

В диссертационный совет 24.2.386.04 при
ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
Россия, 191023, Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д. 30-32, литер А

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ли На на тему «Развитие транспортно-логистической инфраструктуры «Экономического пояса шелкового пути» на территории России», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика)

Актуальность темы исследования определяется необходимостью повышения устойчивости цепей поставок в условиях высокой неопределенности внешнеэкономической среды, изменения направлений международной торговли и усложнения требований к межгосударственной логистической координации. Реализация крупных инфраструктурных проектов, включая Экономический пояс Шелкового пути, сопровождается не только возможностями расширения товарооборота, но и совокупностью рисков: институциональных, инфраструктурных, операционных, договорных и сервисных. В этой задаче научный анализ транспортно-логистической инфраструктуры российского участка ЭПШП должен включать и исследование ограничений, способных снижать эффективность цепей поставок.

Особую значимость приобретает проблема согласования различных логистических режимов, стандартов обслуживания, интересов участников и требований конечных потребителей. При поставках оборудования китайского производства на российский рынок риски возникают не только на стадии самой транспортировки, но и на преддоговорном этапе, при определении условий поставки, распределении ответственности, планировании сервисного сопровождения и выборе форм консолидации грузов. Следовательно, актуальность темы связана с необходимостью разработки таких инфраструктурных и организационных решений, которые позволяют снижать вероятность сбоев и обеспечивать устойчивость поставок для российских предприятий.

Важным аспектом является институциональная неоднородность транспортно-логистического пространства. Российская и китайская инфраструктурные системы имеют различную динамику развития, разные организационные практики и неодинаковые параметры логистической эффективности. Это требует научного осмысления механизмов сопряжения данных систем, особенно в части распределения грузопотоков, размещения логистических центров и управления клиентскими требованиями.

Особое значение работы Ли На заключается в том, что она переводит проблематику ЭПШП из плоскости общего транзитного потенциала в плоскость прикладного обеспечения российских регионов оборудованием китайского производства. Автор связывает развитие международного маршрута с задачами внутреннего товарного распределения, сервисного сопровождения поставок и формирования устойчивых логистических связей между КНР и субъектами РФ. Таким образом, исследование восполняет методический пробел в части

обоснования того, как инфраструктура международного транспортного коридора может работать не только на транзит, но и на потребности национального рынка.

Научная новизна проявляется в разработке подхода к размещению логистических центров вдоль российского маршрута ЭПШП с учетом региональной концентрации спроса, возможностей консолидации грузов и параметров обслуживания потребителей. Отдельного внимания заслуживает предложенная автором логика оценки зон тяготения к железнодорожным станциям маршрута и определения рациональных границ обслуживания региональных рынков (с. 14–16).

Практическая ценность результатов состоит в возможности их использования при проектировании логистических схем поставок оборудования, развитии распределительных центров, оценке логистических рисков и настройке сервисного взаимодействия между китайскими поставщиками и российскими институциональными потребителями.

Работа отличается системностью, отраслевой конкретностью и ориентацией на решение актуальных задач российско-китайской транспортно-логистической интеграции.

Однако требует дополнительного пояснения выбор товарной группы ТН ВЭД 8419 в качестве эмпирической базы исследования. Автор указывает на ее значимость в структуре поставок оборудования, однако было бы полезно подробнее раскрыть, насколько результаты по данной группе могут быть распространены на иные виды оборудования китайского производства.

Несмотря на указанные недостатки, работа имеет несомненную теоретическую и практическую значимость, соответствует направлению научного исследования по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (транспорт и логистика) и отвечает требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор Ли На заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по заявленной специальности.

Профессор кафедры «Производственный менеджмент» ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет им. Гагарина Ю.А.», доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (логистика), доцент


Трегубов Владимир Николаевич

«18» мая 2026 г.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет им. Гагарина Ю.А.»

почтовый адрес: 410054, г. Саратов, ул. Политехническая, 77

тел./факс: +7 (8452) 99-85-60

адрес электронной почты: tregubovvn@sstu.ru

