ухода за пожилыми в семье, и говорят, что он косвенно повлиял на последующее введение системы страхования по уходу в Японии.

Напротив, в фильме «На исходе лета» изображен пожилой человек, у которого снижены физические функции, но сохранен интеллект, что представляет собой своего рода идеализированный образ пожилого человека. По сравнению с фильмом «Блаженные люди» картина кажется менее реалистичной. Старение и связанный с ним уход – неизбежные проблемы. Однако изображение идеального пожилого человека не могло оказать влияние на будущее системы по уходу.

В дальнейшем автором планируется углубить анализ.

### Литература

1. Григорьева И.А. Социальное обслуживание пожилых / Григорьева И.А., Видясова Л.А., Дмитриева А.В., Сергеева О.В. // Пожилые в современной России: между занятостью, образованием и здоровьем. – СПб.: Алетейя, 2015.
2. Игараси Норико. Некоторые результаты анализа проблем престарелых и ухода за ними в российской литературе и кино // *Japanese Slavic and East European Studies*. – 2015. – Т. 36. – С. 27–46.
3. Кидо Акико. Ариёси Савако «Кōкоцу но хито» ни эгака рэта нинсишō (Деменция в романе Савако Ариёси “Кокоцу Но Хито”), Хикаку бунка кэнкю 131, Нихон хикаку бунка гаккай, 2018. – С. 179–193.
4. Кимура Такаси. Сопоставительное изучение взглядов на жизнь и смерть у русских и японцев на материале художественных произведений // *Japanese Slavic and East European Studies*. – 2007. – Т. 28. – С. 79–113.
5. Уэно Чидзуко. Уэно Чидзуко-га бунгаку-о сякайгаку суру (Чидзуко Уэно изучает литературу с точки зрения социологии). – Токио, Асахи, 2000.

6. Белая книга по проблемам старения. – URL: [https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2025/zenbun/pdf/1s1s\\_01.pdf](https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2025/zenbun/pdf/1s1s_01.pdf) (дата обращения: 27.09.2025).
7. Белая книга по проблемам старения. – URL: [https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2025/zenbun/pdf/1s1s\\_02.pdf](https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2025/zenbun/pdf/1s1s_02.pdf) (дата обращения: 27.09.2025).
8. Демография // Росстат. – URL: <https://web.archive.org/web/20221006045738/https://rosstat.gov.ru/folder/12781#> (дата обращения: 27.09.2025).
9. Белая книга по проблемам старения. – URL: [https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2023/zenbun/pdf/1s1s\\_03.pdf](https://www8.cao.go.jp/kourei/whitepaper/w-2023/zenbun/pdf/1s1s_03.pdf) (дата обращения: 27.09.2025).
10. Кисё Касуга. Пожилые люди и их семьи: вопросы ухода за пожилыми людьми. – URL: <http://www.jamh.gr.jp/kokoro/series/kazoku2.html> (дата обращения: 27.09.2025).
11. Population ages 65 and above (% of total population) // World Bank. – URL: <https://data.worldbank.org/indicator/SP.POP.65UP.TO.ZS> (дата обращения: 27.09.2025).
12. Демография // Росстат. – URL: <https://web.archive.org/web/20221006045738/https://rosstat.gov.ru/folder/12781#> (дата обращения: 27.09.2025).

**УДК 339.926**

*Ковалева Анна Сергеевна*

*канд. социол. наук, доцент кафедры  
международного бизнеса Санкт-Петербургского  
государственного экономического университета*

## **ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ЯПОНСКИХ КОМПАНИЯХ: БАЛАНС МЕЖДУ ТРАДИЦИЯМИ И ИННОВАЦИЯМИ**

*Аннотация.* В статье рассматриваются основные особенности инновационного менеджмента в японских компаниях. Особое внимание уделяется вопросу о балансе между историческими традициями и современными инновациями. На основе интервью с японскими компаниями анализируются принципы корпоративной культуры, управления инновационным процессом, а также стратегические механизмы государственной поддержки инноваций. Автор иллюстрирует эффективность синтеза традиционных ценностей и новых бизнес-моделей в формировании устойчивой конкурентоспособности японских предприятий.

*Ключевые слова:* инновационный менеджмент, японские компании, традиции, корпоративная культура, бизнес-модели.

***Kovaleva Anna Sergeevna***

*PhD in Social Sciences, Associate Professor  
of the Department of International Business,  
St. Petersburg State University of Economics*

## **INNOVATIVE MANAGEMENT IN JAPANESE COMPANIES: THE BALANCE BETWEEN TRADITIONS AND INNOVATIONS**

*Abstract.* This article explores the key features of innovative management in Japanese companies, with special attention paid to the balance between historical traditions and modern innovations. Based on interviews with Japanese firms, the study analyzes the principles of corporate culture, innovation process management, as well as strategic mechanisms of government support for innovation. The author illustrates the effectiveness of synthesizing traditional values and new business models in building the sustainable competitiveness of Japanese enterprises.

*Keywords:* innovative management, Japanese companies, traditions, corporate culture, business models.

Японские компании сочетают традиционные ценности с новыми технологическими и управленческими решениями. Особое значение в их инновационном менеджменте имеет эффективное совмещение традиционной корпоративной культуры с актуальными бизнес-моделями для обеспечения их стабильной конкурентоспособности в условиях нехватки природных ресурсов и усиления мировой конкуренции [1].

Рассмотрим вопрос обеспечения баланса между традициями и инновациями в современных японских компаниях на основе эмпирического исследования\*.

В современных японских компаниях к традиционной модели управления добавляются проектные и горизонтальные структуры для реализации комплексных инноваций – от обновления ассортимента до внедрения цифровых платформ.

Современный взгляд на инновационный менеджмент опирается на классификацию, предложенную Руководством Осло: товарные инновации, процессные инновации, организационные и маркетинговые инновации [2].

---

\* Автор благодарит Японо-российский Центр молодежных обменов за поддержку проведения исследования в 2014-2015 гг.

Японские компании иллюстрируют уникальные примеры реализации разных типов инноваций. Так, компания Kaikado (семейное производство медных чайных банок и других средств хранения продуктов, основано в 1875 году) объединяет товарные и организационные инновации: компания работает с европейскими дизайнерами для адаптации традиционных изделий под современные вкусы, а также вводит новые маркетинговые инструменты – участие в международных выставках, сотрудничество с трендсеттерами из сферы моды. Фирма Nosoo, ориентированная на производство традиционных тканей из Киото, интегрировала инновационные технологии ткачества (использование современных материалов, автоматизация ряда процессов) и наладила экспорт ориентированных на зарубежные рынки коллекций. При этом сохранена технология изготовления и корпоративная философия, передающаяся через поколения, представляя собой образец сохранения уникальности продукта в условиях мирового рынка.

Автором выявлены особенности инновационного процесса в японских компаниях на основе анализа проведенных с ними интервью.

### **1. Проектные группы и совместное управление**

В Японии при реализации новых продуктов создаются временные и постоянные проектные группы, сочетающие экспертов из разных отделов. Такой межфункциональный подход позволяет быстро реагировать на изменения рынка и ускоряет коммерциализацию инноваций.

### **2. Влияние корпоративной культуры**

Корпоративные ценности отражают взаимное уважение, долгосрочную ориентацию и стремление постоянно совершенствоваться. Сохраняется система наставничества, при этом многие семейные предприятия передают управленческие и ремесленные традиции по наследству. Это способствует устойчивому внедрению инкрементальных инноваций, не нарушающих целостности исторической идентичности компании.

### **3. Кайдзен и бережливое производство**

Японские компании постоянно продвигаются в развитии благодаря стандартизации процессов и внедрению подходов бережливого производства.

Японские компании выстраивают баланс между традициями и инновациями для достижения следующих результатов:

– бизнес-модели, в которых соединены традиционные компетенции и гибкое внедрение новшеств, позволяют компаниям лучше адаптироваться к изменению запросов на национальном и глобальном рынках;

– сохранение образовательных, социальных и клановых связей позволяет фирмам эффективно преодолевать кризисы, не теряя при этом инновационного потенциала;

– передача ремесленных и управленческих навыков одновременно гарантирует качество работы и облегчает внедрение новых инструментов в существующие процессы.

Однако японские компании сталкиваются с ограничениями достижения данного баланса: осторожное отношение к радикальным переменам и консерватизм управления в крупных корпорациях.

Для уменьшения затруднений компании предпринимают следующие шаги:

– внедрение экспериментальных лабораторий и центров R&D для ускоренного тестирования идей;

– стимулирование открытых инноваций, в том числе с поддержкой государства;

– постепенная перестройка структуры управления на основе проектного менеджмента и совместной ответственности.

Япония уделяет значительное внимание формированию национальной инновационной системы, поддерживая малые и средние предприятия через целевые гранты, акселераторы экспортных продуктов, обучение персонала. Государственные программы ориентированы как на развитие IT-отраслей, так и на модернизацию традиционного производства. Региональные центры промышленного развития и государственно-частные партнерства играют ключевую роль в переносе инноваций из крупных корпораций в малые семейные бизнесы.

В дальнейшем развитии японские фирмы реализуют следующие решения для достижения баланса между традициями и инновациями:

– глобальное позиционирование: сохранение идентичности в продукции становится конкурентным преимуществом на международных рынках;

– рост гибкости: компании, внедряющие малые группы для инновационных проектов, демонстрируют лучшие показатели вывода новых продуктов и услуг;

– сопряжение ценностей и инноваций: корпоративная миссия все чаще формулируется как синтез исторических ремесел, современных технологий и ответственности перед обществом.

Таким образом, опыт японских компаний подтверждает важность традиций как фундамента для внедрения новшеств с интеграцией нового решения в существующую корпоративную культуру. Примеры семейных компаний наравне с крупными корпорациями укрепляют тезис о важности устойчивости развития через баланс уважения к прошлому и открытости к переменам.

### Литература

1. Ефимова А.И. Инновационный менеджмент в Японии: ретроспективный анализ и современные тенденции // Экономика и управление. – 2012. – № 4 (78). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnyy-menedzhment-v-yaponii-retrospektivnyy-analiz-i-sovremennye-tendentsii> (дата обращения: 25.08.2025).

2. OECD/Eurostat. Oslo Manual 2018: Guidelines for Collecting, Reporting and Using Data on Innovation, 4th Edition, The Measurement of Scientific, Technological and Innovation Activities. – OECD Publishing, Paris. – URL: <https://doi.org/10.1787/9789264304604-en> (дата обращения: 25.08.2025).

УДК 719

*Корнева Оксана Петровна*

*студентка 4 курса программы «Востоковедение»  
НИУ «Высшая школа экономики» в Санкт-Петербурге*

## **ПРОБЛЕМА СОХРАНЕНИЯ ПАМЯТНИКОВ ЯПОНСКОЙ КУЛЬТУРЫ ПЕРИОДА КАРАФУТО (1905-1945) В ЮЖНО-САХАЛИНСКЕ**

*Аннотация.* В статье проводится обзор состояния трех оставшихся на территории Южно-Сахалинска памятников японской культуры периода Карафутто с включением комментариев Департамента культуры и туризма администрации города. Данные здания полностью или частично остаются подлежащими к восстановлению, однако, ввиду закрытости некоторых и недостаточности принимаемой муниципалитетом политики, здания продолжают разрушаться.

*Ключевые слова:* Карафутто, Тоёхара, Южно-Сахалинск, Карафутто дзиндзя.

*Korneva Oksana Petrovna*

*4-year student of the program "Oriental Studies",  
National Research University "Higher School  
of Economics" in St. Petersburg*

## **THE PROBLEM OF PRESERVING JAPANESE CULTURAL MONUMENTS OF THE KARAFUTO PERIOD (1905-1945) IN YUZHNO-SAKHALINSK**

*Abstract.* This article reviews the condition of three remaining Japanese cultural monuments from the Karafuto period in Yuzhno-Sakhalinsk, including comments from the city administration's Department of Culture and Tourism. These buildings remain subject to restoration, either fully or partially. However, due to the closure of some and the inadequacy of municipal policies, the buildings continue to deteriorate.

*Keywords:* Karafuto, Toyohara, Yuzhno-Sakhalinsk, Karafuto shinto shrine.

В 1908 году поселение Владимировка, находящееся на месте современного Южно-Сахалинска, получило статус городского поселения под названием Тоёхара и стало расширяться на юг. К моменту присоединения Карафуту к СССР новая администрация острова относилась к японским памятникам довольно негативно: «...огромное большинство этих [японских] памятников, разумеется, не имеет значения для нас и должно быть уничтожено» [3, с. 11], – говорилось в докладной записке «Об охране памятников истории, культуры на южной части острова Сахалина» С.М. Кравченко – директора краеведческого музея в 1948 году.

Первое постановление администрации, связанное с сохранением японского культурного наследия, было принято лишь в 1990 году: в список исторических объектов включили здание, которое в настоящее время является краеведческим музеем, а также две скульптуры кома-ину. По 2008 год было принято ещё несколько соглашений об охране некоторых памятников, однако многие храмы к тому времени были разрушены, а их имущество утеряно.

Наиболее актуальной проблемой современности относительно сохранившихся с периода Карафуту зданий является выборочное сохранение их властями Сахалинской области: из более чем 15 наиболее крупных японских построек на территории Южно-Сахалинска (бывш. Тоёхара) в надлежащих условиях сохраняются не более трех. Помимо этого, лишь малая

часть построек внесена в список объектов культурного наследия России. Большинство зданий даже не отмечены памятным знаком: жители и гости города не могут узнать о том, что на самом деле может скрываться за фасадом на настоящее время офисного здания.

В сентябре 2025 года в Генеральное консульство Японии в г. Южно-Сахалинске, а также в правительство Сахалинской области были направлены письма, к которым был прикреплен список вопросов о дальнейших планах относительно 14 наиболее сохранившихся на территории Южно-Сахалинска построек времен Карафуто. Дальнейшая работа была построена на основании не только личного исследования, но и комментариев от Департамента культуры и туризма администрации города Южно-Сахалинска. От Генерального консульства Японии ответа не последовало.

Из всего числа оставшихся на территории Южно-Сахалинска японских построек в данную работу включены только требующие особого внимания как подлежащие к восстановлению. Наиболее известные в регионе здания, такие как музей губернаторства Карафуто (ныне Сахалинский областной краеведческий музей) и филиал банка «Хоккайдо такусёку» (сейчас Сахалинский областной художественный музей) в работе не упоминаются, так как уже входят в Единый государственный реестр объектов культурного наследия народов Российской Федерации и находится под государственной охраной. Учитывая, что оба здания находятся на балансе государственных музеев, работа над сохранением памятников архитектуры ведется довольно значительная.

### **1. Павильон Хобуцугурадэн храма Карафуто дзиндзя**

В период японского правления на юге Сахалина синтоистский храм Карафуто дзиндзя стал главным и самым большим святилищем региона. Он был построен 23 августа 1911 года по чертежу архитектора Тюта Ито (в список его работ также входят Токийский мемориальный зал, посвященный жертвам Великого землетрясения Канто, и Святилище Мэйдзи, посвященное императору Мэйдзи). На месте церемониально сожженного в сентябре 1945 года храма сейчас находится площадь Славы, построенная советскими властями в память о солдатах Красной армии, погибших во время Второй мировой войны.

В 1931 году император Хирохито, посещавший Карафуто шестью годами ранее в качестве принца, подарил Карафуто дзиндзя драгоценные реликвии: бронзовый колокол, лук, шелковое полотно и золотой меч.

Для хранения реликвий восточнее святилища был построен бетонный павильон Хобуцугурадэн, напоминающий древние синтоистские святилища в технике «адзэкура-дзукури». Удивительно то, что стены павильона напоминают деревянные срубы, которые использовались для постройки русских народных изб. На самом деле, никакого отношения к России данный факт не имеет – подобные сооружения из дерева использовались в качестве амбаров, а также для проведения культовых мероприятий.

На настоящий момент данное помещение также находится под охраной государства, однако императорские реликвии давно были утрачены, а сама постройка регулярно подвергается актам вандализма. Департамент культуры и туризма г. Южно-Сахалинска в своем ответе утверждает, что «в настоящее время разработана проектная документация на восстановление памятника истории. Проектной документацией предусмотрено восстановление сокровищницы «Хобуцугурадэн» с благоустройством прилегающей территории». Даты реализации проекта Департамент не уточнил.

## **2. Гококу дзиндзя**

Храм Гококу дзиндзя был построен неподалеку от главного храма Карафуто в 1939 году. 180 000 йен на строительство, длившееся 4 года, было собрано пожертвованиями прихожан. В нём молились за души умерших за нацию людей: военных, пожарных, полицейских. Облик храма внешне напоминал другие сёконся и синтоистские храмы Японии. Постройка была выполнена в стиле «гонгэн-дзукури», который отличается своей пышностью: например, крыши подобных зданий немного «закруглены».

В настоящее время от храма остался только фундамент – практически вплотную к западу от него стоит инфекционное отделение городской больницы имени Ф.С. Анкудинова (Бульвар Фёдора Анкудинова, 1). Лестница, ведущая к нему, оказалась «погребена» под другими зданиями больницы. Тории также были безвозвратно утеряны. Неподалеку от фундамента можно обнаружить беспорядочно лежащие плиты с вырезанными иероглифами, которые, вероятно, принадлежали храму.

Департамент культуры и туризма г. Южно-Сахалинска отметил, что лестницы, ведущие к храму, сохранились, как и каменная чаша для омовения, датируемая 1935 годом. В письме не уточняется их местоположение, однако упоминаются две кома-ину, ранее «охранявшие» вход

в храм. Они действительно сохранились, но уже более пятнадцати лет стоят у Сахалинского областного краеведческого музея, упоминавшегося ранее.

