

**В диссертационный совет  
24.2.386.04  
при ФГБОУ ВО «Санкт-  
Петербургский  
государственный  
экономический университет»  
191023, г. Санкт-Петербург, наб.  
канала Грибоедова, д. 30-32**

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Ли На на тему «Развитие транспортно-логистической инфраструктуры «Экономического пояса шелкового пути» на территории России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

Актуальность темы исследования определяется высокой зависимостью модернизации российских предприятий от устойчивости поставок промышленного оборудования, комплектующих и технологически значимых товаров. В условиях структурной перестройки внешнеэкономических связей значение китайского направления для российского производственного сектора существенно возрастает. Однако сама по себе возможность закупки оборудования не обеспечивает его эффективного включения в хозяйственный оборот. Для предприятий критически важны сроки поставки, надежность логистического сопровождения, доступность сервисной поддержки, возможность консолидации партий и адаптация каналов распределения к территориальной структуре промышленного спроса.

С этой позиции исследование транспортно-логистической инфраструктуры российского участка Экономического пояса Шелкового пути приобретает транспортное и промышленно-экономическое значение. Поставки оборудования китайского производства выступают фактором технологического обновления предприятий, однако их эффективность зависит от того, насколько логистическая система способна обслуживать конкретные потребности институциональных потребителей. Поэтому постановка вопроса о логистических центрах распределения оборудования является своевременной и методологически оправданной.

Актуальность работы усиливается тем, что современная торговля оборудованием все чаще строится на сервисной модели, включающей и сопутствующие услуги: монтаж, настройку, техническое сопровождение, послепродажное обслуживание, замену узлов и элементов. Это требует иной организации цепей поставок, более чувствительной к требованиям

потребителя и более тесно связанной с региональной логистической средой. Следовательно, развитие инфраструктуры ЭПШП должно рассматриваться как условие стабильного функционирования производственных систем внутри России.

Ключевым достоинством работы является обоснование механизма настройки инфраструктуры логистического сервиса для поставок товаров из КНР в Россию на базе ЭПШП, а именно в том, что автор показывает последовательность перехода от выявления локальных рынков и параметров спроса к выбору точек логистической привязки, оценке условий обслуживания и определению экономически целесообразных зон выхода. Данная логика представлена в виде схемы обоснования требований к инфраструктуре логистического сервиса и имеет прикладное значение для проектирования распределительных решений в российско-китайских цепях поставок (страница 15).

Также значимым достоинством является учет цифровой составляющей развития транспортно-логистической инфраструктуры. В работе отмечена необходимость сбалансированного развития физических и цифровых компонентов, включая использование предиктивной аналитики, специализированных цифровых платформ и облачной транспортно-логистической инфраструктуры. Эти положения усиливают практическую ценность исследования, поскольку позволяют рассматривать инфраструктуру ЭПШП как систему управления потоками, спросом и логистическим сервисом.

Как и любое научное исследование, результаты диссертационной работы, представленные в автореферате, содержат спорные моменты и недостатки:

В расчетах автомобильной доставки от логистических центров к потребителям желательно подробнее раскрыть структуру затрат. Автор указывает на перевозки в пределах 1,2 тыс. км и загрузку 50–100%, но в автореферате не показано, как учитываются тарифы, обратный порожний пробег, простой, сезонность и дорожные ограничения (с. 16).

Требуется развития вопрос о влиянии санкционных, таможенных и валютных ограничений на устойчивость предлагаемых цепей поставок. В работе рассматриваются логистические риски, однако внешнеэкономические и регуляторные риски могли бы быть выделены более явно как самостоятельный блок.

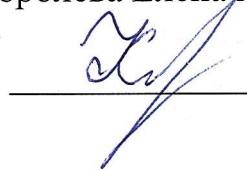
Резюмируя сказанное, следует отметить, что диссертация Ли На является законченным научно-квалификационным исследованием, содержащим научные положения, соответствующие п. 5.5 «Транспортно-логистическая инфраструктура, современные тенденции ее развития и теоретико-методологические основы ее анализа» и п. 5.10 «Моделирование, прогнозирование и оптимизация цепей поставок» паспорта специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика). Работа соответствует требованиям ВАК РФ, а соискатель Ли На заслуживает

присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика).

Рецензент:

Заведующий кафедрой транспортной логистики  
Института водного транспорта  
ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»,  
д.э.н. по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика), профессор, Королева Елена Арсентьевна

« 3 » июня 2026 г.



Е.А. Королева



**Полное название университета:** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет морского и речного флота имени адмирала С.О. Макарова»

**Сокращенное название университета:** ФГБОУ ВО «ГУМРФ имени адмирала С.О. Макарова»

**Юридический, физический и почтовый адрес университета:** 198035, г. Санкт-Петербург, ул. Двинская, 5/7

**Официальный сайт:** <https://gumrf.ru/>

**Телефон:** +7 (812) 748-96-92

**E-mail:** [otd\\_o@gumrf.ru](mailto:otd_o@gumrf.ru)

С отзывами Знакомлена 06.05.2026 Анна