

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ли На на тему «Развитие транспортно-логистической инфраструктуры «Экономического пояса шелкового пути» на территории России», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)**

**Актуальность темы диссертационного исследования** определяется трансформацией требований к управлению цепями поставок в условиях усложнения внешнеэкономических связей и повышения значимости логистического сервиса для промышленных потребителей. Современная цепь поставок уже не может рассматриваться исключительно как последовательность транспортно-складских операций. Ее конкурентоспособность определяется способностью обеспечивать требуемый уровень надежности, скорости, гибкости и информационной прозрачности на всех этапах движения товара, что особенно отчетливо проявляется при поставках оборудования, где потребитель оценивает не только факт доставки, но и качество сопровождения сделки.

С этой точки зрения тема исследования является актуальной, поскольку она связывает развитие транспортно-логистической инфраструктуры российского участка ЭПШП с задачей формирования клиентоориентированных цепей поставок оборудования китайского производства, что для российского рынка такая постановка вопроса имеет особую значимость. Институциональные потребители оборудования предъявляют неоднородные требования к срокам, комплектации, условиям приемки, сервисному сопровождению и рискам нарушения поставки, следовательно, логистическая инфраструктура должна быть способна не только физически перемещать груз, но и обеспечивать согласование интересов поставщика, оператора и конечного потребителя.

Актуальность работы заключается в развитии представлений о взаимосвязи собственной инфраструктуры участников цепи поставок, инфраструктуры общего пользования и сектора контрактной логистики. Именно их комплементарное сочетание формирует условия для устойчивого логистического сервиса

Таким образом, исследование Ли На отвечает потребности логистической науки в переходе от инфраструктурного описания транспортных коридоров к управленческой модели их использования в интересах конкретных потребителей, товарных групп и региональных рынков.

**Практическая значимость** диссертации проявляется в том, что ее результаты могут быть использованы при формировании решений по обеспечению российских предприятий оборудованием китайского производства, развитию примагистральных зон обслуживания и настройке логистических схем для территориально удаленных потребителей. Предложенные автором положения позволяют увязать международный транспортный маршрут с потребностями внутреннего рынка РФ, определить рациональные зоны обслуживания и повысить предсказуемость поставок товаров производственно-технического назначения.

Таким образом, исследование Ли На представляет собой не только вклад в развитие **теории транспортно-логистической инфраструктуры, но и прикладную основу** для проектирования механизмов снабжения российских регионов, находящихся в зоне экономического влияния российского маршрута ЭПШП.

Большой вклад в развитие российской науки вносят **следующие результаты:**

– Обоснование инфраструктурного соразвития ЭПШП и субъектов РФ, при котором международный маршрут рассматривается как основа для включения

региональных рынков в систему поставок оборудования, а не только как канал транзитного грузодвижения. Это расширяет научное представление о функциях транспортных коридоров в региональной экономике России (с. 17–18).

– Формирование подхода к географической адресации товарных потоков, основанного на выявлении регионов концентрации потребителей оборудования и последующем определении территорий обслуживания. Данный результат усиливает методическую базу принятия решений о пространственной организации поставок на внутреннем рынке РФ (с. 12–16).

– Разработка положений по организации логистического обслуживания институциональных потребителей, включая учет стадий торговой сделки, условий сервисного сопровождения и требований к согласованию параметров поставки. Это имеет значение для развития теории управления цепями поставок оборудования в российско-китайском товарообмене (с. 16–17).

– Уточнение прикладной роли логистических центров в распределении импортируемого оборудования, где они выступают не складскими объектами, а элементами управления товарным движением, консолидацией отправок и обслуживанием региональных рынков. Такой подход повышает практическую ценность исследования для консультирования, инфраструктурного планирования и подготовки специалистов в сфере логистики (с. 14–16).

Эти и другие результаты, полученные автором, **обладают выраженной прикладной направленностью** и создают основу для дальнейшего развития исследований в области евразийской транспортной логистики, регионального снабжения и управления цепями поставок промышленного оборудования.

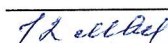
Как и любое научное исследование, результаты диссертационной работы, представленные в автореферате, содержат **спорные моменты и недостатки**:

**В АВС-анализе на рис. 1–3 желательно уточнить исходный временной период и объем выборки**, поскольку без этого затруднительно оценить устойчивость выявленного распределения поставок по регионам РФ и товарным подсубпозициям (с. 12–13).

**На рис. 2 и 3 представлены регионы концентрации поставок, однако не вполне раскрыта логика перехода от факта концентрации импорта к выбору логистических центров.** Представляется целесообразным дополнительно пояснить, как учитываются промышленная специализация регионов, наличие складской инфраструктуры и платежеспособный спрос.

Резюмируя сказанное, следует отметить, что диссертация является законченным научно-квалификационным исследованием содержит научные положения, соответствующие специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (транспорт и логистика) - п.5.5 и п.5.10. Работа соответствует требованиям ВАК РФ, а соискатель **Ли На заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук** по указанной специальности.

Директор Международного института экономики и лингвистики ФГБОУ ВО «ИГУ», профессор, заведующий кафедрой экономики и торговой политики, доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика), профессор

 2026 г.

Архипкин Олег Валерьевич