### **3. Центральная больница Тоёхара**

Одноэтажное здание центральной больницы было возведено в 1908 году, однако в 1931 году по проекту Гэнсаку Асидзаки было перестроено полностью и не меняло своего облика с тех времен. В больнице использовались самые передовые на тот момент технологии, через стены проходило отопление, а на главном входе из-под пола светились электрические фонари. Пол у главного входа был отделан плиткой с мозаикой, а двери украшены витражами. Больница была оснащена лифтом, а на верхнем этаже был обустроен солярий.

Сейчас электрические фонари, как и мозаика, разбиты, когда витражи на оригинальных дверях частично сохранены. Лифт также подвергся уничтожению. Внутреннее убранство сохраняется частично – перекрашены элементы, обеспечивающие безопасность внутри здания, в неизменном виде остаются массивные деревянные перила основных лестниц.

На данный момент здание и вся территория вокруг принадлежит 441 Военному госпиталю. С 2019 года между администрацией области и Министерством обороны Российской Федерации идет диалог о передаче здания в муниципалитет. Однако, даже с учетом завершения строительства нового госпиталя для военных, Департамент культуры в своем ответе разъяснил, что здание все еще принадлежит Министерству обороны и вопрос о передаче его в собственность города ведется до сих пор. До появления новостей о смене собственника территории [4] ходили слухи о том, что госпиталь находится под угрозой сноса [1]. Какими планами располагает администрация города после получения здания – неизвестно.

Так или иначе, затрудненность положения вышеприведенных памятников японской архитектуры сохраняется на протяжении всего существования города Южно-Сахалинска в составе СССР, а затем и Российской Федерации. Ввиду сложности ситуации с владением некоторыми постройками, недостаточностью охраны, а также небольшим уровнем заинтересованности к проблеме со стороны общественности, здания продолжают разрушаться или подвергаться актам вандализма, что может привести к их частичному или полному разрушению в будущем.

## Литература

1. В Южно-Сахалинске готовятся к сносу японского здания военного госпиталя // АиФ Сахалин. – Режим доступа: [https://sakhalin.aif.ru/society/v\\_yuzhno-sahalinske\\_gotovyatsya\\_k\\_snosu\\_yaponskogo\\_zdaniya\\_voennogo\\_gospitalya](https://sakhalin.aif.ru/society/v_yuzhno-sahalinske_gotovyatsya_k_snosu_yaponskogo_zdaniya_voennogo_gospitalya) (дата обращения: 10.10.2025).
2. Высоков М.С. История Сахалина и Курильских островов с древнейших времен до начала XXI столетия : учебное пособие для студентов вузов региона / М. С. Высоков, А. А. Василевский, А. И. Костанов, М. И. Ищенко. – Южно-Сахалинск: Сахалинское книжное издательство, 2008. – 711 с.
3. Самарин И.А. Памятники истории и культуры периода губернаторства Карафута (1905-1945 гг.). – Южно-Сахалинск: Сахалинская областная типография, 2015. – 164 с.
4. Сахалинская область пока не может получить землю и здания старого военного госпиталя // Новости Сахалина и Курил. – Режим доступа: <https://ys.news/news/post/5570/> (дата обращения: 10.10.2025).
5. Itani H. Building construction in Southern Sakhalin during the Japanese colonial period (1905-1945) / H. Itani, T. Koshino, Y. Kado // Acta Slavica Iaponica. – 2000. – № 17. – P. 130–160.

УДК 331.1, 316.3

*Кумо Кадзухиро*

*д-р экон. наук, профессор Института экономических исследований Университета Хитоцубаши*

## **ГЕНДЕРНЫЕ НОРМЫ В БЫВШИХ СОЦИАЛИСТИЧЕСКИХ ГОСУДАРСТВАХ: ПОДХОД С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МИКРОДАННЫХ НА ПРИМЕРЕ РОССИИ**

*Аннотация.* Исследование сопоставляет взгляды на распределение домашнего труда в постсоциалистических и ОЭСР странах. В России сохраняются традиционные нормы. Рождаемость отрицательно связана с крайностями распределения труда. Роль образования в гендерном равенстве остаётся неясной.

*Ключевые слова:* гендерные нормы, бывшие социалистические страны, Россия.

**COMPARISON OF GENDER NORMS  
IN FORMER SOCIALIST STATES:  
A MICRODATA APPROACH ON THE EXAMPLE OF RUSSIA**

*Abstract.* This study compares household labor division attitudes across former socialist and OECD countries. Russia shows persistently traditional norms. Fertility correlates negatively with both extremes of labor division. The role of education in gender equality remains unclear.

*Keywords:* gender norms, former socialist countries, Russia.

**Введение**

Анализ на основе микроданных (данных по домохозяйствам и индивидам) является ключевым в эмпирических исследованиях принятия решений, позволяя учитывать индивидуальные характеристики: возраст, пол, образование, занятость, здоровье, доходы, что невозможно с макроданными.

В Японии такие исследования бывших социалистических государств редки; примеры – работы Хиватари (2008) и Кумо (2010, 2012; Karabchuk et al., 2017). В России доступны RLMS, в Таджикистане – TLSS, но они редко затрагивают ценности, в отличие от социологических данных.

Статья вносит вклад в сравнительный анализ гендерных вопросов России и других стран с помощью ISSP. С 1991 года (распад СССР и независимость России) ISSP отслеживает изменения по темам: неравенство, религия, роль правительства, семейные и гендерные роли. Включает бывшие соцстраны, ОЭСР и развивающиеся государства для международных сравнений. Выделяются гендерные раунды (1988, 1994, 2002, 2012; 2022 – планируется).

Опросы ВЦИОМ и Левада-центра ограничены Россией, актуальными проблемами и не дают детальных индивидуальных данных, ограничивая сравнения.

## ISSP: Исследование и доступные данные

### Обзор ISSP

ISSP – ежегодный выборочный опрос, начатый в 1984 году с четырех стран. Теперь это международное сотрудничество с повторяющимися темами. Данные доступны на сайте GESIS. Метод: анкеты на национальных языках, обмен данными. Темы меняются ежегодно; в 2012 – 41 страна, в 2017 – 30.

Тема «Семья и изменение гендерных ролей» повторялась в 1988, 1994, 2002, 2012. Для России доступны данные с 1994. Опросы затрагивают ценности, семейные отношения, роли мужчин/женщин, работу и доходы. Количество стран росло: 23 (1994), 34 (2002), 41 (2012). Выборка: 1000–2000+ на страну, общая – 33 590 (1994), 46 638 (2002), 61 754 (2012). Отбор: стратифицированный случайный, респонденты – 18+ лет. Методы сбора: почта, интервью.

Анкеты эволюционировали: больше вопросов в поздних раундах, но это усложняет сравнение тенденций. Вопросы охватывают разделение труда в доме, уход за детьми, часы на домашний труд.

### Данные ISSP

Данные 2012 – характеристики респондентов (возраст, пол, образование, часы работы, дети) и партнеров. Вопросы по гендеру: разделение ролей, решения по детям, отпуска по беременности/уходу, взгляды на брак/детей.

Пример: Вопрос R2 (неизменный с 1994): Согласие с: а) оба вносят вклад в бюджет; б) мужчина зарабатывает, женщина занимается домом/семьей. Ответы: полностью согласен/согласен/ни то ни другое/не согласен/категорически не согласен.

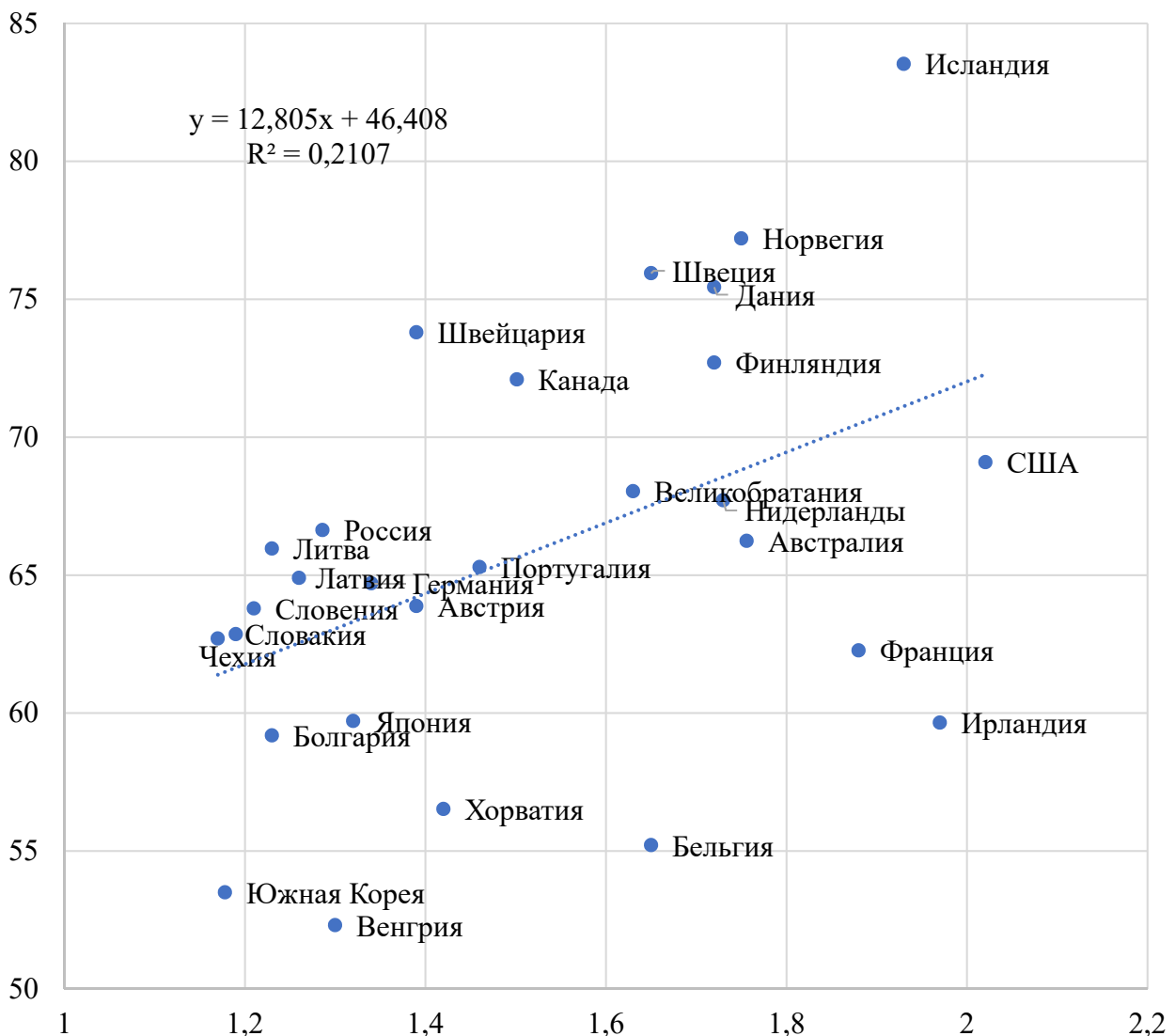
Вопросы R16a/R17a (с 2002): Часы на домашний труд (свой/партнера). А Вопрос R19: Кто осуществляет стирку, ремонт, уход за больными, покупки, уборку, готовку. Ответы: всегда/обычно вы/пополам/партнер/третье лицо. Микроданные позволяют анализировать тенденции с учетом индивидуальных факторов, что невозможно на макроуровне.

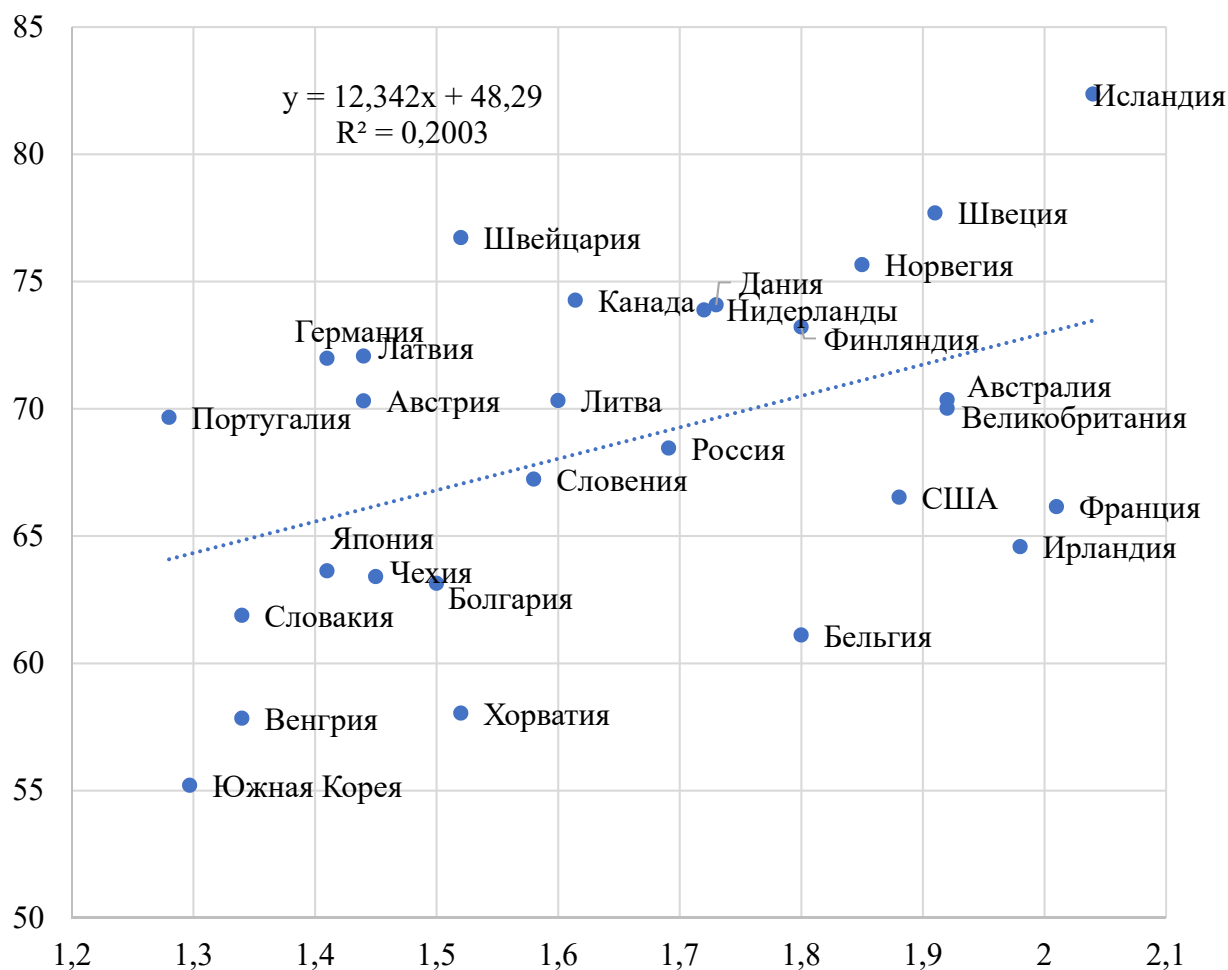
## Гендер в ISSP

Низкая рождаемость связана с гендером: баланс работы/жизни. См. рисунок 1 – Участие женщин в рынке труда vs. рождаемость (ОЭСР + бывшие соцстраны, 2002/2012). Тенденция: рост участия не всегда снижает рождаемость; в странах с высоким благосостоянием (Скандинавия) – выше рождаемость.

Низкое участие/рождаемость: Япония, Корея, Португалия (традиционные нормы). Высокое: Норвегия, Финляндия, Швеция (разделение труда, соцподдержка). Бывшие соцстраны: высокое участие женщин, но низкая рождаемость – из-за неравного домашнего труда?

