

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Спирина Антона Алексеевича на тему
«Повышение качества функционирования контрактной системы в сфере
закупок», представленной на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика
(стандартизация и управление качеством продукции)**

Несмотря на длительное существование института государственных закупок в России, проблемы его эффективности и качества сохраняют остроту. Особенно это касается механизмов, призванных стимулировать частные инвестиции в создание новых производств. Офсетные контракты являются именно таким инструментом, однако их практическое применение сталкивается с неопределённостью процедур, отсутствием чётких правил инициации и разграничения ответственности между уровнями власти. Диссертант сосредоточил усилия на системном преодолении указанных барьеров, что делает его исследование безусловно актуальным как для науки, так и для практики регионального управления.

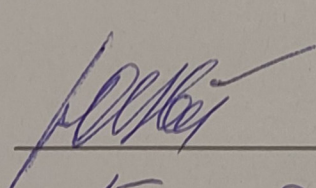
Особого внимания заслуживает ряд самостоятельных результатов, полученных автором. В теоретической части уточнено содержание понятия «управление качеством государственных закупок» – в него впервые включён наднациональный аспект (нормы и принципы ЕАЭС). Это открывает возможность для унификации закупочных процедур внутри Союза. Методическая часть обогащена алгоритмом переноса успешных зарубежных решений на российскую почву с обязательной адаптацией к местным условиям. Наиболее значимым представляется разработка концепции развития офсетных закупок. Диссертант предложил процессную модель, пошагово описывающую запуск и реализацию офсетного контракта, а также риск-ориентированный инструментарий для хозяйствующих субъектов (интегральный показатель риска). Все эти разработки носят прикладной характер и могут быть непосредственно использованы в практике регионального управления.

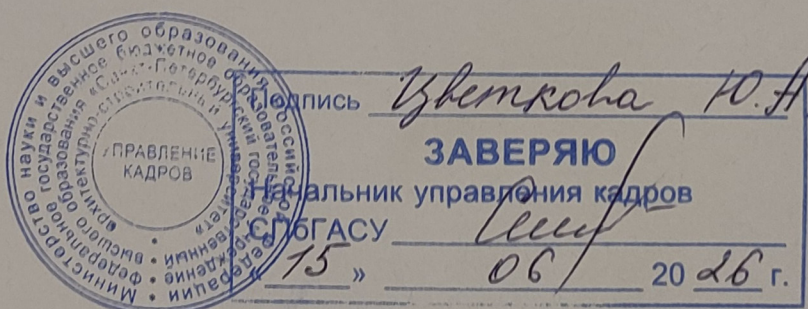
В порядке научной дискуссии выскажем следующее соображение. Автор подробно проработал нормативные, процессные и риск-ориентированные аспекты внедрения офсетных закупок. Однако за рамками исследования остался кадровый и компетентностный фактор. Успешная инициация и сопровождение офсетного контракта требуют от государственных служащих региона специальных знаний – в области инвестиционного анализа, долгосрочного бюджетного планирования, оценки рыночных рисков, юридического сопровождения сложных контрактов. В автореферате не предложено мер по повышению квалификации

соответствующих специалистов или по привлечению внешних консультантов на этапе подготовки офсетной закупки. Без учёта этого аспекта даже самая совершенная процессная модель может оказаться труднореализуемой на местах из-за нехватки необходимых компетенций. Данное замечание не снижает общей высокой оценки работы, а лишь указывает на одно из возможных направлений её дальнейшего развития.

Проведённое Спириным А.А. исследование представляет собой самостоятельный и законченный научный труд, в котором решена актуальная проблема повышения качества функционирования контрактной системы. По своему содержанию, объёму, уровню обоснованности выводов и научной новизне работа полностью соответствует критериям, установленным пунктами 9–14 Положения о порядке присуждения учёных степеней, а также паспорту заявленной специальности. В связи с этим соискатель, несомненно, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономики
строительства и ЖКХ ФГБОУ ВО
«СПбГАСУ»


Цветков Ю. А.
«15» 06 2026



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет».

Контактные данные: Россия, 190005, г. Санкт-Петербург, 2-я Красноармейская ул., д. 4;
es@spbgasu.ru; <https://www.spbgasu.ru>; (812) 575-05-34