

## **ОТЗЫВ**

научного руководителя доцента, кандидата экономических наук **Онуфриевой Ольги Алексеевны** на диссертационную работу **Сайганова Александра Сергеевича** на тему «**Стратегическое планирование инвестиционной деятельности газоперерабатывающего предприятия на основе теории нечетких множеств**», представленную на соискание ученого звания кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности)

### **1. Актуальность темы исследования**

Диссертационная работа А.С. Сайганова посвящена решению актуальной научной и практической задачи совершенствования методического обеспечения стратегического планирования инвестиционной деятельности газоперерабатывающих предприятий в условиях высокой структурной неопределённости. Актуальность исследования обусловлена масштабностью и повышенной капиталоемкостью реализуемых в России мегапроектов газопереработки (Амурский ГПЗ, комплекс в Усть-Луге, Усть-Кутский ГПХК), возрастанием роли долгосрочных инвестиционных программ в условиях технологической трансформации отрасли, санкционного давления, ужесточения экологических требований и структурного сдвига от экспорта сырья к глубокой переработке. В таких условиях традиционные детерминированные методы планирования демонстрируют низкую адаптивность, что требует разработки новых инструментов, способных формализовать качественные риски и работать в условиях неполной информации. Представленное исследование своевременно и соответствует приоритетам стратегического развития нефтегазового комплекса Российской Федерации.

### **2. Научная новизна и теоретическая значимость**

Научная новизна диссертационного исследования заключается в следующих положениях, выносимых на защиту:

1. развита теоретико-методологическая база стратегического планирования инвестиций в газопереработке за счёт интеграции фреймовой структуры знаний и нечёткой логики;
2. адаптирован математический аппарат нечётких множеств к задачам оценки экономической эффективности инвестиционных проектов газопереработки, разработаны функции принадлежности для управляемых переменных;
3. разработана и верифицирована интегрированная модель поддержки принятия стратегических решений, обеспечивающая сценарный анализ альтернатив, автоматическую коррекцию инвестиционных программ при отклонениях от плановых траекторий и минимизацию потерь от санкционных и логистических шоков;
4. эмпирически обоснована эффективность предложенной методики на материалах пяти крупнейших инвестиционных проектов отрасли, что подтвердило её универсальность и масштабируемость.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии методов адаптивного управления инвестиционными проектами в условиях высокой неопределённости и в создании концептуальной основы для интеграции интеллектуальных технологий в системы стратегического планирования промышленных предприятий.

### **3. Достоверность исследований и ценность результатов**

Достоверность и обоснованность полученных результатов обеспечиваются применением апробированного методологического аппарата теории нечётких множеств и фреймового моделирования, верификацией первичных эмпирических данных на основе официальных отчётов ПАО «Газпром» и ПАО «Новатэк» за период 2020–2025 гг., а также применением методов сценарного анализа и нечёткого логического вывода по алгоритму Мамдани. Ценность результатов диссертации обусловлена их методической и практической направленностью.

### **4. Области применения полученных результатов**

Положения и выводы диссертационного исследования могут быть применены: в практической деятельности федеральных и региональных органов исполнительной власти при

разработке и корректировке мер отраслевой промышленной политики; в деятельности профильных предприятий газоперерабатывающей отрасли (ООО «Газпром переработка», ПАО «Новатэк») при обосновании инвестиционных проектов и оценке эффективности внедряемых мер поддержки; в учебном процессе высших учебных заведений.

#### **5. Соответствие автореферата и диссертации по содержанию, публикации**

Автореферат диссертации полностью соответствует содержанию диссертационной работы, адекватно отражает её основное содержание, положения, выносимые на защиту, и опубликованные научные результаты, соответствующие требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в редакции от 2023 года).

Основные положения и выводы диссертации нашли отражение в серии научных работ, опубликованных в рецензируемых изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации, а также в материалах международных и всероссийских научно-практических конференций

#### **6. Личная характеристика соискателя**

Автор диссертации, Сайганов Александр Сергеевич, зарекомендовал себя как зрелый и самостоятельный исследователь, обладающий глубокими знаниями в области отраслевой экономики, инвестиционного анализа и математического моделирования. В процессе работы над диссертацией он продемонстрировал высокий уровень аналитической культуры, умение работать с большими массивами отраслевых данных, свободно владеть современным экономико-математическим аппаратом и инструментами нечёткого моделирования. Все расчёты, выводы и рекомендации автора отличаются научной обоснованностью, логической стройностью и практической ориентированностью. Соискатель проявил инициативность в выборе методов исследования, ответственность в подготовке материалов и способность к критическому осмыслению полученных результатов.

#### **7. Соответствие требованиям ВАК**

Диссертация выполнена на высоком научно-методическом уровне, соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней» и содержит элементы, позволяющие рекомендовать её к защите в диссертационном совете. Объём и структура работы, оформление библиографического списка, наличие публикаций в рецензируемых научных изданиях соответствуют установленным критериям.

#### **Заключение**

На основании изложенного, считаю, что диссертационная работа А.С. Сайганова является самостоятельным научным исследованием, вносящим вклад в развитие теории и практики стратегического планирования инвестиций в промышленности, полностью соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по экономическим наукам, и заслуживает присуждения автору ученой степени **кандидата экономических наук** по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика».

**Рекомендую диссертационную работу Сайганова Александра Сергеевича к защите в диссертационном совете.**

#### **Научный руководитель**

кандидат экономических наук  
доцент специализированной кафедры ПАО «Газпром»  
проректор по стратегическому развитию и внешним коммуникациям  
СПБГЭУ  
Онуфриева Ольга Алексеевна

«30» 04 2026 г.