(1) 2002





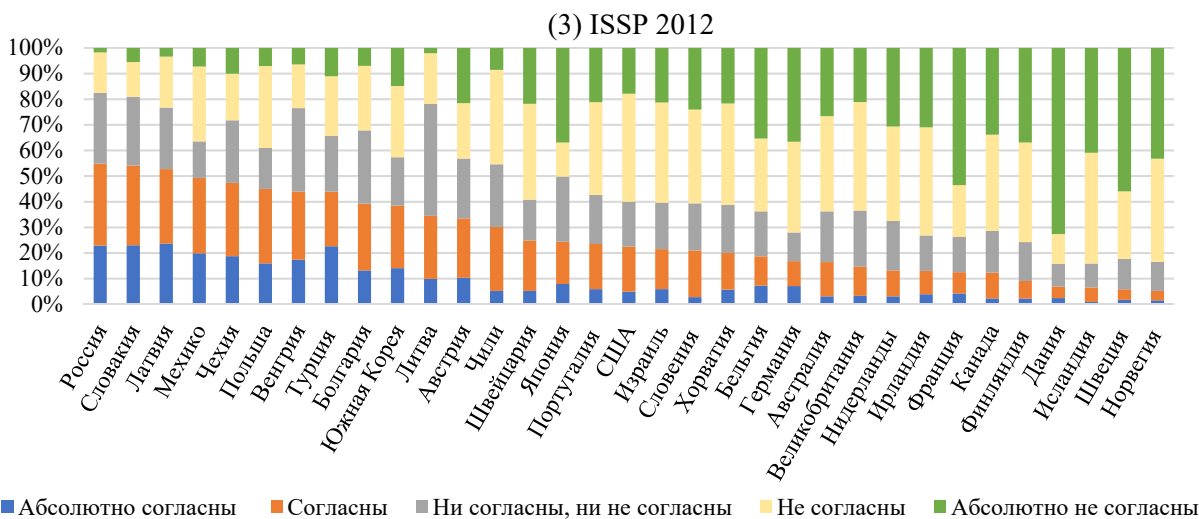
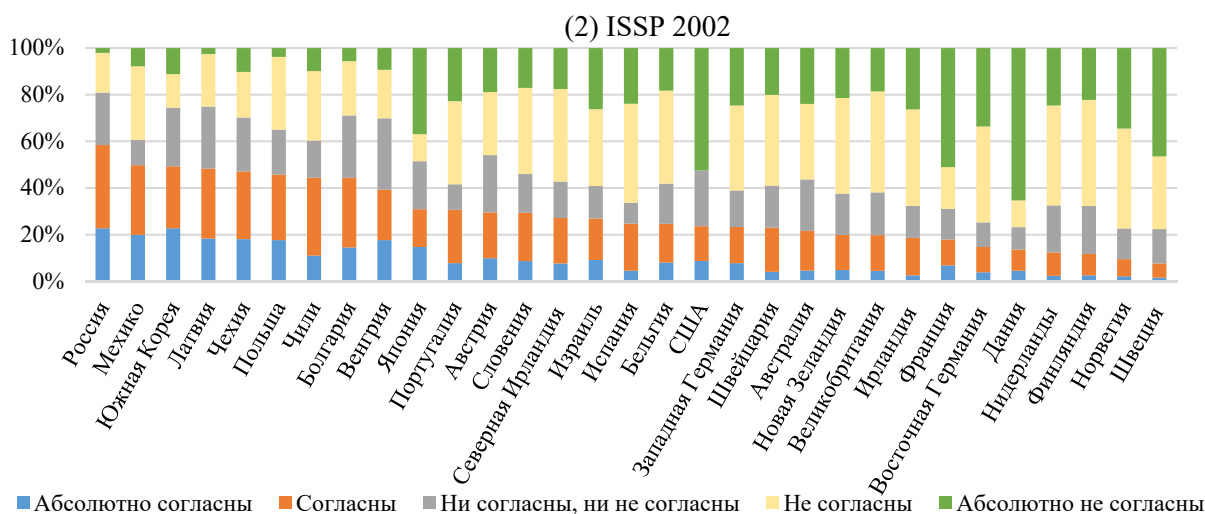
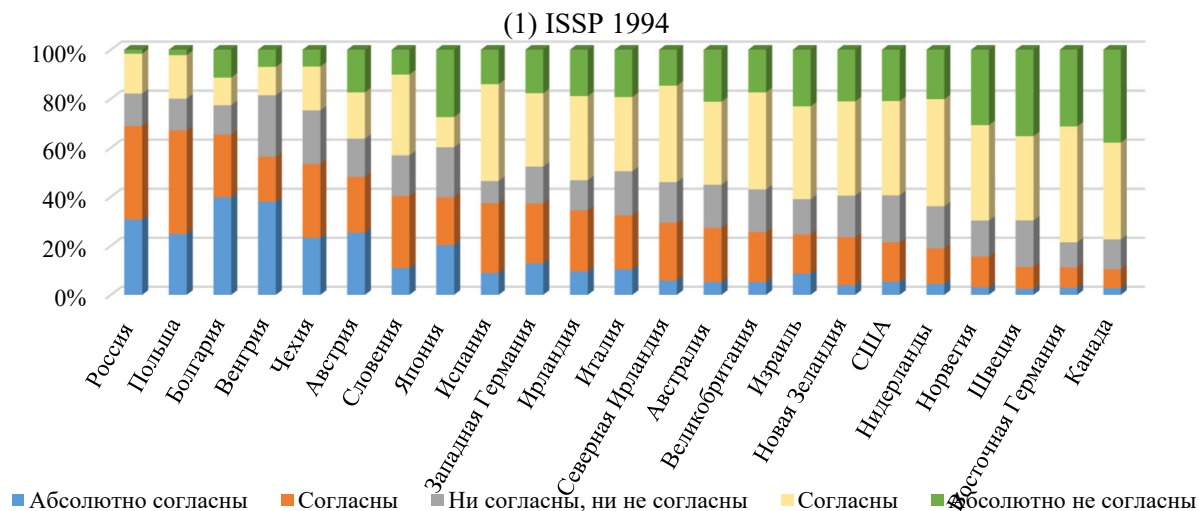
**Рисунок 1** – Распределение уровня участия женщин на рынке труда (вертикальная ось) и коэффициент суммарной рождаемости (горизонтальная ось)

(Источник: подготовлено автором на основании данных Всемирного Банка «Показатели мирового развития»)

### Международное сравнение понимания гендерных норм

Вопрос: Согласие с утверждением «мужчина зарабатывает, женщина занимается домом/семьей». См. рисунок 2 – Страны по % согласия (высокий слева). Традиционные: Япония, Австрия, Корея. Бывшие соцстраны (Болгария, Чехия, Венгрия, Латвия, Россия) – слева, сильное принятие традиций. Россия – лидер по традиционности во всех раундах. Нет гендерного перекося в выборке.

Результаты не объясняются языковыми проблемами: четкие тенденции на больших выборках.



**Рисунок 2** – Согласие или несогласие с утверждением «роль мужчины – зарабатывать деньги, роль женщины – заботиться о доме и семье».  
(Источник: подготовлено автором с помощью вопросов ISSP)

## Различия в восприимчивости к гендерным нормам по группам стран

Категории по Esping-Andersen (1990): социал-демократические (Скандинавия), консервативные (Германия, Япония), либеральные (США, Канада). По Pfenning/Bahle (2001): либеральные, кровные узлы, ориентированные на детей, уязвимые, сильные.

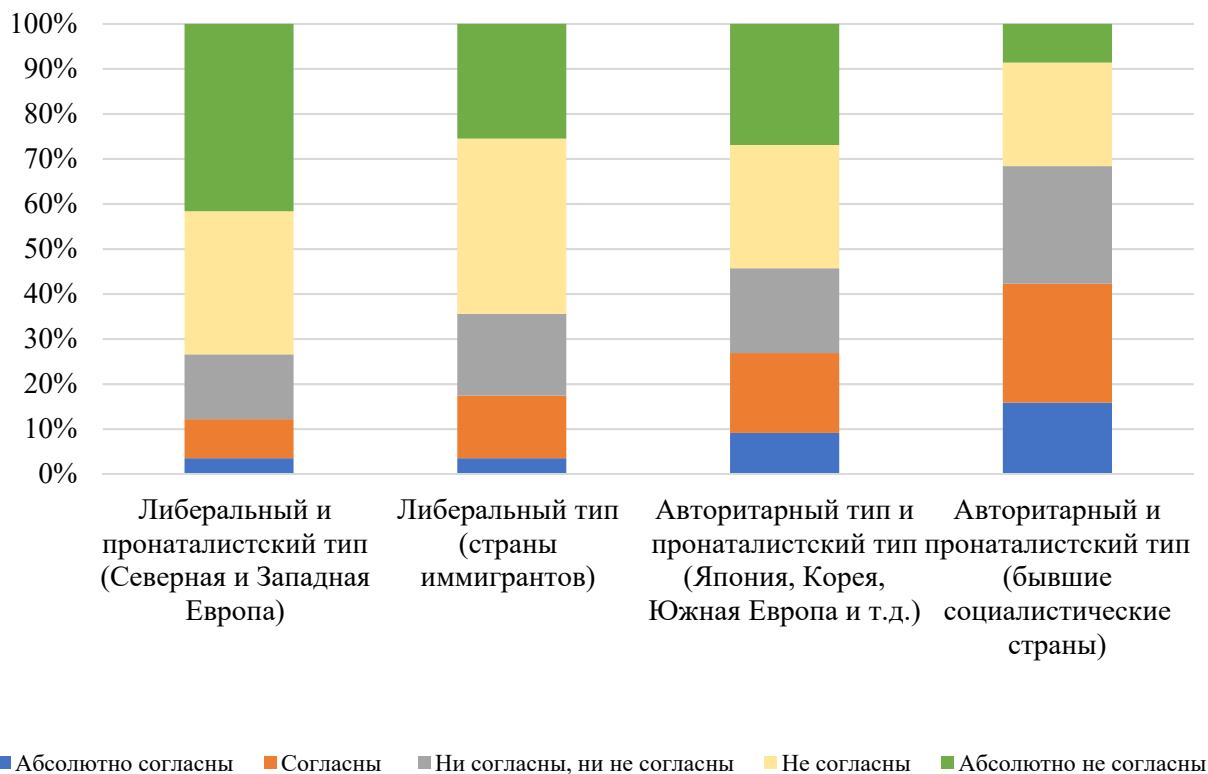
См. таблицу 1 – Группы стран по ценностям/политике. См. рисунок 3 – % согласия по группам (2012). Бывшие соцстраны – высший % согласия с традициями. ANOVA: значимые различия ( $p < 0.05/0.01$ ).

См. рисунок 4 – % женщин, тратящих 11+ ч/нед на дом (2012/2002). Бывшие соцстраны – высокая доля, указывающая на неравенство. См. рисунки 5, 6 – Согласие с нормами / часы на дом vs. рождаемость. Четкая корреляция: меньше традиций/нагрузки – выше рождаемость (четче, чем участие в рынке).

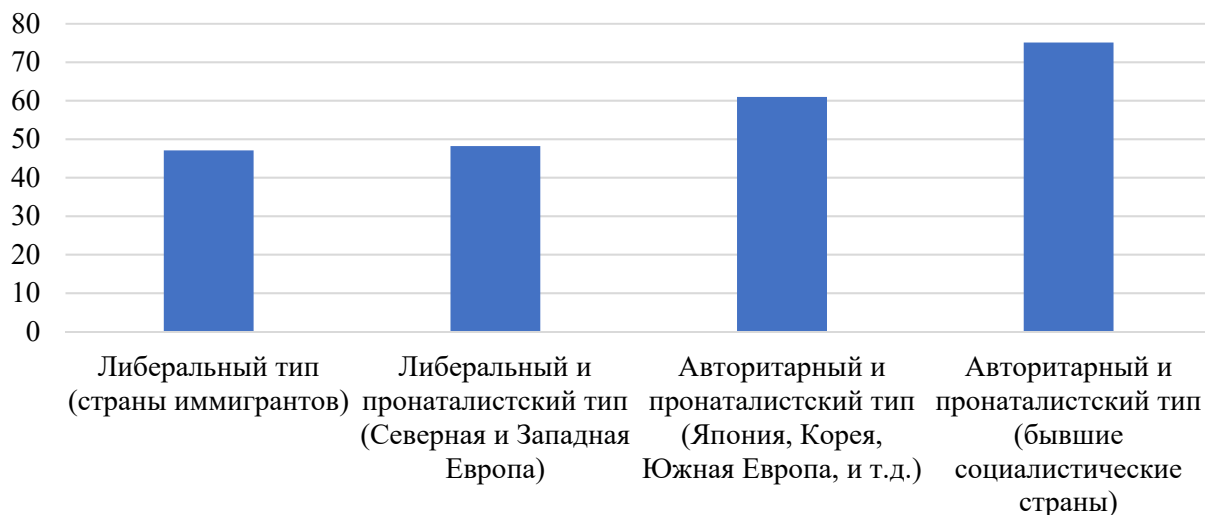
**Таблица 1** – Типология стран, основанная на ценностях и семейной политике

Typology	1994	2002	2012
Authoritarian and pro-natalism (former socialism)	Russia, Poland, Bulgaria, Hungary, Czech Republic, Slovenia, East Germany	Russia, Latvia, Czech Republic, Poland, Bulgaria, Hungary, Slovenia, East Germany	Russia, Slovakia, Latvia, Czech Republic, Poland, Hungary, Bulgaria, Lithuania, Slovenia, Croatia
Authoritarian and pro-natalism (Japan, Korea, Southern Europe, etc.)	Austria, Japan, Spain, West Germany, Italy	Korea, Japan, Portugal, Austria, Spain, Germany West	Korea, Austria, Japan, Portugal, Germany
Liberal and pro-natalism (Northern and Western Europe)	Great Britain, Northern Ireland, Ireland, Netherlands, Norway, Sweden	Belgium, Switzerland, France, Denmark, Netherlands, Finland, Norway, Sweden, Great Britain, Northern Ireland, Ireland	Belgium, Switzerland, UK, Netherlands, Ireland, France, Finland, Denmark, Iceland, Sweden, Norway
Liberal and laissez faire (immigrant countries)	Australia, New Zealand, USA, Canada	USA, Australia, New Zealand	USA, Australia, Canada

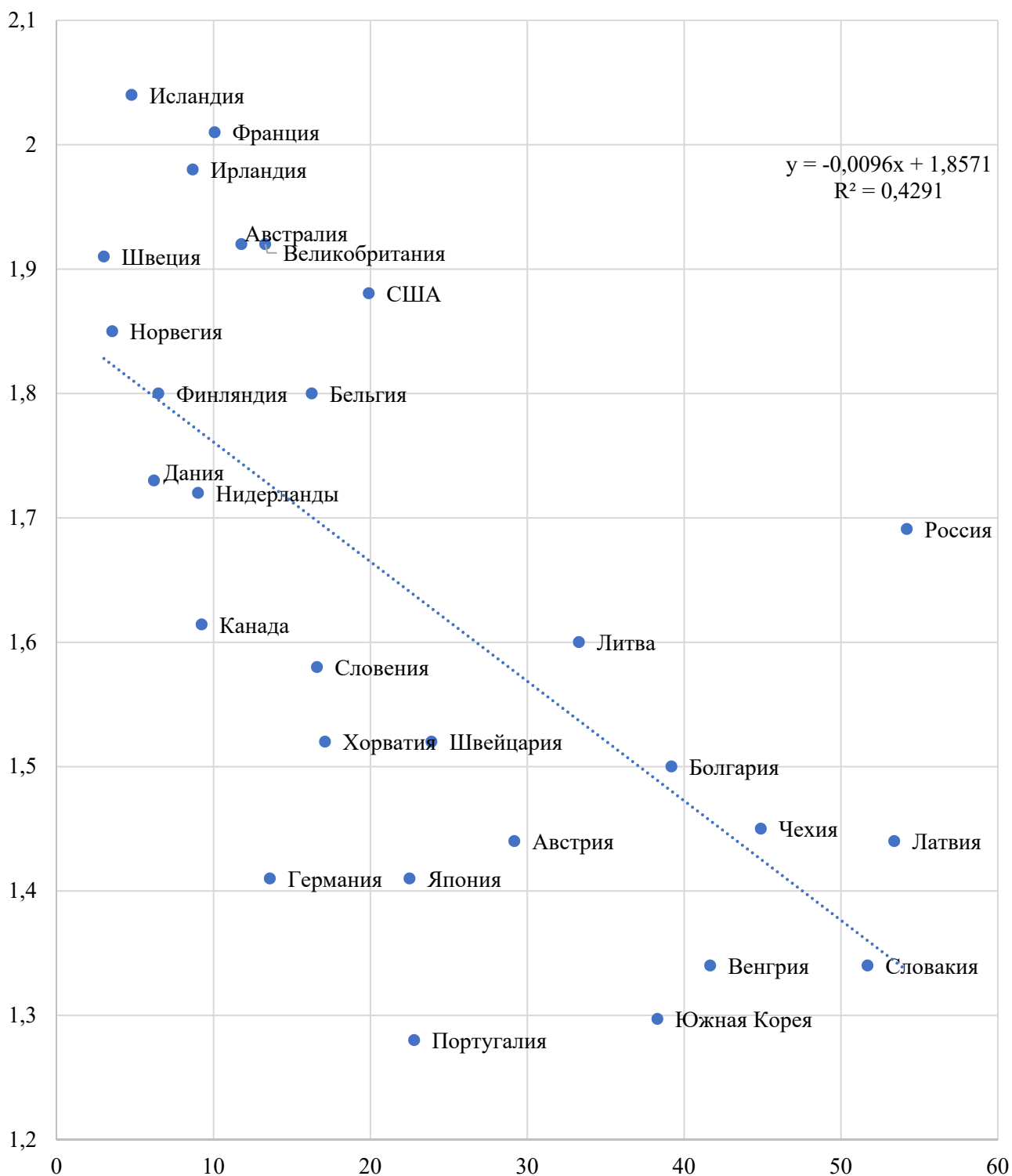
(Источник: подготовленное автором на основе работ Pfenning and Bahle, 2001; Esping-Andersen, 1990)



**Рисунок 3** – Согласие или несогласие с тем, что мужчина должен работать, а женщина вести домашнее хозяйство  
(Источник: подготовлено автором на основании вопросов ISSP)

