

ООО «КМБ-СТАНДАРТ»
194363, Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, П.
ПАРГОЛОВО, УЛ. ЗАРЕЧНАЯ, Д. 37А
ТЕЛ. +79095774665
E-MAIL: SALES@KMBSTD.RU
[HTTPS://WWW.KMBSTD.RU/](https://www.kmbstd.ru/)
ОКПО 11820730 ОГРН 1155476038321
ИНН/КПП 5433951559/780201001

В диссертационный совет 24.2.386.02
При ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»
191023, Санкт-Петербург, наб. Канала
Грибоедова, д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации *Спирина Антона Алексеевича* на тему
*«Повышение качества функционирования контрактной системы в сфере
закупок»*, представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. –
Региональная и отраслевая экономика
(стандартизация и управление качеством продукции)

Актуальность представленной работы

В современных условиях, когда перед российской экономикой стоят задачи технологического суверенитета, импортозамещения и развития промышленного потенциала регионов, инструменты государственных закупок приобретают особое стратегическое звучание. Практика показывает, что традиционные закупочные процедуры далеко не всегда стимулируют частные инвестиции в создание новых производств. Альтернативой выступает механизм офсетных контрактов – долгосрочных соглашений, при которых бизнес в обмен на гарантированный сбыт вкладывает средства в модернизацию или строительство предприятий.

Однако, как справедливо отмечает диссертант, этот потенциал реализуется крайне слабо: за практически 10 лет существования законодательной базы офсетные закупки так и не стали массовой практикой, их регулирование остаётся отрывочным, а регионы зачастую просто не знают, как инициировать такие проекты. Между тем успешные примеры (в первую очередь Москва и Санкт-Петербург) доказывают эффективность подхода. Следовательно, задача разработки чётких, воспроизводимых организационно-экономических механизмов, которые позволят субъектам РФ уверенно внедрять офсетные контракты, является не просто научно значимой, но и остро востребованной управленческой практикой. Именно на решение этой задачи направлено

диссертационное исследование Спирина А.А., что и определяет его несомненную актуальность.

Научная новизна и достоинства работы

Автор получил несколько значимых результатов:

1. предложено новое определение управления качеством госзакупок, впервые учитывающее двухуровневое регулирование ЕАЭС, что важно для гармонизации закупочных процедур в Союзе;
2. разработан алгоритм внедрения лучших зарубежных практик через матрицу механизмов, позволяющий адаптировать их к национальным условиям.
3. создана концепция развития офсетных закупок как управленческая модель с разграничением уровней ответственности и порядка изменений, что позволяет перевести механизм из разовых пилотов в системную региональную практику;
4. предложена процессная модель реализации офсетных контрактов, устраняющая нормативную неопределённость;
5. разработан риск-ориентированный подход с интегральным показателем риска для обоснованного участия бизнеса в таких закупках.

Вопросы дискуссионного характера

В целом высоко оценивая проработанность организационно-управленческих аспектов офсетных закупок, следует отметить, что в работе желательно было бы более детально рассмотреть вопросы бюджетно-финансового характера. В частности, заключение долгосрочных офсетных контрактов (на срок до 10 лет и более) предполагает принятие субъектами РФ многолетних расходных обязательств, что требует специального финансово-экономического обоснования, синхронизации с бюджетным процессом и региональными программами развития. Автор затрагивает проблему отсутствия методик ценообразования, однако анализ бюджетных ограничений, механизмов резервирования средств или лимитов принятия обязательств остался за рамками представленного автореферата. Учёт этих аспектов в дальнейших исследованиях позволил бы усилить практическую применимость разработанной концепции.

В заключении следует отметить, что диссертационное исследование Спирина Антона Алексеевича представляет собой самостоятельную, завершённую и

весьма качественную научную работу. Автором решена важная задача – разработаны теоретические и методические основы повышения качества функционирования контрактной системы применительно к механизму офсетных закупок. Научные положения соответствуют п. 12.8. Резервы и механизмы повышения качества продукции, п. 12.10 Организационно-экономические аспекты совершенствования инструментария обеспечения качества продукции паспорта специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции). Работа соответствует требованиям ВАК Российской Федерации, а ее автор, Спирин Антон Алексеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции).

Директор ООО «КМБ-СТАНДАРТ»,
кандидат экономических наук



Фарафонов А. Е.

«26» мая 2026 г.

