



МИНТРАНС РОССИИ

Федеральное
автономное учреждение

**РОССИЙСКИЙ МОРСКОЙ РЕГИСТР
СУДОХОДСТВА**
(ФАУ РМРС)

ул. Миллионная, д. 7, литера А,
Санкт-Петербург, 191186
тел.: 8 (800) 333-99-99, факс: (812) 314-10-87
pobox@rs-class.org, www.rs-class.org

В диссертационный совет
24.2.386.02

При ФГБОУ ВО
«Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет

наб. Канала Грибоедова,
д. 30-32, литер А,
Санкт-Петербург, 191023

№ _____

от _____

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Спирина Антона Алексеевича на тему
«Повышение качества функционирования контрактной системы в сфере
закупок», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. –
Региональная и отраслевая экономика
(стандартизация и управление качеством продукции)**

Актуальность диссертационного исследования Спирина А.А. обусловлена противоречием между значительным объёмом государственных закупок и недостаточным стимулирующим воздействием данного инструмента на модернизацию промышленности и привлечение частных инвестиций. Офсетные контракты, предполагающие встречные инвестиционные обязательства поставщиков, потенциально способны устранить указанное противоречие. Однако, как свидетельствует практика, данный механизм не получил широкого распространения в субъектах Российской Федерации, что связано с отсутствием чётких, методически обеспеченных процедур инициации, реализации и оценки эффективности таких закупок. Представленная работа направлена на системное решение указанной проблемы, что и определяет её научную и практическую значимость.

Соискателем получен ряд самостоятельных результатов, составляющих научную новизну исследования. Уточнено понятие «управление качеством государственных закупок» посредством включения в его содержание наднационального регулирования в рамках Евразийского экономического союза, что создаёт теоретическую основу для гармонизации закупочных процедур (стр. 10-11). Разработан алгоритм адаптации лучших зарубежных практик управления качеством госзакупок к национальным условиям (стр. 13, рисунок 1).

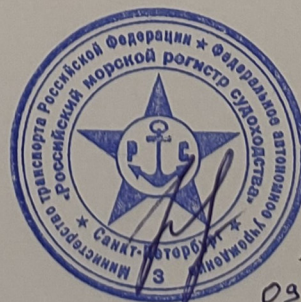
Ключевым вкладом является создание целостной концепции развития механизма офсетных закупок, включающей стратегические цели, разграничение полномочий федерального и регионального уровней, а также регламентацию порядка внесения изменений (стр. 14-17). Кроме того, предложены процессная модель реализации офсетных контрактов (рисунок 3) и риск-ориентированный подход для хозяйствующих субъектов с расчётом интегрального показателя совокупного риска (стр. 20). В совокупности данные разработки формируют методическую базу для планомерного внедрения офсетных закупок в регионах.

Автореферат отличается логичностью построения, последовательным изложением материала и соблюдением академического стиля. Работа имеет традиционную структуру: от теоретического анализа через сравнительное исследование к прикладным рекомендациям. Выводы аргументированы, доказательная база репрезентативна. На основании содержания автореферата можно заключить, что диссертация представляет собой завершённое самостоятельное исследование, выполненное на высоком профессиональном уровне.

В качестве дискуссионного положения следует отметить следующее. В работе офсетные контракты анализируются как самостоятельный и весьма перспективный инструмент промышленной политики. Вместе с тем в российской практике существует другой механизм – специальный инвестиционный контракт (СПИК), который также нацелен на стимулирование создания новых производств, но предполагает иную правовую конструкцию. Каждый из этих инструментов имеет свои сильные и слабые стороны. Было бы полезно дать региональным органам власти краткие рекомендации, чем руководствоваться при выборе между офсетными закупками и СПИКом. Такая сравнительная характеристика усилила бы практическую отдачу от диссертации и помогла бы субъектам РФ точнее позиционировать офсетные закупки в общей системе мер промышленной политики. Вместе с тем указанное соображение не снижает общей высокой оценки работы, а скорее обозначает возможный вектор её дальнейшего развития.

Таким образом, диссертационная работа Спирина Антона Алексеевича является самостоятельным, завершённым научным трудом, содержащим решение важной задачи – повышения качества функционирования контрактной системы в сфере закупок. Автор продемонстрировал способность формулировать и обосновывать новые научные положения, разрабатывать методические рекомендации. **Работа соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор заслуживает присуждения искомой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции).**

Заместитель генерального
директора
ФАУ «Российский морской
регистр судоходства», доктор
экономических наук, доцент



А.О. Березин

03.06.2026