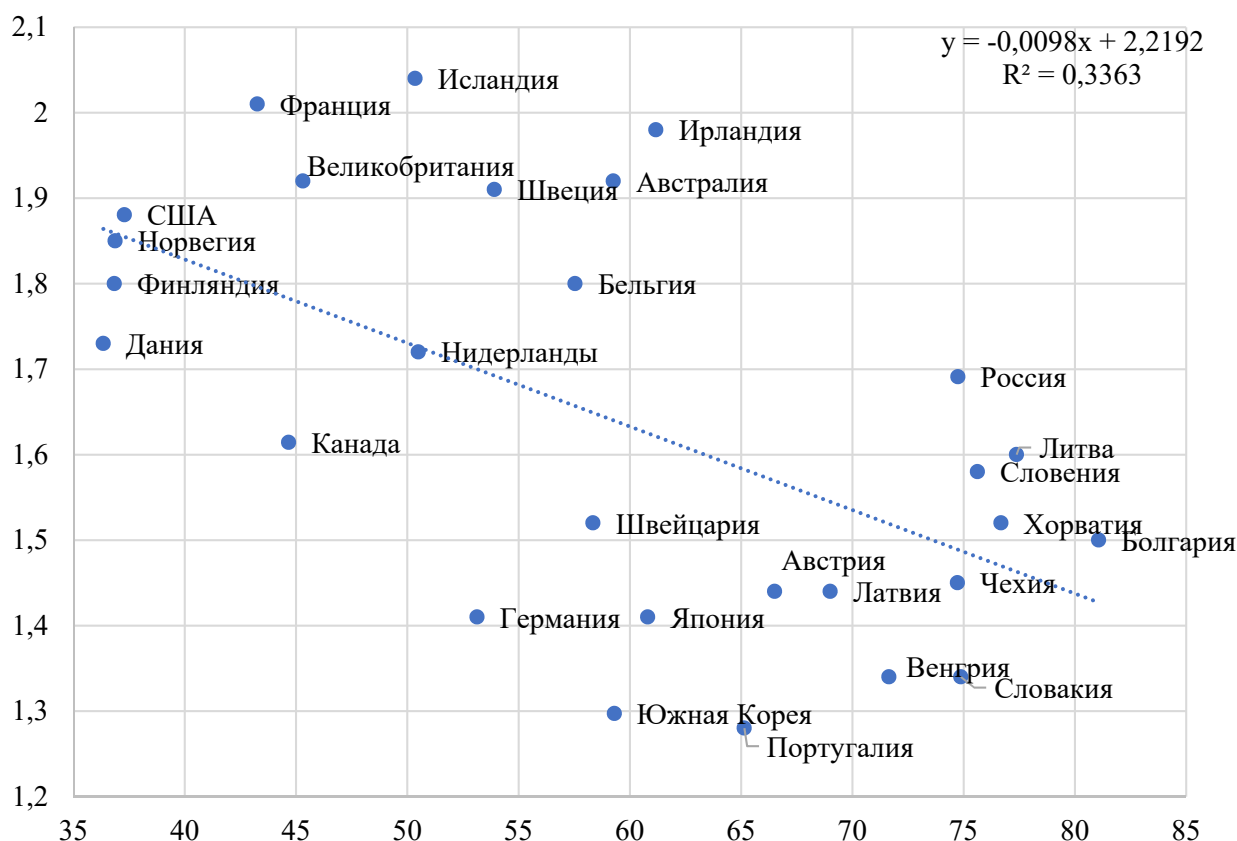


**Рисунок 4** – Доля женщин, тративших на работу по дому 11 часов и более в неделю (%)  
(Источник: подготовлено автором на основе вопросника ISSP)



**Рисунок 5** – Доля согласных или абсолютно согласных с утверждением о том, что мужчина должен зарабатывать деньги, а женщина должна заботиться о доме и семье (горизонтальная ось), напротив рождаемости (вертикальная ось)

(Источник: подготовлено автором на основании ISSP 2012 и данных Всемирного банка «Индикаторы мирового развития»)



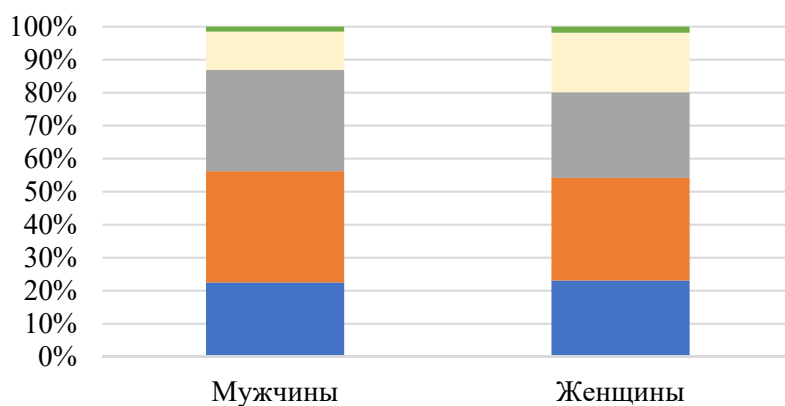
**Рисунок 6** – Доля женщин, тративших на работу по дому от 11 часов и более в неделю (горизонтальная ось) против коэффициента рождаемости (вертикальная ось)

(Источник: подготовлено автором на основании ISSP 2012 и данных Всемирного банка «Индикаторы мирового развития»)

### Понимание гендерных норм в России

Выборки ISSP гендерно сбалансированы. Фокус: корреляции с индивидуальными факторами (возраст, образование, доход, работа женщин).

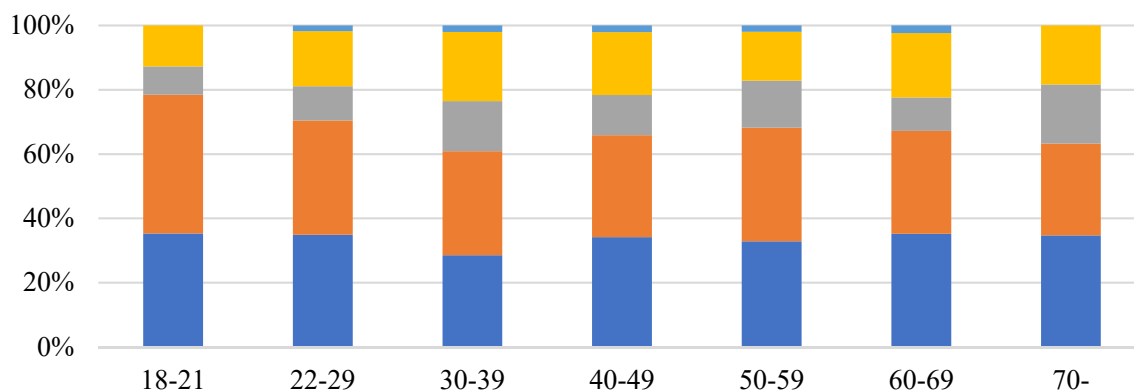
См. рисунок 7 – Согласие с традициями по гендеру (2012). Женщины чуть меньше согласны (54% vs. 56% мужчин), но разница незначима. Гендерные различия малы. См. также рисунок 8 – Женщины по возрастным группам (1994/2002/2012). Нет четкой тенденции: показатель несогласия не растет с молодостью. В 1994/2012 <30% несогласных во всех группах. Слабая тенденция: молодые/30-49 лет меньше согласны с утверждением.



■ Абсолютно согласны ■ Согласны ■ Ни согласны, ни не согласны ■ Не согласны ■ Абсолютно не согласны

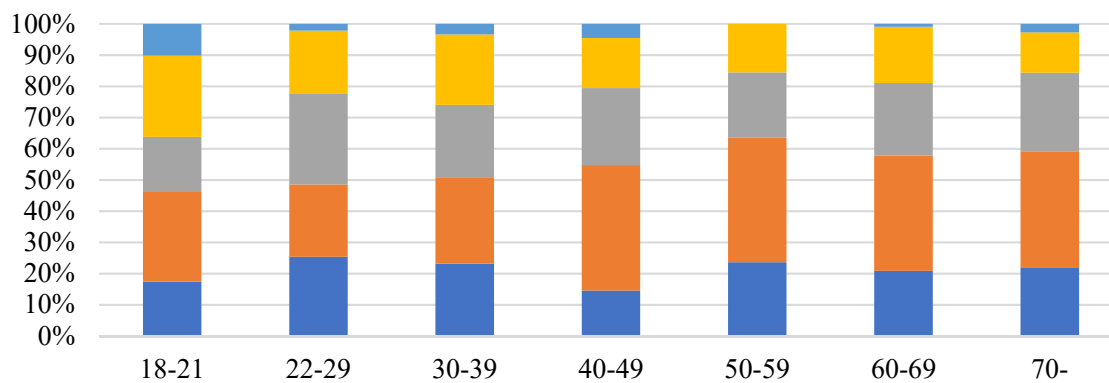
**Рисунок 7** – Доля согласных с утверждением, что в семье мужчина должен зарабатывать, а женщина заботиться о доме и семье  
(Источник: подготовлено автором на основании ISSP 2012)

1994 год



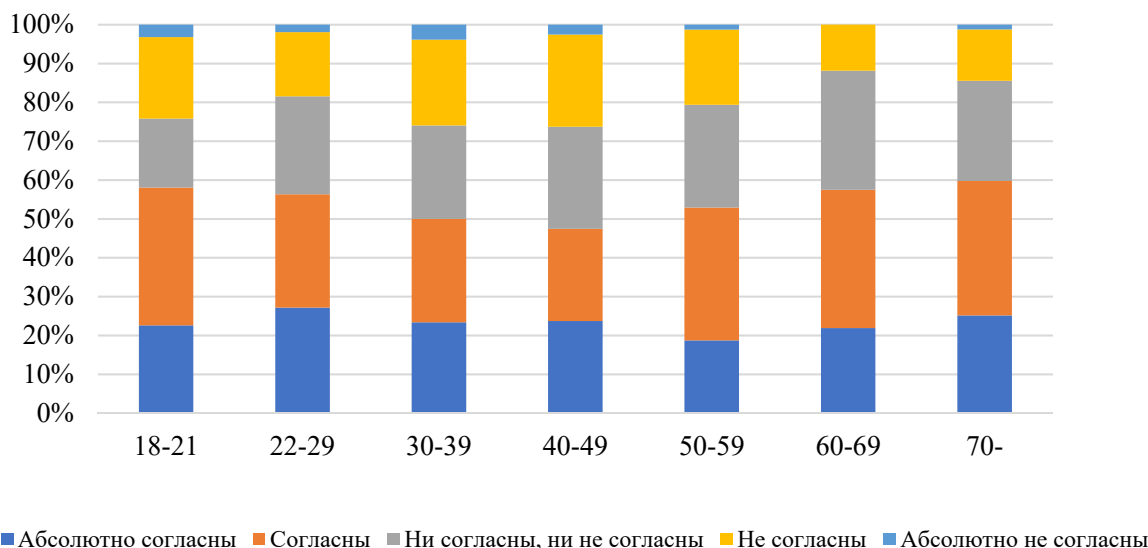
■ Абсолютно согласны ■ Согласны ■ Ни согласны, ни не согласны ■ Не согласны ■ Абсолютно не согласны

2002 год



■ Абсолютно согласны ■ Согласны ■ Ни согласны, ни не согласны ■ Не согласны ■ Абсолютно не согласны

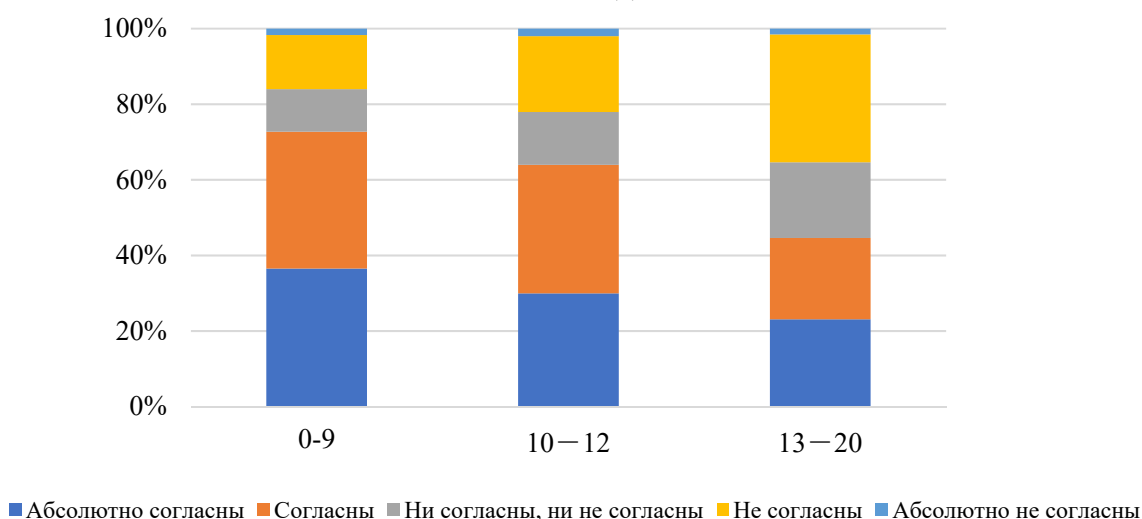
2012 год

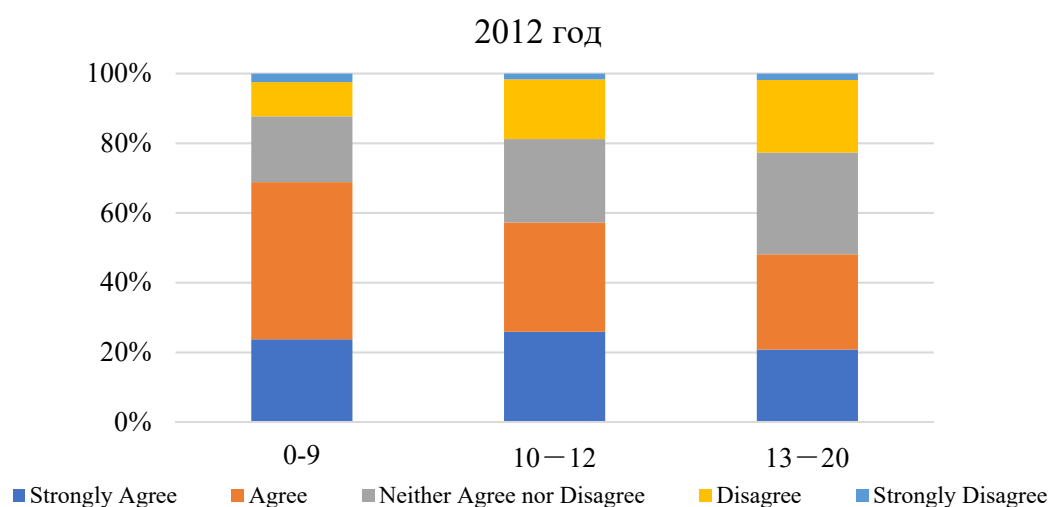
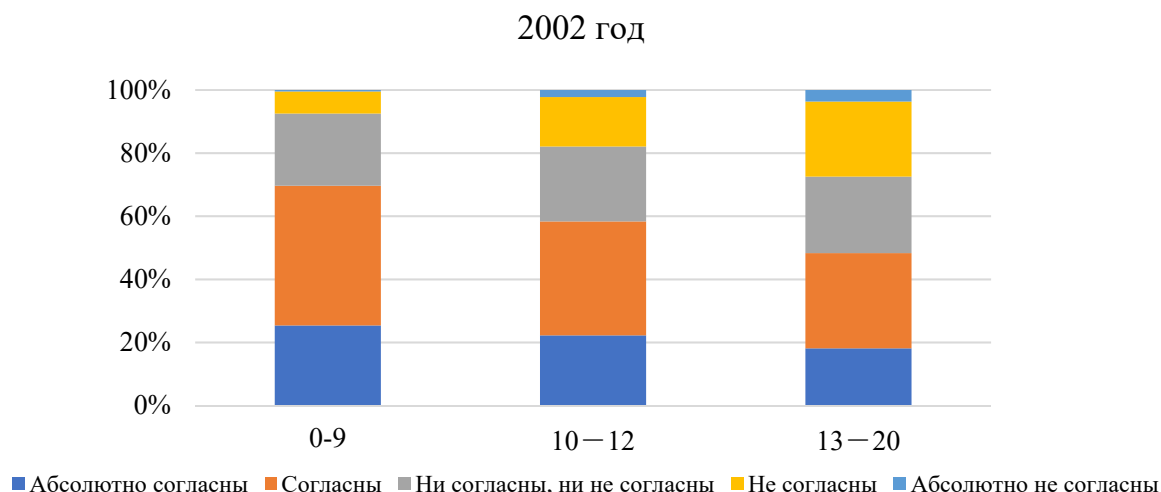


**Рисунок 8** – Согласие с тем, что мужчина должен работать, а женщина – заниматься домом (по возрасту женщин)  
(Источник: подготовлено автором на основании данных ISSP)

См. рисунок 9 – По образованию (начальное/среднее/высшее). Несогласие растет с образованием (как в Todd/Courtois, 2007; Igarashi/Kumo, 2021). Но с 1994 по 2012 гг. нет снижения согласия; среди высшего образования % несогласных ниже (возможно, из-за роста группы: 10,5% в 1994 → 49,6% в 2012, добавление традиционалистов). Рост образования не гарантирует равенства: <20% несогласных с традициями за 20 лет. Россия – крайняя среди ОЭСР/бывших соцстран.

1994 год





**Рисунок 9** – Согласие или несогласие с утверждением, что мужчина должен работать, а женщина должна заботиться о доме и семье в зависимости от уровня образования женщины  
(Источник: подготовлено автором на основании данных ISSP)

Вопросы: почему традиции сильны в соцстранах/России? Несмотря на социализм/участие женщин. Связь с образованием/доходами? Будущие сравнения микроданных помогут.

### Заключение

Обзор ISSP: полезен для сравнений по гендеру в России/бывших соцстранах. Данные позволяют контролировать индивидуальные факторы, выявлять особенности спустя 30 лет после СССР. Важно для понимания рождаемости.

Преимущества: обобщаемость, фокус на интервью, динамика изменений, сравнения стран. Панельные данные/многомерный анализ – для причинности.

