

В диссертационный совет 24.2.386.02
При ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет №
191023, Санкт-Петербург, наб. Канала Грибоедова, д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Спирина Антона Алексеевича на тему
«Повышение качества функционирования контрактной системы в сфере
закупок», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. –
Региональная и отраслевая экономика
(стандартизация и управление качеством продукции)

Диссертационное исследование Спирина А.А. посвящено одной из наиболее значимых и одновременно недостаточно проработанных проблем современной экономики России – повышению качества функционирования контрактной системы в сфере государственных и муниципальных закупок. Как справедливо отмечает автор, государственные закупки охватывают более трети расходной части бюджета страны, выступая не только инструментом удовлетворения текущих нужд, но и важнейшим рычагом социально-экономического развития, стимулирования конкуренции, поддержки отечественного производства и импортозамещения.

Особую актуальность теме придает необходимость развития относительно нового для российской практики механизма – офсетных контрактов (контрактов со встречными инвестиционными обязательствами). Несмотря на то, что законодательная возможность их заключения существует с 2016 года, реальное применение таких контрактов остается крайне ограниченным, а их нормативное регулирование – фрагментарным. В условиях современных вызовов, связанных с необходимостью структурной перестройки экономики и углубления промышленной политики на региональном уровне, поиск путей совершенствования офсетного механизма, повышения качества закупочной деятельности и снижения рисков для участников является безусловно своевременным и востребованным. Таким образом, тема диссертации соответствует приоритетам научных исследований в области региональной и отраслевой экономики (стандартизация и управление качеством продукции).

Автореферат имеет четкую, логически выстроенную структуру, полностью соответствующую логике диссертационного исследования. Во введении убедительно обоснована актуальность, корректно определены цель и задачи работы, объект (деятельность высших исполнительных органов власти и государственных заказчиков) и предмет (организационно-экономические методы и механизмы повышения качества функционирования контрактной системы). Научная новизна сформулирована конкретно и измеримо, что позволяет оценить личный вклад соискателя.

Основная часть автореферата отражает последовательное решение поставленных задач: от теоретического обобщения подходов к управлению качеством закупок (с учетом наднационального регулирования ЕАЭС) через аналитическое исследование текущего состояния и зарубежных практик к разработке прикладных инструментов – концепции развития офсетных закупок, процессной модели реализации офсетных закупок и риск-ориентированного подхода для бизнеса. Такое построение позволяет проследить цельную авторскую логику и обоснованность выводов.

Отдельного внимания заслуживает информационная база исследования, включающая данные единой информационной системы, региональные нормативные акты, аналитику стран ЕАЭС и ведущие научные базы данных, что свидетельствует о высокой степени достоверности и репрезентативности полученных результатов.

Несмотря на ограниченный объем автореферата, можно выделить ряд достоинств. Автор впервые предлагает определение «управление качеством государственных закупок» с учётом двухуровневого регулирования (ЕАЭС и национальный уровень). Значимым результатом является алгоритм внедрения лучших практик госзакупок, систематизированных в матрице механизмов, что обеспечивает адаптацию зарубежного опыта. Особого внимания заслуживает концепция развития офсетных закупок как целостная управленческая модель, определяющая цели, уровни ответственности и порядок изменений. Практическую ценность представляет процессная модель реализации офсетных закупок, устраняющая нормативную неопределённость. Наконец, интересным инструментом является риск-ориентированный подход с интегральным показателем риска для обоснованного принятия решений бизнес-организациями. В целом диссертация выполнена на высоком теоретическом и методическом уровне.

При общей высокой оценке работы необходимо отметить один дискуссионный момент, который не снижает общей положительной оценки, но заслуживает упоминания. Вместе с тем, в автореферате остаётся открытым вопрос о критериях отбора отраслей и видов продукции, для которых применение офсетного механизма является наиболее целесообразным. Диссертант упоминает дифференциацию условий для высокотехнологичной и иной продукции, однако не предлагает конкретных индикаторов или методики, позволяющей региональным властям оценить, в каких именно секторах экономики офсетный контракт даст максимальный мультипликативный эффект (создание рабочих мест, налоговые поступления, снижение импортозависимости). Учитывая ограниченность бюджетных средств и управленческого ресурса, такой инструмент приоритезации был бы полезен для практического внедрения. Данное замечание не снижает общей высокой оценки работы, а указывает на перспективное направление её дальнейшего развития.

В целом автореферат позволяет заключить, что диссертация Спирина Антона Алексеевича соответствует установленным требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата

экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения искомой ученой степени по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции).

Кандидат экономических наук,
руководитель отдела территориально-
стратегического планирования МЦСЭИ
«Леонтьевский центр», заместитель
директора Ресурсного центра по
стратегическому планированию при
МЦСЭИ «Леонтьевский центр»



Батчаев А. Р.

«28» мая 2026

Контактные данные: 190005, Санкт-Петербург, ул. 7-я Красноармейская, дом 25, лит. А,
пом. 58-Н; artur@leontief.ru; <https://leontief-centre.ru>; (812) 314-41-19; 316-26-72

*Подпись руки Батчаева А.Р.
заверю*

*секретарь - редактор информационно
директора Леонтьевский центр
Леонтьевский центр*

