

В диссертационный совет 24.2.345.07
на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»

Отзыв

на автореферат диссертации Фомина Александра Анатольевича «Развитие технологии управления человеческими ресурсами в условиях социально-экономической турбулентности», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Диссертация обладает несомненной **актуальностью**. Это определено усилением внимания к эффективности менеджмента, критически зависимой от организации и результатов управления человеческими ресурсами в условиях социально-экономической турбулентности, а также нарастанием внешних угроз.

Степень обоснованности и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций диссертации определяется системностью проведения исследования, выбором методов исследования. При проведении исследования автором использовались общенаучные методы исследования, монографический метод исследования, методы экономико-математического моделирования, прогнозирования, систематизации и алгоритмизации, экспертного анализа.

Научная новизна исследования состоит в разработке методики выбора приоритетных инструментов развития технологии управления человеческими ресурсами организаций, базирующейся на использовании метода анализа иерархий и отличающейся применением процедуры многокритериального выбора и ранжирования указанных инструментов, которая позволяет, исходя из установленных приоритетов, эффективно распределять бюджет и усилия, направленные на развитие технологии управления человеческими ресурсами организации.

Теоретическую значимость имеют следующие научные результаты: развитие теории менеджмента в части исследования воздействия социально-экономической турбулентности на системы менеджмента организаций в целом и управление человеческими ресурсами, в частности; методические инструменты повышения эффективности управления человеческими ресурсами, в том числе с использованием потенциальных возможностей цифровизации; раскрытие ситуационной специфики управления человеческими ресурсами в условиях социально-экономической турбулентности.

Практическая значимость исследования состоит в разработке автором методических инструментов развития технологии управления человеческими ресурсами, которые непосредственно могут быть использованы в системах менеджмента современных российских организаций при совершенствовании процессов кадрового менеджмента, адаптации используемых методов управления к условиям неустойчивой и турбулентной внешней среды, при

планировании и осуществлении цифровизации и цифровой трансформации менеджмента и при решении иных прикладных задач.

Представленное исследование заслуживает общей положительной оценки с признанием наличия новизны, теоретической и практической значимости полученных положений и сформированных рекомендаций. Однако, следует обратить внимание на таблицу 6 (стр. 20 автореферата), где приведены результаты оценивания уровня цифровой зрелости. Неясно, какое количество сотрудников было задействовано в исследовании? Насколько реализация данного проекта является приоритетной для развития управления в организации? Требуется авторские пояснения по этим вопросам.

Вывод. Диссертация Фомина Александра Анатольевича «Развитие технологии управления человеческими ресурсами в условиях социально-экономической турбулентности» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной и значимой научной задачи в сфере менеджмента организаций. Диссертация соответствует критериям «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Профессор кафедры менеджмента предпринимательской деятельности Института «Таврическая академия» ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского», доктор экономических наук (диссертация защищена по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), профессор.

«12» мая 2026 г.

Резникова Ольга Сергеевна



Резникова О.С. подтверждаю
учебный секретарь
Федерального университета
имени В.И. Вернадского
А.М. Степуркина
05 / 20 26 г.

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского» (ФГАОУ ВО «КФУ им. В.И. Вернадского»). Адрес: 295007, г. Симферополь, проспект Академика Вернадского, 4. Тел.: +7 (812) 458-97-30.