### Литература

1. Esping-Anderson G. The Three Worlds of Welfare Capitalism. – Princeton University Press, 1990.
2. Hiwatari M. Traditional Economies, market and Development: Functions and Structure of Uzbekistan Communities. – University of Tokyo Press, 2008 (in Japanese).
3. Igarashi N., Kumo K. Women's Voices: Work-Life Balance and Power Relationship in the Household in Tajikistan / Karabchuk T., Kumo K., Gatskova K., Skoglund E. eds. // Gendering Post-Soviet Space: Demography, Labor Market and Values in Empirical Research. – Springer, 2021. – P. 303–332.
4. Karabchuk T., Kumo K., Selezneva E. Demography of Russia: From the Past to the Present. – Palgrave Macmillan, 2017.
5. Kumo K. Explaining Fertility Trends in Russia. – VoxEU, June 2, 2010.
6. Kumo K. Tajik Labor Migrants and Their Remittances: Is Tajik Migration Pro-Poor? – Post-Communist Economies, vol.24, no.1, 2012. – P.87–109.
7. Pfenning A., Bahle T. Families and Family Policies in Europe: Comparative Perspectives. – Peter Lang Pub, 2001.
8. Todd E., Courbage Y. Le Rendez-vous des Civilisations. – La République des Idées, 2007.

УДК 338.2

**Кумо Кадзухиро**

*д-р экон. наук, профессор Института экономических исследований Университета Хитоцубаши*

**Ли Хан-Соль**

*канд. экон. наук, доцент Института экономических исследований Университета Хитоцубаши*

## **ЭКОНОМИКА РОССИИ В УСЛОВИЯХ КОНФЛИКТА: АДАПТАЦИЯ К ЭКОНОМИЧЕСКИМ САНКЦИЯМ**

*Аннотация.* Статья анализирует влияние западных санкций на прибыльность российских компаний на основе микроданных 21 263 фирм за 2014–2023 гг. Санкции 2014 г., введённые в связи с Крымом, ухудшили финансовые показатели, но после 2022

г. их негативный эффект существенно снизился. Диверсификация партнёров и адаптация повысили устойчивость экономики к санкциям.

*Ключевые слова:* Россия, санкции, адаптация, диверсификация, рентабельность.

***Kumo Kazuhiro***

*Dr. of Economic Sciences, Professor of the Institute  
of Economic Research, Hitotsubashi University*

***Lee Hansol***

*PhD in Economic Sciences, Associate Professor of the Institute  
of Economic Research, Hitotsubashi University*

## **THE RUSSIAN ECONOMY IN CONFLICT: ADAPTING TO ECONOMIC SANCTIONS**

*Abstract.* This study compares household labor division attitudes across former socialist and OECD countries. Russia shows persistently traditional norms. Fertility correlates negatively with both extremes of labor division. The role of education in gender equality remains unclear. This article analyses the impact of Western sanctions on the profitability of Russian companies based on microdata from 21,263 firms for 2014–2023. The 2014 sanctions imposed in connection with Crimea worsened financial performance, but after 2022 their negative effect significantly decreased. Diversification of partners and adaptation increased the Russian economy's resilience to sanctions.

*Keywords:* Russia, sanctions, adaptation, diversification, profitability.

### **Введение**

Для российской экономики в условиях СВО ключевым вопросом остаётся анализ последствий санкций ЕС, США и других стран, направленных на ослабление её экономической базы и военного потенциала. Ограничения включали отключение банков от SWIFT и запрет на экспорт полупроводников (Winkler & Wuester, 2022), а также меры в энергетике с целью сокращения доходов бюджета и давления на частный сектор (Fouad, 2024; Smorodinskaya & Katukov, 2024). Возникает вопрос: достигли ли они целей?

На макроуровне экономика России продемонстрировала стабилизацию и рост, что указывает на ограниченный эффект санкций, хотя всесторонняя оценка затруднена. Поэтому данная работа анализирует последствия санкций на микроуровне – уровне предприятий.

## **Влияние экономических санкций на финансовые показатели российских компаний**

### **Санкции в условиях СВО на Украине**

После начала СВО в 2022 г. были введены масштабные санкции: отключение банков от SWIFT, экспортные запреты и энергетические ограничения (Winkler & Wuester, 2022; Fouad, 2024). Однако ВВП России в 2022 г. сократился лишь на 2,1%, а в 2023–2024 гг. вырос на 3,6% и 4,1% соответственно (World Bank, 2025); безработица оставалась низкой (Rosstat, 2023). Россия диверсифицировала экспорт энергоресурсов в Китай и Индию и перешла к расчётам в нацвалютах (Kotarski, 2023).

Тем не менее на уровне предприятий последствия различаются по отраслям и характеристикам. В исследовании анализируются данные 21 263 российских компаний из базы ORBIS (Moody's), что восполняет дефицит микроуровневых работ по санкциям после 2022 г. (Hofmann & Kanyam, 2024; Miromanova, 2023).

### **Аналитическая рамка, гипотезы и данные**

Экономические санкции многопланово влияют на компании: сокращение торговли снижает прибыльность экспортно-ориентированных фирм, в промышленности это выражается в дефиците сырья и стагнации (Afesorgbor, 2019; Caruso, 2003). Ухудшение инвестиционного климата ограничивает вложения и снижает конкурентоспособность (Hufbauer, Schott & Elliott, 2007), а разрывы цепочек поставок повышают издержки (Biersteker, Eckert & Tourinho, 2016). Вместе с тем уход конкурентов открывает возможности для расширения доли рынка (Barry & Kleinberg, 2015). Санкции против России, введённые в 2014 г. и усиленные в 2022 г. (Chen et al., 2023), не оказывали одинакового влияния: адаптация сгладила негативные эффекты, особенно в добывающей отрасли, тогда как импортозависимые сектора пострадали сильнее (Partsvaniya & Pirveli, 2024).

Исследование выдвигает гипотезы:

H1 – санкции ухудшают финансовые показатели;

H2 – после 2022 г. их негативное влияние уменьшилось;

H3 – добывающие компании мало подвержены влиянию, тогда как эффект на банки не определён;

H4 – рост экспорта в страны-санкционеры не ухудшает показатели, но рост импорта действует негативно;

H5 – высокодоходные несырьевые фирмы уязвимее, а низкодоходные внутренние – менее подвержены.

Для проверки используется панель 21 263 компаний (210 399 наблюдений) за 2014–2023 гг. из ORBIS. Данные по санкциям взяты из GSDB (Yalcin et al., 2024). Финансовые показатели: рентабельность, логарифм активов и выручки. Ключевой фактор – композитный индекс санкций (Dreger et al., 2016). Методы: регрессии с рентабельностью, DID-анализ межотраслевых различий, контроль ВВП, мировых цен на нефть и качества управления, а также квантильная регрессия для оценки различий по размеру фирм.

### **Основные результаты и их интерпретация**

Основные результаты сведены в таблицы. Так как выводы устойчивы независимо от контролей, приводятся только их включающие.

Таблица 1 показывает: на полной выборке коэффициент при индексе санкций отрицателен и значим на 1%-уровне, что подтверждает гипотезу H1. Однако взаимодействие «санкции × СВО» указывает на смягчение эффекта после 2022 г. (подтверждение H2), что объясняется диверсификацией партнёров. По отраслям: горнодобывающий сектор не испытал влияния; в негорнодобывающих отраслях санкции с 2014 г. ухудшали показатели, но война их смягчила; банковский сектор не затронут (H3), вероятно из-за ухода иностранных банков и высоких ставок.

Таблица 2: экспортные санкции негативно влияли с 2014 г., но после 2022 г. эффект стал положительным; импортные санкции оказали выраженное негативное воздействие (H4). Экспорт сырья сохранялся, тогда как зависимость от импорта усилила убытки.

Таблица 3: санкции сильнее ударили по высокорентабельным компаниям (особенно в обрабатывающей промышленности), чем по низкорентабельным, ориентированным на внутренний рынок (H5). После 2022 г. отрицательный эффект значительно снизился.

В целом санкции с 2014 г. ухудшали показатели российских компаний, но после 2022 г. их воздействие смягчилось. Горнодобывающая отрасль не пострадала, банковский сектор избежал ущерба, а несырьевые отрасли испытали убытки. Импортные санкции оказались наиболее разрушительными, тогда как экспортные – ограниченными и даже положительными

после 2022 г. Эффект зависел от отраслевых и фирменных характеристик, а диверсификация внешнеэкономической политики повысила устойчивость России к санкциям.

**Таблица 1** – Базовая регрессия и результаты по отраслям

Объясняющие переменные	БАЗОВИЕ		Горнодобывающие		Негорнодобывающие		Сельхоз		Банки		Машиностроение	
	FE	RE	FE	RE	FE	RE	FE	RE	FE	RE	FE	RE
Индекс санкций	-8.293*** (0.636)	-8.302*** (0.636)	-0.0745 (8.512)	-0.636 (8.556)	-8.363*** (0.635)	-8.368*** (0.635)	-12.70*** (2.055)	-12.64*** (2.055)	8.732 (15.51)	8.185 (15.52)	-7.931*** (3.065)	-8.025*** (3.064)
взаимодействие (Санкции*)	4.603*** (0.238)	4.600*** (0.237)	2.402 (3.048)	2.587 (3.064)	4.616*** (0.237)	4.611*** (0.237)	7.501*** (0.856)	7.432*** (0.856)	4.973 (5.549)	5.365 (5.554)	5.361*** (1.164)	5.391*** (1.163)
Рост ВВП	0.0590*** (0.00850)	0.0581*** (0.00850)	0.373*** (0.0869)	0.368*** (0.0873)	0.0537*** (0.00852)	0.0529*** (0.00852)	-0.125*** (0.0414)	-0.128*** (0.0414)	0.482*** (0.159)	0.482*** (0.159)	0.129*** (0.0447)	0.128*** (0.0447)
LN_ Цена на нефть	0.513*** (0.137)	0.522*** (0.137)	-1.746 (1.701)	-1.627 (1.710)	0.539*** (0.137)	0.547*** (0.137)	-0.505 (0.534)	-0.485 (0.534)	-2.329 (3.107)	-2.238 (3.110)	-0.913 (0.682)	-0.892 (0.682)
LN_ Управление	-0.336*** (0.0884)	-0.341*** (0.0884)	1.552 (1.069)	1.480 (1.075)	-0.361*** (0.0884)	-0.366*** (0.0884)	0.635* (0.355)	0.610* (0.356)	3.204 (1.958)	3.269* (1.959)	-0.971** (0.445)	-0.983** (0.445)
Константа	13.67*** (0.412)	13.74*** (0.416)	20.06*** (4.308)	20.28*** (4.361)	13.53*** (0.412)	13.60*** (0.417)	31.10*** (1.956)	31.10*** (1.982)	15.44** (7.826)	16.23** (7.885)	19.58*** (2.152)	19.58*** (2.169)
Наблюдения	210,399	210,399	3,709	3,709	206,690	206,690	16,581	16,581	1,997	1,997	7,375	7,375
Коэффициент детерминации	0.013	0.013	0.007	0.007	0.014	0.014	0.010	0.010	0.111	0.111	0.087	0.087
Количество id	21,253	21,253	376	376	20,877	20,877	1,689	1,689	212	212	740	740

Стандартные ошибки в скобках.

\*\*\* p<0.01, \*\* p<0.05, \* p<0.1

**Таблица 2 – Торговые санкции**

ПЕРЕМЕННЫЕ	FE	RE	FE	RE
	Экспортные санкции		Импортные санкции	
Экспортные санкции	-1.026***	-1.030***		
	(0.120)	(0.120)		
Импортные санкции			-16.94***	-17.78***
			(0.865)	(0.862)
Взаимодействие (SWO*Торговля)	6.307***	6.278***	-2.095***	-2.776***
	(0.375)	(0.375)	(0.622)	(0.596)
Рост ВВП	0.0772***	0.0765***	-0.0630***	-0.0717***
	(0.00793)	(0.00793)	(0.0113)	(0.0108)
LN_Цена на нефть	-0.935***	-0.929***	1.029***	1.161***
	(0.0828)	(0.0828)	(0.129)	(0.127)
LN_Управление	0.524***	0.519***	-0.899***	-1.101***
	(0.0725)	(0.0725)	(0.0933)	(0.111)
Константа	11.91***	11.98***	10.72***	10.53***
	(0.382)	(0.387)	(0.365)	(0.375)
Наблюдения	210,399	210,399	210,399	210,399
Коэффициент детерминации (R-квадрат)	0.013		0.015	
Количество идентификаторов	21,253	21,253	21,253	21,253

Стандартные ошибки в скобках.

\*\*\* p<0.01, \*\* p<0.05, \* p<0.1

**Таблица 3 – Квантильная регрессия**

КВАНТИЛЬ	0.05	0.1	0.25	0.5	0.75	0.9	0.95
Индекс санкций	-0.456	-2.086**	-3.230***	-7.376***	-10.29***	-14.77***	-18.20***
	(2.373)	(0.978)	(0.354)	(0.711)	(1.549)	(2.902)	(4.661)
Interaction (SWO*Sanction)	1.079	1.168***	1.751***	4.193***	6.000***	8.005***	9.300***
	(0.886)	(0.365)	(0.132)	(0.266)	(0.578)	(1.083)	(1.740)
Рост ВВП	0.108***	0.0294**	0.0188***	0.0377***	0.0662***	0.0570	0.102
	(0.0318)	(0.0131)	(0.00475)	(0.00954)	(0.0208)	(0.0389)	(0.0625)
LN_Цена на нефть	-0.156	0.303	0.253***	0.513***	0.305	0.804	1.084
	(0.513)	(0.211)	(0.0766)	(0.154)	(0.335)	(0.627)	(1.007)
LN_Управление	0.679**	-0.00903	-0.0871*	-0.204**	-0.628***	-1.019**	-1.271*
	(0.330)	(0.136)	(0.0493)	(0.0991)	(0.216)	(0.404)	(0.649)
Константа	-2.827*	0.114	3.551***	9.849***	19.80***	32.75***	43.99***
	(1.538)	(0.634)	(0.230)	(0.461)	(1.004)	(1.881)	(3.022)
Наблюдения	210,399	210,399	210,399	210,399	210,399	210,399	210,399

Стандартные ошибки в скобках.

\*\*\* p<0.01, \*\* p<0.05, \* p<0.1

## Заключение

На основе данных ORBIS по 21 263 российским компаниям за 2014–2023 гг. проведён анализ воздействия санкций на их финансовые показатели. Санкции 2014 г. ухудшили результаты фирм, но после начала конфликта в 2022 г. их негативный эффект заметно снизился. Наибольший ущерб понёс негорнодобывающий сектор, тогда как добывающая промышленность и банки в значительной мере избежали последствий. Экспорт в недружественные страны не ухудшил показатели благодаря сохранению ресурсных поставок, тогда как импорт технологически сложной продукции оказал отрицательное влияние.

В целом результаты показывают, что политика диверсификации и адаптация к новым условиям повысили устойчивость России к санкциям.\*

## Литература

1. Afesorgbor Sylvanus. The impact of economic sanctions on international trade: How do threatened sanctions compare with imposed sanctions? // *European Journal of Political Economy*. – 2019. – Vol. 56. – P. 11–26.
2. Barry Colin, Kleinberg Katya. *Profiting from Sanctions: Economic Sanctions and US Publicly Traded Firms*. – Cambridge University Press, 2015.
3. Biersteker Thomas, Eckert Sue, Tourinho Marcos. *Targeted Sanctions: The Impacts and Effectiveness of United Nations Action*. – Cambridge University Press, 2016.
4. Caruso Paul. The Impact of International Economic Sanctions on Trade: Empirical Evidence over the 1960-2000 // *Rivista Internazionale di Scienze Sociali*. – 2003. – Vol. 113, No. 1 (Gennaio-Marzo 2005). – P. 41–66.
5. Chen Yangyang, Jiang Jiexin, Wang Lei, Wang Ruisong. Impact Assessment of Energy Sanctions in Geo-Conflict: Russian-Ukrainian War // *Energy Report*. – 2023. – Vol. 9. – P. 3082–3095.
6. Fouad Khaled (2024), The Russian Oil Ban: Reassessment of the Effectiveness of Sanctions // *European Journal of Criminal Policy and Research*. – 2024. – Vol. 30, No.2. – P. 261–276.

---

\* Настоящее исследование выполнено при поддержке проекта совместных исследований Центра совместного использования и совместных исследований Института экономических исследований Университета Хитотсубаси «Impact of International Economic Factors on the Russian Economy under Sanction», а также программы приглашённых исследователей Института экономических исследований Университета Хитотсубаси на 2025 финансовый год.

7. Hofmann Mike, Kanyam Daniel. Strategic Reactions and investor Outcomes: S&P 500 Companies in the Wake of Russia's 2022 Invasion of Ukraine // Applied Economics. – 2024. – DOI 10.1080/00036846.2024.2359092.
8. Hufbauer G.C., Schott J.J., Elliott K.A. Economic Sanctions Reconsidered. – Peterson Institute for International Economics, Washington D.C, 2007.
9. Kotarski Kristijan. US Monetary Hegemony in the Wake of Russia's Aggression of Ukraine // Politicka Misao-Croatian Political Science Review. – 2023. – Vol. 60, No. 3. – P. 33–69.
10. Miromanova Anna. Quantifying the Trade-Reducing Effects of Embargoes: Firm-Level Evidence from Russia // Canadian Journal of Economics. – 2023. – Vol. 56, No. 3. – P. 1121–1160.
11. Partsvaniya V., Pivrveli E. Western Sanctions Evasion through Third Countries: The Case of Sanctioned Cars Re-Export to Russia // Nispacee Journal of Public Administration and Policy. – 2024. – Vol. 17, No. 2. – P. 80–108.
12. Demograficheskii Edzhegodnik Rossii // Rosstat. – 2023 (in Russian).
13. Smorodinskaya N., Katukov D. Moving towards Technological Sovereignty: A New Global Trend and the Russian Specifics // Baltic Region. – 2024. – Vol. 16, No. 3. – P. 108–135.
14. Winkler Deborah, Wuester Lucie. Implications of Russia's Invasion of Ukraine for its Value Chains, Global Economic Consequences of the War in Ukraine / Garicano Luis, Rohner Dominic, Mauro Beatrice, eds. // CEPR Press, London. – 2022. – P. 109–114.
15. Global Economy Stabilizes, But Developing Economies Face Tougher Slog // World Bank. – January 16, 2025. – URL: <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2025/01/16/gep-january-2025-press-release> (accessed on January 25, 2025).

