ОТЗЫВ

на автореферат Петухова Михаила Вадимовича на тему:
«Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях цифровизации», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Представленная диссертационная работа Петухова Михаила Вадимовича посвящена крайне актуальной проблеме — поиску новых путей обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в эпоху глобальной цифровизации экономики.

Автор справедливо отмечает, что в условиях растущей монополизации рынка и снижения маржинальности девелоперских проектов строительным компаниям необходимо искать новые источники конкурентных преимуществ.

Для значительного числа строительных организаций, выступающих в роли застройщиков, особую актуальность приобретает воздействие следующих сдерживающих факторов, препятствующих внедрению элементов цифровой трансформации:

- значительные затраты на приобретение программного обеспечения, оснащение рабочих мест, повышение квалификации персонала, а также дефицит высококвалифицированных кадров, что порождает высокие риски не эффективности внедренческих процессов;
- проблема возраста работающих, обусловленная нахождением России в ближайшее десятилетие в фазе демографического спада, что ведет к увеличению доли занятых в старших возрастных когортах (свыше 52 лет) и сокращению наиболее восприимчивой к инновациям возрастной группы (23–27 лет);
- неоднородный уровень вовлеченности всех участников инвестиционно-строительного процесса (включая резкий рост цен на строительные материалы и иные сопутствующие явления).

В этой связи разработка теоретических, концептуальных, методологических и прикладных основ обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в условиях цифровизации представляет собой научно и практически значимую задачу, а их реализация будет содействовать оздоровлению конкурентной обстановки на рынке жилищного строительства, что способно позитивно отразиться на качестве возводимого жилья и снижении стоимости квадратного метра.

Среди ключевых научных результатов, представленных в автореферате, необходимо выделить следующие:

1) предложен новый теоретический подход к трактовке конкуренции в строительной отрасли, дополняющий традиционное объективно детерминированное её понимание (исследование ценовых факторов, рыночной доли – поведенческий и структурный подходы) субъективной компонентой (эмпирические данные, конкретная управленческая практика, субъективный опыт руководства).

В развитие когнитивного подхода и информационной парадигмы это позволяет трактовать конкуренцию не только как борьбу за ресурсы, рынки сбыта и информацию, но и как способность эффективно применять указанные элементы для формирования индивидуальных, эволюционирующих конкурентных преимуществ в условиях цифровизации (расширение функционального подхода);

2) развиты концептуальные основы анализа конкуренции на строительном рынке, базирующиеся на теории отраслевых рынков с применением индексов концентрации. Это дало автору возможность обосновать необходимость внедрения элементов цифровизации для субъектов малого и среднего предпринимательства;

3) представлено развитие методологии обеспечения конкурентоспособности строительных организаций в теоретическом аспекте применительно к условиям цифровизации, отличительной чертой которой является выход за рамки соответствия нормативным требованиям как экологически рационального развития, а также учет будущих потребностей для достижения глобального и межпоколенческого справедливого баланса при решении экономических, экологических и социальных проблем в жилищном строительстве. Обоснована несостоятельность поведенческого подхода к исследованию конкуренции и доказан приоритет предложенного нового теоретического подхода к ее рассмотрению в строительстве, предполагающего дополнение структурного подхода (укрупнение или наращивание рыночных долей путём сочетания вертикальной и горизонтальной интеграции – экосистемный подход) использованием преимуществ функционального подхода, обеспечиваемых конкурентными преимуществами цифровизации;

4) определены составляющие синергетического эффекта технологического развития автоматизированных систем управления бизнесом (микросервисная архитектура, искусственный интеллект, технология больших данных, интернет вещей);

5) предложено методическое обеспечение формирования конкурентных условий для строительных организаций в контексте цифровизации, включающее:

6) метод оценки индекса цифровизации строительных организаций, основанный на факторной модели расчета четырех субиндексов (общие сведения о цифровизации; целевое использование технологий; электронные продажи, применение специализированного программного обеспечения, центров обработки данных; затраты на внедрение и использование цифровых технологий). Значение индекса конкурентоспособности наряду с показателями финансовых результатов организации может применяться при построении регрессионных моделей в целях прогнозирования;

7) методические рекомендации по обеспечению конкурентных преимуществ, особенностью которых является учёт как традиционных проблем строительной отрасли (невысокая производительность, низкий уровень оцифровки, крупный масштаб, неоднородность и увеличение числа рисков), так и новых вызовов (кадровый дефицит, сокращение миграционных потоков, санкционные ограничения и т. п.). Использование данных рекомендаций позволит осуществлять оперативное переобучение персонала, трансформировать лидерские и

управленческие компетенции, обеспечивать цифровизацию и автоматизацию бизнес-процессов, интегрировать гибкие методы управления проектами и создавать виртуальные команды в условиях удалённой работы.

Вместе с тем по содержанию автореферата имеется следующее замечание: автор предлагает применять индекс цифровизации строительных организаций при построении регрессионных моделей для прогнозирования финансовых результатов. Однако в тексте автореферата недостаточно полно раскрыто, какие именно финансовые показатели наиболее чувствительны к изменению данного индекса, а также какова теснота этой корреляционной связи на основе проведенных эмпирических исследований.

Данное замечание не снижает общих достоинств работы. Диссертация выполнена на высоком научном уровне, содержит новые, научно обоснованные результаты.

Диссертация Петухова Михаила Вадимовича представляет собой самостоятельную, завершенную научно-квалификационную работу, выполненную на высоком теоретическом и методологическом уровне. Совокупность разработанных автором научных положений, концептуальных подходов и методических инструментов является значимым научным достижением, вносящим существенный вклад в развитие теории и практики обеспечения конкурентоспособности строительных организаций, а через это – в повышение эффективности инвестиционно-строительной деятельности в целом.

Диссертация на тему «Обеспечение конкурентоспособности строительных организаций в условиях цифровизации» полностью соответствует критериям, установленным пунктами 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени доктора наук.

Автор диссертации – Петухов Михаил Вадимович – безусловно заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

Заведующий кафедрой организации и экономики строительства ФГБОУ ВО «Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет», доктор экономических наук, профессор Хавин Дмитрий Валерьевич

Подпись руки Хавина Д.В. заверяю.

Отдел по работе с персоналом зам. начальника И.В. Рудькина

08.06.2026

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Нижегородский государственный архитектурно-строительный университет»,
603000, г. Нижний Новгород, ул. Ильинская, д. 65 ННГАСУ
тел. (831) 433-14-93, e-mail: odonngasu@yandex.ru