**УДК 332.85**

***Митигами Маю***

*д-р экон. наук, доцент факультета экономических наук  
Университета Ниигаты*

## **СРАВНЕНИЕ ЖИЛИЩНЫХ ПУЗЫРЕЙ В ЯПОНИИ И РОССИИ**

*Аннотация.* Сообщения указывают на то, что на рынке ипотечного кредитования России сформировался пузырь. Однако, проанализировав состояние жилищной экономики России в среднесрочной и долгосрочной перспективе и сравнив его с экономическими условиями, сопутствовавшими жилищному пузырю, который возник в Японии в 1980-х годах, можно сделать вывод, что текущее состояние российской экономики не может быть охарактеризовано как ипотечный пузырь.

*Ключевые слова:* пузыри на рынке жилья, ипотека, льготная процентная ставка по кредиту.

***Michigami Mayu***

*Dr. of Economic Sciences, Associate Professor of the  
Faculty of Economic Sciences, Niigata University*

## **COMPARISON OF HOUSING BUBBLES IN JAPAN AND RUSSIA**

*Abstract.* Reports indicate a housing loan bubble has emerged in Russia's mortgage market. However, analyzing Russia's housing economy over the medium to long term and comparing it to the economic conditions surrounding Japan's housing bubble in the 1980s suggests that the current Russian economy does not constitute a mortgage loan bubble.

*Keywords:* housing bubbles, mortgage, preferential loan interest rate.

### **Введение**

В России примерно с середины 2023 года пресса (ТАСС 2023, Ведомости 2023) и глава Центрального банка Эльвира Набиуллина говорят об ипотечном пузыре. Ипотечное кредитование демонстрирует рекордный рост, и это ипотечный пузырь, потому что в него входят рискованные кредиты с нестрогой проверкой. Появляются новости о том, что ипотечный пузырь может возникнуть в преддверии окончания действия некоторых льготных ипотечных кредитов под низкий процент с июля 2024 года. Кроме того, в Wall Street Journal в США и в Японии (Tsuchida 2024, Hattori 2024) появились статьи и репортажи, посвященные этому сообщению из России.

В Японии о российском ипотечном пузыре пишут следующее. Удивление по поводу роста объемов жилищного строительства и продаж жилья даже в условиях экономических санкций. Опасения по поводу государственного (управляемого правительством) жилищного пузыря, так как государственная программа льготного низкопроцентного кредитования привела к росту ипотечного кредитования. Увеличение бюджетных расходов в связи со специальной военной операцией привело к буму в экономике и породило жилищный пузырь. Когда лопнет пузырь жилищного и ипотечного кредитования?

Основная идея исследования – изучить независимо от специальной военной операции среднесрочные и долгосрочные перспективы российской

экономики в сфере жилищного строительства и ответить на вопрос о том, можно ли назвать явление, происходящее сейчас в России, жилищным и ипотечным пузырем.

### **Увеличивающийся разрыв в ценах между новыми и подержанными квартирами сигнализирует о возникновении пузыря?**

Председатель Центрального банка России опасается, что разрыв между ценами на первичное и вторичное жилье будет увеличиваться, поскольку льготные кредиты в основном направлены на покупку нового жилья. В частности, она опасается, что ухудшится ситуация с распределением вторичного жилья. Они также обеспокоены тем, что льготные кредиты облегчают получение займов для людей с плохой кредитоспособностью, а это чревато тем, что они могут стать недействующими.

Причиной увеличения разрыва могут быть два фактора. Во-первых, это связано с резким ростом цен на новое жилье из-за срочного спроса перед окончанием действия системы льготного кредитования. Во-вторых, это связано с разницей в оценках активов – залоговой стоимости первичного и вторичного жилья, что является вполне нормальным явлением для экономики рынка жилья, а не пузыря.

Наличие разрыва между ценами на первичное и вторичное жилье само по себе нормально в Японии и других странах, основанных на оценке активов, даже без системы льготного ипотечного кредитования. Это связано с тем, что вторичное жильё имеет более низкое качество, меньший срок эксплуатации, более старое оборудование и требует больших затрат на ремонт, что приводит к снижению оценочной стоимости недвижимости. Залоговая стоимость ипотечного кредита для вторичного жилья ниже, что означает невозможность получения достаточного кредита.

Особенностью России является то, что цены на первичное и вторичное жилье в России до сих пор были слишком близки друг к другу, а иногда вторичное жилье было дороже. Раньше многие первичные квартиры в России были не полностью меблированы, но в последнее время стали продаваться квартиры с внутренней отделкой.

Проблема заключается не в ухудшении ситуации с распределением вторичного жилья (хотя и это, само собой разумеется), а в стремительном

росте цен на первичное жильё. Сам по себе рост цен на первичное жильё также наблюдался в России в 2000-х годах.

В России также наблюдался рост невозврата валютных ипотечных кредитов в связи с финансовым кризисом 2008 года и крымским кризисом 2014 года. В России во время кризиса снизились цены на стандартное жильё, но увеличилась покупка элитного жилья, не для сохранения активов, что также вызвало рост цен на некоторое жильё. Неясно, является ли нынешний рост цен на новостройки просто бумом, вызванным кредитным ажиотажем, бумом использования активов в условиях экономических санкций или аномальным пузырем. Повышенный спрос на жильё из-за коронавируса, рост реальных зарплат из-за войны и рост покупок жилья. Наблюдается приток трудоспособного населения в города и рост спроса на аренду жилья. Инвестиции в аренду также растут вместе с ипотекой.

Доступность жилья ухудшилась до уровня 2010 года. Мы считаем, что в настоящий момент мы переживаем лишь бум кредитования. Существует еще множество льготных кредитов, предоставляемых российским правительством. Процентные ставки могут достигать 2%, особенно на Дальнем Востоке и в Арктической зоне.

В настоящее время, когда процентные ставки превышают 21%, рыночные процентные ставки по ипотечным кредитам начинают превышать 20%. При таких высоких процентных ставках трудно получить ипотечный кредит или купить жильё, и льготные ставки правительства оказались полезными для россиян.

Япония также использовала низкие процентные ставки, введя государственную систему ипотечного кредитования, и проводила политику низких процентных ставок с 1985 года, особенно в период смягчения денежно-кредитной политики в 2000-х годах, когда процентная ставка была очень низкой. Это привело к росту использования ипотечных кредитов и покупок жилья в Японии, что вызвало резкий рост цен на жильё. Термин «жилищный пузырь» также звучал в Японии. Теперь, когда политика Банка Японии начала постепенно переходить к более жесткой денежно-кредитной политике, ожидается, что жилищный пузырь лопнет.

Будет ли это пузырь, его схлопывание или очень спокойное урегулирование для России в будущем, будет зависеть от инфляционных ожиданий, ожиданий цен на жильё и процентной ставки, которая является клю-

чом к норме прибыли. Уже сейчас в российской прессе появляются сообщения о том, что цены падают, поскольку одна из схем льготного кредитования подходит к концу.

Здесь мы хотели бы взглянуть на российскую жилищную экономику с более среднесрочной и долгосрочной точки зрения.

Изменения, произошедшие за последние несколько лет, также очевидны в способах продажи недвижимости. Российская экономика жилья начинает двигаться по обе стороны реального спроса и инвестиций. Мы видим, как использование жилья в качестве инвестиционного актива распространяется на обычные домохозяйства. Если доход от аренды превышает выплаты по ипотеке, то даже обычные домохозяйства могут зарабатывать деньги в качестве дохода от активов.

## Заключение

Подводя итог, можно ли сказать, что Россия сейчас находится в пузыре или пузырь лопается? Рассмотрим следующие пять пунктов.

*1. Аспекты реального спроса.* Дефицит рабочей силы, рост доходов, переезд населения в города и рост внутреннего туризма увеличивают спрос на аренду жилья и его распределение. Это устойчивый спрос на жилье, который сохраняется с довоенных времен.

*2. Инвестиционный аспект.* Это один из аспектов российского финансового капитализма, который развивается с довоенных времен. Инвестиции в недвижимость как форма формирования доходов домохозяйств и потребления, финансируемого за счет долга, растут. Экономический кризис, коронавирус и война, возможно, привели к тому, что домохозяйства стали формировать доходы в виде активов в ожидании экономической нестабильности. С точки зрения баланса между доходностью и ликвидностью это также может быть результатом низкого доверия к наличным деньгам. Это структурная особенность современной рыночной экономики.

*3. Аспект инфляции, подталкиваемой издержками.* В настоящее время наблюдается рост цен на строительные материалы, затраты на строительство (стоимость рабочей силы и т. д.) и коммунальные тарифы, поэтому цены на жилье могут вырасти с этой точки зрения. То же самое происходит и в Японии.

4. Рынок жилья, кредиты и инвестиции расширились по всей стране больше, чем во время кризиса 2014 года. По сравнению с другими странами, разница между первичным и вторичным жильем является особой на российском рынке жилья, где этот разрыв традиционно был небольшим. На разрыв между ценами на первичное и вторичное жилье влияет не только рост цен на новостройки, но и наличие эскроу-счетов и расширение продаж новостроек с внутренней отделкой, а значит, часть разрыва находится в рамках ценовых корректировок и не может быть охарактеризована как пузырь.

5. То, как долго может продолжаться политика льготных процентных ставок по кредитам, является ключом к образованию пузыря и их схлопыванию. Отличие от Восточной Европы заключается в том, что цены здесь взлетели даже в военное время, и на этом не сказалась либерализация капитала (приток иностранного капитала). Это немного похоже на экономический пузырь конца 1980-х годов в Японии, когда либерализация капитала была еще минимальной.\*

## Литература

1. Ипотечный пузырь: угрожает ли рынку жилья в России кризис перекредитования // ТАСС. – 3 июля 2023. – URL: <https://tass.ru/ekonomika/18161789>.

2. Ипотека побила рекорд в 2023 году // Ведомости. – 26 декабря 2023. – URL: <https://www.vedomosti.ru/finance/articles/2023/12/26/1012932-ipoteka-pobila-rekord-v-2023-g>.

3. Russia's Economy Has a Surprising Problem: A Property Bubble // The Wall Street Journal. – 21 December 2023. – URL: [https://www.wsj.com/world/russia/russias-economy-has-a-surprising-problem-a-property-bubble-975d7d80?mod=saved\\_content](https://www.wsj.com/world/russia/russias-economy-has-a-surprising-problem-a-property-bubble-975d7d80?mod=saved_content).

4. Hattori M. The State-Induced Mortgage Bubble Threatening Russia's Financial Markets // Russia & NIS Business Monthly. – February 2024. – P. 88–91 (in Japanese).

5. Michigami M. (2016), Foreign Currency-Denominated Mortgage Issues in Russia During the Economic Crisis: Focusing on Borrower Problems // Russia-Eurasian Economic and Society. – August 2016. – No. 1007. – P. 29–43 (in Japanese).

6. Michigami M. How Much Has Russia's Housing Situation Changed? // Russia-Eurasian Economic and Society. – January 2018. – No. 1024. – P. 23–41 (in Japanese).

7. Michigami M. Russia's Declining Birth Rate and Countermeasures / in ed. by Mizoguchi Y. Asia's Declining Birthrates: Overcoming the Challenges of Family Formation // Nihon Hyoronsha. – 2023. – Chapter 5. – P. 112–136 (in Japanese).

---

\* Подробный сравнительный анализ явления «пузыря», которое произошло в Японии в конце 1980-х годов, будет обсуждаться в нижеследующей статье.

8. Michigami M. Studying Russian Economy in the SMO / in ed. by Mizoguchi Y. A Fragmenting World and the Global Economy // MINERVA. – 2025. – Chapter 4. P. 109–152 (in Japanese).

9. Sakuragawa M. An Economic Theory of Bubbles // Nihon Keizai Shinbun Shuppan, 2021 (in Japanese).

10. Tokuyama A. The Reality of Russian Society as Seen Through the Daily Lives of Moscow Citizens // Russia & NIS Business Monthly. – May 2024. – P. 77–85 (in Japanese).

11. Tsuchida Y. Will Russia's Housing Bubble Finally Burst as Preferential Interest Rate Loans Are Cut Off? // JB Press. – 10 September 2024. – URL: <https://jbpress.ismedia.jp/articles/-/83101> (in Japanese).

**УДК 332.85**

***Митигами Маю***

*д-р экон. наук, доцент факультета экономических наук  
Университета Ниигаты*

## **ГОСУДАРСТВЕННОЕ РУКОВОДСТВО И СПОНТАННЫЙ ПОРЯДОК В СФЕРЕ ЖИЛИЩНОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИИ**

*Аннотация.* Академический вопрос, рассматриваемый в данной статье, касается того, можно ли с экономической точки зрения доказать следующие положения. Может ли быть доказано, что российская жилищная экономика находится в состоянии пузыря? Является ли это пузырем, созданным государством, или спросом на дом в последнюю минуту? И является ли это разрывом пузыря или же просто концом бума?

*Ключевые слова:* пузыри на рынке жилья, ипотека, рациональный пузырь, аренда жилья.

***Michigami Mayu***

*Dr. of Economic Sciences, Associate Professor of the  
Faculty of Economic Sciences, Niigata University*

## **STATE LEADERSHIP AND SPONTANEOUS ORDER IN THE HOUSING ECONOMIC SECTOR OF RUSSIA**

*Abstract.* The academic question addressed in this article concerns whether the following propositions can be proven from an economic perspective. Can it be proven that the Russian housing economy is in a bubble? Is this a bubble created by the state, or is it the last-

minute demand for housing? And is it a bubble burst, or is it simply the end of a boom rather than a bubble burst?

*Keywords:* housing bubbles, mortgage, rational bubble, rental housing.

## **Введение и предыдущее исследование**

Темой настоящего исследования является жилищная ситуация в России и что её характеризует: государственный ипотечный пузырь или самоподдерживающийся бум инвестиций для домашних хозяйств?

В Японии и России обсуждение жилищной экономики России ведется следующим образом:

1. Текущая ситуация вызывает ипотечный пузырь.
2. В 2025 году этот пузырь находится на грани разрыва.
3. Причина его разрыва заключается в следующих четырёх возможных аспектах:

а) одна из стратегий правительства по льготным процентным ставкам погашения займов была прекращена;

б) проведена макропруденциальная политика Центрального банка России;

в) в 2025 году темпы экономического роста России начнут снижаться, рост инфляции снизит потребление в России, а покупка и финансирование жилья сократится;

г) повышение процентных ставок Центральным банком приводит к тому, что частные инвестиции вытесняются и разрывают пузырь.

Обобщая предыдущие исследования, можно отметить, что российский рынок недвижимости создавал управляемый государством (созданный правительством) ипотечный пузырь. Пузырь стремится лопнуть по мере того, как сокращается государственная экономическая мощь. Многие аргументы поддерживают этот вывод.

Задача текущего исследования – доказать или опровергнуть вышеуказанные моменты экономически. Может ли быть доказано, что российская жилищная экономика находится в состоянии пузыря? Является ли это пузырем, созданным государством, или спросом на жильё в последнюю минуту? Хорошо ли работает макропруденциальная политика Центрального банка и подавляет ли она появление пузырей? Является ли пузырь национальным или местным феноменом? Наблюдается ли у российских

домохозяйств увеличение процентной доли просроченных кредитов из-за разрыва пузыря? Является ли это просто концом жилищного бума, а не разрывом пузыря?

### **Авторские идеи относительно исследуемого вопроса**

В российских социологических исследованиях есть результаты, которые показывают, что российский народ всегда живет с мыслью, что общество нестабильное (например, ВШЭ, Институт социальной политики и Левада Центр).

Российское жилищное экономическое исследование неоднократно показало, что российские домохозяйства увеличивают свои покупки элитного жилья во время финансового кризиса и экономического кризиса, вызванного коронавирусом.

Исследование, проведенное в рамках российского обследования бюджетов домохозяйств, показало, что доля сбережений российских домохозяйств выше в жилищных активах, чем в денежных средствах, депозитах, облигациях и ценных бумагах.

Связывая результаты этих трех исследований, можно сказать, что потребительское поведение российских домохозяйств на сегодняшний день, то есть покупка жилья, является результатом адаптации к обществу на основе предпосылки нестабильности. Другими словами, это бум, рожденный из спонтанного (самогенерирующегося) порядка индивидуумов, и его нельзя назвать пузырем.

Поскольку домохозяйства покупают дома, основываясь на предпосылке нестабильности, домохозяйства имеют свои сбережения в жилищных активах, а не наличные депозиты, облигации или ценные бумаги. Другими словами, темой данного исследования является доказательство того, что российские домашние хозяйства поддерживают устойчивость кризисных экономик, покупая и инвестируя в дома как активы (акции).

### **Существует два типа пузырей: рациональные и иррациональные**

Рациональный пузырь может быть продемонстрирован с помощью связи величины между реальной процентной ставкой по ипотечным кредитам и реальными темпами роста ВВП.

**Таблица 1 – Определение рациональных и иррациональных пузырей**

	<b>Рациональные</b>	<b>Иррациональные</b>
<b>Основа для действий инвестора</b>	Рациональные ожидания с имеющейся информацией	Эмоции/групповая психология/недопонимание
<b>Отсутствие связи с фундаментальными факторами</b>	Признан, но приемлемый	Не осведомлен или проигнорирован
<b>Основная мотивация</b>	Рациональный расчет будущих доходов от продаж	Боязнь пропустить момент/ Чрезмерная уверенность
<b>Факторы стойкости</b>	Самоеисполняющиеся ожидания	Психология толпы и перегрев
<b>Реакции во время распада</b>	«Он рухнул раньше, чем ожидалось» (спокойная реакция)	Паническая продажа

(Источник: подготовленное автором)



**Рисунок 1 – Реальные процентные ставки по ипотечным кредитам в России и темпы роста ВВП**

(Источник: подготовленное автором)

Приведенный выше график является результатом расчетов автора данной статьи о ситуации в России. Когда реальная процентная ставка по займам ниже уровня экономического роста, это означает, что экономика недоинвестирована. На данный момент возникает инвестиционный пузырь. Это называется рациональным пузырем.

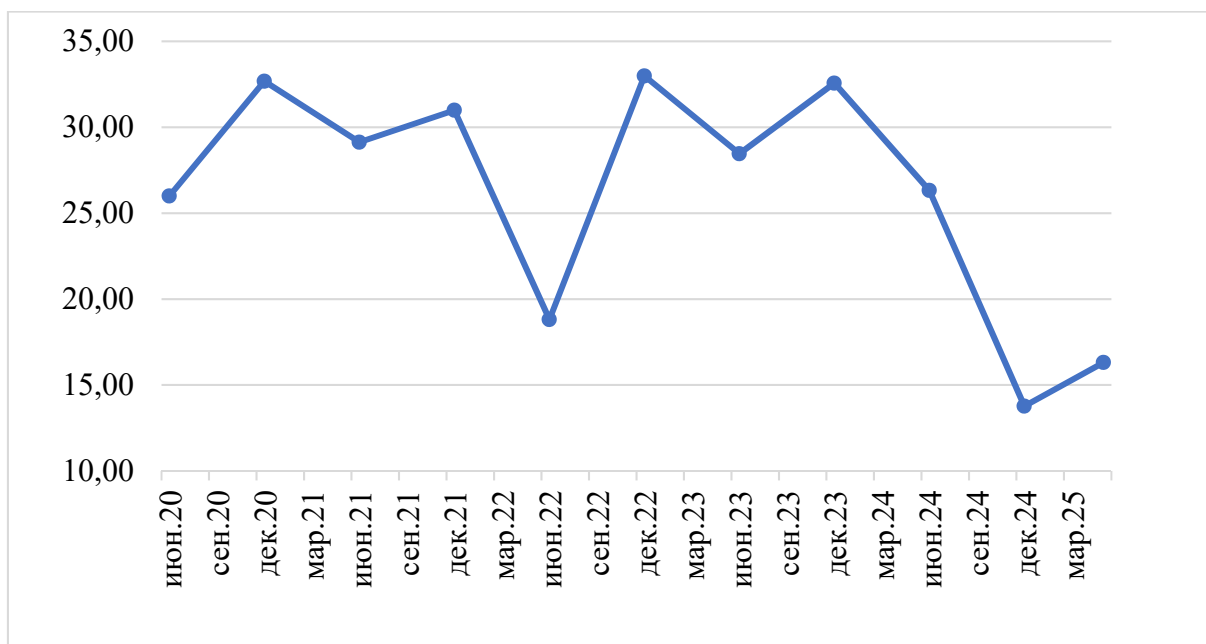
Если взглянуть на график, то считается, что у России был рациональный пузырь в 2021, 2023 и 2024 годах. Политическое последствие этой идеи

заключается в том, что если проводить кредитно-денежную политику, которая ведёт к соответствующему уровню процентных ставок, то пузыри можно контролировать, и умеренный пузырь, который можно контролировать, может быть разрешен. Из этого можно сделать вывод, что российский ипотечный пузырь, как это сообщалось в предыдущих исследованиях и в прессе, является рациональным, а не иррациональным.

Другими словами, можно сказать, что это – рационально управляемый правительством пузырь, связанный с преференциальной кредитной политикой правительства (государственное руководство). Его нельзя назвать иррациональным. В этом смысле ипотечный пузырь России, вероятно, совпадает с бумом спроса.

Начиная с 2025 года, Центральный банк России ввел макропруденциальную политику для регулирования ипотечного кредитования в тех случаях, когда домашние хозяйства несут бремя погашения более 80%. Один из правительственных льготных займов закончился в 2024 году, но различные льготные займы по-прежнему продолжают. Изменения в этой диаграмме в 2025 году предполагают, что регулирование Центральным банком эффективно сдерживало рациональные пузыри.

Можно видеть, что движение рациональных пузырей коррелирует с движением использования ипотеки.



**Рисунок 3** – Использование ипотечных кредитов в России (%)  
(Источник: подготовленное автором на основе данных сайта дом.рф)

Различия в ценах на новые и старые рынки также варьируются от региона к региону. Средний национальный уровень цен в 2024 году был примерно на 57% выше для нового строительства, чем для строительства из вторых рук, и этот разрыв увеличился в последние годы из-за чрезмерного акцента на спрос из-за правительственной программы низкопроцентных займов на новое строительство.



Рисунок 4 – Динамика цен на жилье и ИПЦ

(Источник: подготовленное автором на основе данных Росстата)

Тем не менее, по городам, разница в ценах на новое и вторичное жильё относительно невелика в Москве, в то время как в Санкт-Петербурге и других региональных городах новое строительство имеет тенденцию торговать примерно на 20% выше. Некоторые данные показывают, что в конце 2022 года, например, цена на новое здание во многих региональных городах была на 10-15% выше, чем стоимость вторичного.

Некоторые полагали, что этот разрыв будет постепенно сокращаться в будущем с окончанием правительственных субсидий, но даже во второй половине 2024 года, сразу после окончания субсидий, ощущение того, что цены на новое строительство завышены, фактически расширяется, и корректировка цен может занять некоторое время.

Из-за преференциальной ипотечной политики, в которой слишком много внимания уделяется новым жилищным кредитам, была выражена обеспокоенность по поводу ухудшения распределения использованного жилья и последующего разрыва жилищного пузыря. Разрыв между ценами на новое жилье и вторичное увеличился с 2025 года, когда, как говорят, пузырь лопнул. Исходя из этого, мы считаем, что это не обязательно экономически возможно доказать, что пузырь происходит или лопнет в нынешней российской экономике.

### **Заключение: повышение арендной платы – фактический спрос на жилье**

Другое определение пузыря: он означает, что цены на недвижимость отклоняются от основных принципов. Когда к фактическому спросу на жилье добавляется спекуляция, цены на жилье растут. Основные принципы можно приблизить с помощью соотношения арендной платы к цене и взаимосвязи между арендной платой и процентными ставками.

Однако официальной статистики арендной платы за жилье в России не существует. Если мы сравним фактический спрос на жилье из информации об арендной плате в частных данных, арендная плата (фактический спрос) продолжает расти.

Наш промежуточный вывод сегодня заключается в том, что по-прежнему трудно продемонстрировать строго экономически, что Россия в настоящее время находится в жилищном пузыре, что жилищный пузырь лопнул.

### **Литература**

1. Банк России. – URL: <https://www.cbr.ru/>.
2. Ведомости. – URL: <https://www.vedomosti.ru/>.
3. ВШЭ, Институт социальной политики. – URL: <https://isp.hse.ru/>.
4. ДОМ. РФ. – URL: <https://xn--d1aqf.xn--p1ai/>.

5. Левада Центр. – URL: <https://www.levada.ru/>.
6. РБК. – URL: <https://www.rbc.ru>.
7. Росстат. – URL: <http://rosstat.gov.ru>.
8. ЦИАН, Анализ рынка недвижимости. – URL: <https://www.cian.ru/analiz-rynka-nedvizhimosti-b2b/>.
9. Kajitani K., Takaguchi K. China Peaking Out: The Limits of the “Rushing Economy” and the “Rational Bubble” // Bunshun Shinsho, 2025 (in Japanese).
10. Michigami M. Foreign Currency-Denominated Mortgage Issues in Russia During the Economic Crisis: Focusing on Borrower Problems // Russia-Eurasian Economic and Society. – August, 2016. – No. 1007. P. 29–43 (in Japanese).
11. Michigami M. How Much Has Russia's Housing Situation Changed? // Russia-Eurasian Economic and Society. – January 2018. – No. 1024. – P. 23–41 (in Japanese).
12. Michigami M. Russia’s Declining Birth Rate and Countermeasures / in ed. by Mizoguchi Y. Asia’s Declining Birthrates: Overcoming the Challenges of Family Formation // Nihon Hyoronsha. – 2023. – Chapter 5. – P. 112–136 (in Japanese).
13. Michigami M. Studying Russian Economy in the SMO / in ed. by Mizoguchi Y. A Fragmenting World and the Global Economy // MINERVA. – 2025. – Chapter 4. – P. 109–152 (in Japanese).
14. Sakuragawa M. An Economic Theory of Bubbles // Nihon Keizai Shinbun Shuppan, 2021 (in Japanese).

## УДК 339

*Фудзивара Кацуми*

*д-р экон. наук, профессор кафедры гуманитарных исследований  
Высшей школы гуманитарных наук  
Университета Осаки*

### **ТОРГОВЫЙ ДОМ «И.Я. ЧУРИН» КАК РОССИЙСКАЯ КОМПАНИЯ**

*Аннотация.* Торговый дом «И.Я. Чурин», одна из старейших компаний в Харбине, менял собственников в период Маньчжоу-Го, однако сохранял «русский характер»: большинство работников оставались русскими. Тем не менее, если новые владельцы лишь использовали российские особенности, игнорируя намерения прежних собственников, то было бы неправильно называть эту компанию просто российской.

*Ключевые слова:* торговый дом, универмаг, Харбин, Маньчжоу-Го.

## **THE TRADING HOUSE «I.YA. CHURIN» AS A RUSSIAN COMPANY**

*Abstract.* Trading House «I.Y. Churin», one of the largest Russian companies in Harbin, changed its ownership under the Manchukuo. However, the company retained its “Russian character”, since most of the employees were Russian. Nevertheless, if the new owners and managers only used Russian features while ignoring the intentions of the former Russian owners, it would be incorrect to simply call this company Russian.

*Keywords:* Trading House, department store, Harbin, Manchukuo.

Торговый Дом «И.Я. Чури́н» – это одна из самых представительных российских компаний на Дальнем Востоке в конце XIX века – начале XX века. Компания занималась торговлей и до определённого времени 20-го века поддерживала российскую потребительскую культуру, поставляя русским нужные им товары, а также обеспечивала экономическую жизнь региона, нанимая большое количество русских работников.

В Харбине история торгового дома началась со строительством города (т. е. 1898 г., или, по веб-сайту компании, 1990 г.) и до сих пор компания «Чури́н» существует как старейший в Китае универмаг с историей более 100 лет. Этот универмаг раньше был одним из символов русских-харбинцев, и он глубоко проник в быт людей.

В этой статье мы рассматриваем краткую историю компании «Чури́н» и характер «Чури́на» как российской компании при Маньчжоу-Го.

### **Основание бизнеса**

Основателем компании был Иван Яковлевич Чури́н (1834–1895) из Иркутска. Основным бизнесом являлся так называемый бартер, но с развитием Дальнего Востока компания расширяла свой бизнес.

С точки зрения организации и структуры компании Торговый дом «Чури́н» основался как полное товарищество 4 октября 1867 года [10, с. 19–20]. В это время в компанию входили как компаньоны Николай Петрович

Бабинцев и Василий Петрович Бабинцев (1838–1904). Через два года, в 1869 г., Александр Васильевич Касьянов (1851–1925), после ставший компаньоном-распорядителем, начал работать в компании.

В мае 1917 г. компания была реорганизована в Акционерное общество «Торгово-промышленное товарищество: преемники И.Я. Чурин и Ко А.В. Касьянов и Ко». Уже в октябре 1916 года компаньоны компании подали заявление об акционировании компании Министерству торговли и промышленности. Из этого можно судить, что реорганизация компании произошла не в связи с революцией, а, вероятно, в следствие осложнения структуры собственности и развития бизнеса. Кроме того, интересно, что именно в первом собрании акционеров решили отделить отдел Маньчжурии из этого акционерного общества «Чурин». Хотя после Октябрьской революции «Чурин» в Харбине установил временное положение [12, с. 5], это не означало, что бизнес в Маньчжурии прекратился с другими странами неожиданно вследствие революции. Ещё до 1923 года на Дальнем Востоке Российской территории существовало Акционерное общество «Чурин»: спичечный завод Чурина в Благовещенске получил золотую медаль на 25-летней юбилейной выставке в Харбине [9], хотя уже в период 1924-25 гг., по данным ВСНХ, на Дальнем Востоке существовали только государственные заводы [2, 72].

## **В Харбине**

В 1922 году Александр Касьянов и его старший сын, Николай Касьянов, эмигрировали в Харбин. Анатолий Бабинцев (1885–19?), сын Николая Бабинцева, состоявший председателем Владивостокского Биржевого Комитета с 1914 по 1917 гг. [7], тоже приехал из Ёкогама (Япония) в Харбин в 1922 г. [4].

10 мая 1922 года «Чурин и Ко» обратилась к китайскому правительству с ходатайством о регистрации в качестве юридического лица (по-китайски «Цюлинь Янхан») [8]. Руководство компании предприняло попытку восстановить бизнес в новом месте. Универсальные магазины Чурина учитывали практически весь спрос населения Харбина. Торговый дом являлся самым крупным поставщиком для КВЖД [11]. В одно время он даже работал с Госторг СССР для того, чтобы выполнять нужды населения.

Однако к концу 1920-х годов компания оказалась в значительной степени должником. У компании сложилась задолженность Гонконг-Шанхайскому банку в 428 тыс. иен в начале 1929 г., 2290 тыс. иен в октябре 1930 г., 3400 тыс. иен в феврале 1931 г. [16]. Конечно, мировой кризис 1929 года оказал на это значительное влияние [6]. 20 марта 1931 г. компаньоны заключили соглашение с Банком передать дело управления фирмой Банку на 3 года. Банковская администрация назначила португальца Д'Альмейда как управляющего, но при его правлении финансовое состояние стало хуже. Через 3 года, когда истёк срок первого соглашения, было заключено новое соглашение, срок которого составил тоже 3 года, т.е. с марта 1934 г. до марта 1937 г. В этот раз управляющим, назначенным Гонконг-Шанхайским банком, стал немец Фюттерер (считалось, что он был двойным агентом Германии и Японии). Он произвел большие расходы на расширение дела и ремонт. Таким образом, в начале 1936 года «Чурин» имел задолженность Банку около 7 000 000 иен. Перед истечением контракта между компаньонами фирмы «Чурин» и Банком, Фюттерер предложил г-ну Касьянову реорганизовать фирму, создав Акционерное Общество. Но Касьянов отказал от этого предложения, и именно в связи с этим произошёл арест Бабинцева и Касьянова. В этом иностранцы и служащие компании усматривали желание японцев и немцев участвовать в деле компании [5].

После второго ареста в конце концов Касьянов решил продать компанию, и переговоры между компаньонами и Банком о передаче компании завершились с помощью адвоката-американца в ноябре 1936 г. Выбежав в Тяньцзинь, Касьянов предъявил иск Гонконг-Шанхайскому банку. Он выиграл несколько тяжб, но не все иски были доведены до конца [5, с. 41–53].

Как многие предполагали, управление захватили японцы и немцы. 23 июля 1937 года компанию переименовали в Акционерное общество «Чурин». В администрацию входили Фюттерер в качестве главного директора, японец Сигеру Такаги как один из директоров.

Но в действительности Гонконг-Шанхайский банк не передал собственность «Чурина» до конца: у банка было почти 98% акций компании [13, с. 4]. После начала Тихоокеанской войны в 1941 году Временная торгово-валютная служба Японии приняла решение о мерах по поводу враждебного имущества в Маньчжоу-Го. Там специально поставили вопрос о «Чурине». Согласно этому, в данное время компании было разрешено продолжать бизнес с управлением Такаги. «С учётом важной связи компании

в поддержании жизни белых русских, акции Гонконг-Шанхайского банка должны были быть переданы русским, а Бюро по делам российских эмигрантов следовало связываться со спецслужбой Японии. После реализации указанной выше передачи компания будет отменена как враждебное имущество» [14]. Но этот процесс до конца не произошел вследствие окончания войны.

Когда в Харбин вошла Советская армия, она сразу захватила здания «Чурина». Банковский служащий Осторенко, который остался один в Харбине после 1941 г., продал акции «Чурина» Советской армии по собственному решению. А Советское правительство овладело много заводов, фабрик и зданий через компанию Чурин. Поэтому можно сказать, что в это время компания работала как советский агент. В 1957 г. компания была передана китайскому правительству за определенную плату.

### **Характер компании при Маньчжоу-Го**

Несмотря на то, что после 1937 года компания осталась русских владельцев, она содержала черты российской компании в некоторых отношениях.

Во-первых, компания имела тесную связь с Бюро по делам российских эмигрантов. К примеру, комитет по переселению в Тогэнский район при главном Бюро заказал компании «Чурин» косы для русских переселенцев [3, с. 1].

Во-вторых, в юбилейной книге была подчеркнута российская особенность Торгового дома, не изменяющего своего имени [1]. Согласно этому, в фирме работали свыше тысячи служащих и рабочих, из них около 90% были русские. В наличии летнего дома и в разной культурной деятельности даже в 1940-х годах можно было увидеть сохранившиеся русские традиции благотворительной деятельности. Кроме того, в конце 1930 гг. Фюттерер поставил бронзовый бюст Чурина в универмаге.

В-третьих, вышеуказанное решение Японии о мерах по поводу враждебного имущества в Маньчжоу-Го тоже означает, что даже среди японцев глубоко существовал взгляд на компанию «Чурин» как на российскую компанию.

С другой стороны, согласно японскому изданию «Мансюкоку Генсей» [15, с. 245], компания прилагала усилия на привлечение японских покупателей, нанимая служащих, хорошо говорящих по-японски. Другими

словами, можно сказать, что именно японцы искали «русские особенности» в этой компании.

Кроме того, эта компания поддерживала потребительский образ жизни многих россиян в Харбине, а множество россиян, в свою очередь, также способствовало поддержанию «русского характера» этой компании.

### Заключение

Хотя торговый дом «Чурин» в Харбине менял управление в период Маньчжоу-Го, он сохранял особенности «компании для русских»: в нём продолжали работать русские служащие, он поставлял русскому населению необходимые товары и поддерживал российскую культуру.

Поэтому многие воспринимали компанию «Чурин» как сохраняющую русские традиции, а значит, «компанию для русских». Однако руководство японцев и немцев, захвативших компанию у прежних владельцев, лишь пользовалось тесной связью с русским обществом, не разделяя желания бывших русских хозяев снять вывеску «Чурин».

Новые владельцы и управляющие, возможно, настаивали на том, что это «компания для русских», чтобы продолжать бизнес. Вероятно, среди японцев существовал спрос на возможность приобщиться к русской атмосфере этого универмага. В связи с этим можно сказать, что, с одной стороны, универмаг поддерживал потребительский образ жизни русских, а с другой – значительная часть русского общества способствовала сохранению русских служащих и характерных особенностей компании.

Кроме того, в послевоенное время «Чурин» фактически функционировал как советский агент. Тот факт, что большинство сотрудников были русскими и что компания долгое время занималась внешней торговлей, привлек внимание советского правительства. Однако, учитывая, что прежние компаньоны были противниками коммунистов, такая практика, как использование русских кадров, была нежелательной для бывших владельцев. Одним словом, характер «Чурина» в Харбине в периоде Маньчжоу-Го нельзя однозначно определить как чисто российский.

### Литература

1. Великая Маньчжурская империя (к десятилетнему юбилею). Гос. Орг. Кио-Ва-Кай и Гл. Бюро по делам российских эмигрантов в Маньчжурской империи. – Харбин, 1942.

2. ВСНХ РСФСР. Государственная промышленность Дальнего Востока за 1923-1925 годы. – Хабаровск: Дальпромбюро, 1925.
3. ГАХК. Ф.830. Оп.1. Д.337.
4. ГАХК. Ф.830. Оп.2. Д.2203 (2190).
5. ГАХК. Ф.830. Оп.2. Д.4373.
6. Касьянов Н. Темные дела почтенных сфер: из жизни Маньчжуго // Музей русской культуры. – Декабрь 1947 г. – С-62-63.
7. Кларк И.С. Спутник по Сибири, Маньчжурии, Амуру и Уссурийскому краю, 1914. – Вып.10.
8. Ли Сингэн. Россияне в Китае. // Бюро переводов при ЦК КПК. Китайский информационный Интернет-центр. – URL: <http://www.russedina.ru/?id=6687>.
- 9.. Премированная промышленность и торговля северной Маньчжурии // Общество изучения Маньчжурского края. – Харбин: «Озо», 1923.
10. РГИА. Ф.23. Оп.13. Д.598. – С.19–20.
11. Фиалковский П. Торговый Дом И.Я. Чурина в Харбине // Проблемы Дальнего Востока. – 1996. – №3. – С. 123–125.
12. Хисамутдинов А.А. Следующая остановка – Китай: из истории Русской эмиграции. – Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2003.
13. Edwin W. Pauley. Report on Japanese assets in Manchuria to the President of the United States. – July 1946. – 1v. Appendix 2-b.
14. Временная торгово-валютная служба Японии. О мерах по поводу враждебных имуществ в Маньчжоу-Го // Архивы МИДа Японии. – Январь 1942. – В02032845500 (на японском).
15. «Мансюококу Генсей», 1937 (на японском).
16. Ясутоми Аюму. Харбинское отделение Гонконг-Шанхайского банка: 1911–1947 // Изучения современного Китая, 1999. – С. 1–26 (на японском).

## УДК 316.3

**Фудзивара Кацуми**

*д-р экон. наук, профессор кафедры гуманитарных исследований  
Высшей школы гуманитарных наук  
Университета Осаки*

## **СТАНОВЛЕНИЕ СОВЕТСКОГО ОБЩЕСТВА ПОТРЕБЛЕНИЯ В 1960–1970-Е ГОДЫ**

*Аннотация.* В данной статье рассматривается вопрос о том, приводил ли неудовлетворенный потребительский спрос к явному недовольству среди населения позднесоветского общества. Особое внимание уделяется распределению жилья через предприятия, что могло сужать кругозор людей и потенциально скрывать экономическое

неравенство в реальной жизни. В этом смысле Советский Союз можно охарактеризовать как корпоративное общество.

*Ключевые слова:* общество потребления, СССР, корпоративное общество.

***Fujiwara Katsumi***

*PhD in Economic Sciences, Professor of the Department  
of Humanities Studies of the Graduate School of Humanities,  
The University of Osaka*

## **THE EMERGENCE OF THE SOVIET CONSUMER SOCIETY IN THE 1960s AND 1970s**

*Abstract.* This article examines whether the unfulfilled consumer demand led to explicit dissatisfaction among the population in late Soviet society. Special attention is given to the housing allocation through enterprises, which might have narrowed people's perspectives and potentially concealed economic inequality in real life. In this sense, the Soviet Union may be characterized as a corporate society.

*Keywords:* consumer society, USSR, corporate society.

### **Тема данной статьи**

Для многих русских распад Советского Союза был неожиданным событием. Хотя позднее люди говорили: «Я знал, что СССР рухнет», – это во многом ретроспективная конструкция. Алексей Юрчак [13] писал: «Это было навсегда, пока не кончилось». Эта фраза хорошо отражает восприятие советской системы: она казалась вечной, но, когда исчезла, люди быстро приспособились.

С экономической точки зрения плановая экономика в СССР обеспечивала быстрый рост в первые десятилетия, но она неизбежно порождала хронический дефицит. И, возможно, это привело к накоплению недовольства и подорвало систему изнутри. Это, по-видимому, также объясняет тот факт, что Советский Союз в конце концов распался в 1991 году, что не противоречило экономической системе, функционировавшей в течение 70 лет. Таким образом, ключевой вопрос заключается в том, как граждане воспринимали жизнь в условиях дефицита: как состояние относительной удовлетворённости или как источник нарастающего недовольства, проявившегося в годы перестройки?

## Теоретическая рамка

Для понимания удовлетворенности важное понятие – «равенство». В социалистической идеологии под этим подразумевалось скорее равенство результатов, а не возможностей. Система тарифных ставок сглаживала различия в зарплатах. Поэтому в официальной статистике СССР выглядел как относительно «равное» общество. Но понятие справедливости было более субъективным: одни ориентировались на равенство результатов, рассматривая его как основу социальной стабильности, тогда как другие, лишённые возможности получать вознаграждение пропорционально своему труду, выражали недовольство ощущением несправедливости. Таким образом, для анализа удовлетворённости важно учитывать не только объективные доходы, но и сравнение с другими людьми, а также личные ожидания. Поэтому для исследования данной темы было необходимо взять интервью.

## Предшествующие исследования

В последние десятилетия интерес к истории потребления вырос.

Фицпатрик Ш. [12] описала советский опыт в общей книге об истории потребления. Лебина Н. [4; 5; 6] активно пишет много работ о повседневной жизни и городской культуре. Ряд работ (Гурова О. [2; 3], Захарова Л. [7], Виниченко И. [1], Тихомирова А. [9] и т.п.) посвящают советской моде и одежде. Журавлёв С. [8] тоже известен своими работами о моде и об экономических практиках. Чернышова Н. [10] ввела понятие «потребительская революция» в эпоху Брежнева, отметив рост уровня жизни и формирование новых потребительских привычек.

Однако становление потребительского общества остаётся открытым вопросом. Были ли они действительно «новыми потребителями» или их ожидания оставались неисполненными? Появление потребительского общества считается тесно связанным с формированием среднего класса, поэтому и в данном случае важно понимать самооценку людей.

## Методология и материалы

Тема интервью, которое было проведено в 2017 г. – потребление городских граждан в 1960–1970-х годах. Автор взяла 20 интервью у 10 женщин в Москве и 10 женщин в Ростове-на-Дону. Все респондентки были

старше 70 лет, то есть в 1960–70-е годы находились в зрелом возрасте и активно занимались покупками. Интервью проводил специалист Левада Центра. Интервьюируемые рассказали о потреблении и разных впечатлениях от времен Советского Союза.

Важно отметить, что женщины в советской семье традиционно несли основную нагрузку по ведению хозяйства, поэтому их воспоминания дают ценный материал. Еще один момент, на который следует обратить внимание, – это точка зрения интервьюируемых на прошлое. Многие говорили о ностальгии: они вспоминали «хороших людей», «честные отношения», «уверенность в завтрашнем дне». Это показывает, что удовлетворённость зависела не только от материальных условий, но и от ретроспективной оценки.

## Основные результаты

Конкретные результаты интервью освещаются в отдельной статье [11]; в данной статье обобщено только основное содержание.

### Как достали?

Само собой разумеется, очереди были частью повседневности. Люди ждали, когда в магазине появится товар. В эти времена говорили «я достала», вместо «купила». Особенно ценились связи: родственники, друзья, знакомые; устанавливались отношения с другими людьми: «Ты – мне, я – тебе».

Возможности достать модную одежду в 1960–70-е годы расширились. Люди стояли в длинных очередях ради модного пальто или туфель, но многие не жаловались на трудности, а с улыбкой вспоминали об «охоте за дефицитом». В рыночной экономике люди наслаждаются изобилием и с удовольствием разглядывают витрины. Значит, покупка – своего рода развлечение. В Советском Союзе, хотя бы очень ограниченно, но в покупке тоже был элемент развлечения, хоть и нельзя назвать то общество потребительским.

Жильё оставалось самой болезненной проблемой. Москвички рассказывали, что начинали жить в коммуналках, но к 1970-му получили отдель-

ные квартиры в многоэтажках. Это воспринималось как огромный прогресс. В Ростове условия были хуже: частные дома без удобств, бараки, подвалы.

Распределение жилья зависело от рабочего места. Существовали и кооперативы, где жильцы строили дома своими силами, но этому тоже помогали предприятие и профсоюз. Таким образом, жильё было тесно связано с трудовой биографией.

Разница между городами была очевидна. Москвички сказали, что всё могли достать, хотя это не означало отсутствие очередей. Ростовские женщины, напротив, вспоминали о более серьёзных трудностях, несмотря на близость сельскохозяйственных регионов. Кроме того, комиссионный магазин воспринимался москвичками как магазин с импортными товарами, а ростовские женщины вспоминали это магазин с подержанными вещами.

### **Оценка своей жизни**

Когда респонденток спрашивали, как они оценивали уровень своей жизни, большинство отвечало: «средний».

– Все жили достаточно средненько. (Москва № 8)

– *С точки зрения достатка или зажиточности эти люди были на том же уровне, что и вы, или ниже, или выше?*

– Мне кажется, что на том же уровне. В те времена, я говорю, никто не жил... не кичился богатством, ничего. (Москва № 9)

– *А как вы считаете, по зарплате вы были на уровне бедных, средних или богатых?*

– Средних, средних. (Ростов № 3)

– Да вы знаете, как-то... или наивные мы были, но нам казалось, что как вот мы живем, так все живут. Единственное, что, когда мы поехали с подружкой в Москву, – вот там да. (Ростов № 10)

Важно, что они знали и более бедных, и более богатых людей, но в кругу общения различия были не столь велики.

Предполагается, что восприятие своего экономического положения как среднего связано с условиями их жилья. 8 из 20 опрошенных жили в квартире, предоставленной по месту работы, 7 купили/строили кооперативную квартиру, но она также была организована на рабочем месте. Поэтому,

возможно, это создавало чувство товарищества и сужало кругозор людей. Социальные круги людей стали пересекаться, их рабочие отношения играли важную роль и в повседневной жизни.

Кроме того, рабочее место давало не только зарплату, но и жильё, продукты, путёвки, товары. Значит, администрация предприятий сами заботилась о всей жизни рабочих. Например:

– Ну, когда я работала в ЦК, у нас был, конечно, буфет. (Ростов № 3)

– Нет, вы знаете, у нас была... по воскресеньям на работе в институте выделялся автобус, и ездили в Мариуполь. В Жданов.

– *А что там?*

– За продуктами. (Ростов № 6)

И, конечно, и коллеги помогали друг другу – делились информацией о поступлении товаров, стояли в очереди по очереди, ездили вместе за покупками. Эти практики формировали чувство солидарности.

Поэтому автор выдвигает следующую гипотезу: советское общество можно назвать корпоративным.

В Японии термин «корпоративное общество» имеет такое значение, что люди посвящают все свои силы компаниям, являясь трудоголиками, и в этом смысле в центре общества находятся компании. В Советском Союзе в центре жизни людей тоже были корпорации или предприятия. Но, конечно, в другом смысле. И все эти моменты способствовали удовлетворённости и стабильности.

Но одновременно необходимо признать, что удовлетворение рождалось не столько от равенства, сколько от обладания редким товаром, как уже было сказано о модной одежде.

## Заключение

Советская экономика страдала от хронического дефицита. Но люди находили решения: доставали вещи через разные каналы. К тому же, рабочее место играло важную роль. Предприятие (вместе с партией и профсоюзом) обеспечивало работников товарами, а коллеги оказывали взаимную помощь. Распределение жилья через предприятие способствовало сужению горизонта людей и ограничивало их социальный опыт. Люди воспринимали

свою жизнь, главным образом, через призму «своего коллектива», а не общества в целом, что способствовало формированию ощущения равенства и социальной стабильности.

Это можно назвать «корпоративным обществом».

Конечно, удовлетворённость была относительной: по сравнению с бедным детством жизнь казалась лучше. Кроме того, ностальгия усиливала позитивные оценки прошлых лет. Но, всё-таки, все эти факторы привели к удовлетворенности жизни в Советском Союзе. В общем, позднесоветское общество сочетало в себе стабильность, но это не из-за возникновения потребительского общества, где обычно расширяется средний класс. А благодаря «корпоративному обществу».

Но, с другой стороны, необходимо отметить, что у советского общества была и скрытая уязвимость. Общество оставалось иерархическим. Считая свой уровень жизни «средним», люди одновременно испытывали чувство превосходства, связанное с обладанием редкими товарами.

### Литература

1. Виниченко И. Советская повседневность 50-х – середине 60-х гг. XX века: женский костюм в моделях одежды и бытовой практике. – 2010. – Омск: ОГИС.
2. Гурова О. Идеология в вещах: социокультурный анализ нижнего белья в России (1918–1980-е гг.). – Диссертация. – 2004.
3. Гурова О. Идеология потребления в Советском обществе // Социологический журнал». – 2005. – № 4.
4. Лебина Н. Мужчина и женщина: тело, мода, культура // СССР-оттепель. – М: Новое литературное обозрение. – 2015.
5. Лебина Н. Советское повседневность: нормы и аномалии от военного коммунизма к большому стилю. – М: Новое литературное обозрение. – 2015.
6. Лебина Н. Повседневность эпохи космоса и кукурузы: деструкция большого стиля. Ленинград, 1950-1960-е годы. – Санкт-Петербург: Победа. – 2015.
7. Захарова Л. Советская мода 1950-60-х годов: политика, экономика, повседневность // Теория моды. – 2007. – № 3. – С. 55–80.
8. Журавлев С., Гронов Ю. Мода по плану: история моды и моделирования одежды в СССР 1917–1991. – М: Институт Российской Истории РАН. – 2013.
9. Тихомирова А. В 280 километрах от Москвы: особенности моды и практик потребления одежды в советской провинции (Ярославль, 1960-1980-е годы) // Неприкосновенный запас. – 2004. – № 5(37). – С. 101–110.
10. Chernysheva N. Soviet consumer culture in the Brezhnev era. – London, New York: Routledge. – 2013.

11. Fujiwara K. Consumption in the Soviet Union during the 1960s and 1970s: A case study of daily life // *The Journal of Comparative Economic Studies*. – 2018. – Vol. 13. – P. 129–155.
12. Fitzpatrick S. Things under Socialism: The Soviet Experience // *The Oxford Handbook of the History of Consumption*, Oxford. – 2012. – P. 451–466.
13. Yurchak A. Everything Was Forever, Until It Was No More: The Last Soviet Generation // Princeton, New Jersey: Princeton University Press. – 2005.

Научное издание

**II МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ  
«РОССИЯ И ЯПОНИЯ НА ПУТИ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ»**

Санкт-Петербург

12 сентября 2025 г.

Сборник статей

*Под редакцией доктора экономических наук,  
профессора И.А. Максимцева*

*Верстка Ю.К. Трубкиной*

Подписано в печать 24.03.2026. Формат 60×84 1/16.  
Усл. печ. л. 6,0. Тираж 100 экз. Заказ 218.

Издательство СПбГЭУ. 191023, Санкт-Петербург,  
наб. канала Грибоедова, д. 30-32, лит. А.

Отпечатано на полиграфической базе СПбГЭУ