

В диссертационный совет 24.2.386.10
При ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Митиной Анастасии Сергеевны
на тему: «Формирование стратегии устойчивого развития фармацевтического
предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности
5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика
(экономика промышленности)

Диссертационное исследование Митиной А.С. посвящено решению актуальной научно-практической задачи – разработке инструментария формирования и реализации стратегии устойчивого развития фармацевтических предприятий в условиях турбулентности внешней среды и усиления санкционных ограничений. Фармацевтическая отрасль выступает особо важным элементом национальной экономической безопасности, и ее устойчивое развитие напрямую связано с доступностью лекарственных препаратов для населения, качеством медицинской помощи и выполнением государством социальных обязательств. В этой связи выбор темы исследования представляется своевременным и социально значимым.

Автор справедливо отмечает, что российские фармацевтические предприятия преимущественно ориентированы на экстенсивный рост за счет производства дженериков, тогда как международные конкуренты уже активно используют стратегии устойчивого развития для повышения инвестиционной привлекательности и снижения рисков. Системное решение проблемы недостаточной проработанности методических подходов к переходу к модели устойчивого развития в фармацевтике с учетом отраслевых особенностей и современных вызовов, составляет основное содержание работы.

Представленные в автореферате результаты свидетельствуют о глубокой проработке материала и высоком уровне теоретической и методологической подготовки автора. Научная новизна исследования заключается в разработке комплексного методического подхода к формированию и реализации стратегии устойчивого развития фармацевтического предприятия, интегрирующий принципы стратегического планирования и устойчивого развития и включающий:

- уточненный девятиэтапный процесс формирования и реализации стратегии, отличающийся включением этапа раскрытия информации как обязательного завершающего элемента стратегического цикла;
- оригинальную мультивекторную модель оценки уровня устойчивого развития, расширяющую классическую ESG-триаду блоком «инновационное развитие», что обусловлено спецификой фармацевтической отрасли, где инновационный потенциал определяет долгосрочную конкурентоспособность;
- систему сбалансированных показателей эффективности, увязанную со стратегическими целями устойчивого развития предприятия;
- модель скоринга устойчивого развития для отраслевого сравнения фармацевтических предприятий, предназначенную для государственных органов и рейтинговых агентств.

Особого внимания заслуживает практическая направленность работы. Автором предложены конкретные инструменты, которые могут быть непосредственно использованы менеджментом фармацевтических компаний на этапах диагностики, стратегического целеполагания, реализации и контроля стратегии. Модель скоринга, по сути, представляет собой первый шаг к созданию отраслевого стандарта оценки устойчивого развития, что важно для государственного регулирования и стимулирования ответственного бизнеса.

Теоретическая значимость работы состоит в развитии положений экономики промышленного предприятия в части стратегического

планирования и управления устойчивым развитием с учетом отраслевых особенностей и расширении инструментального аппарата.

Достоверность полученных результатов обеспечена корректным применением методов системного анализа, сравнительного и экономико-статистического анализа, бенчмаркинга и моделирования, а также репрезентативной информационной базой, включающей официальные статистические данные, отчетность фармацевтических компаний, международные стандарты и аналитические материалы рейтинговых агентств. Основные положения диссертации прошли апробацию на российских и международных конференциях и отражены в 9 публикациях, из которых 6 – в изданиях, рекомендованных ВАК. Автор является победителем конкурса грантов Правительства Санкт-Петербурга в 2025 г. по проекту, непосредственно связанному с темой диссертации, что дополнительно подтверждает практическую значимость исследования.

В качестве дискуссионного замечания следует отметить, что предложенные модели оценки уровня устойчивого развития и скоринга содержат значительное число показателей (28 векторов развития в первой модели и 112 показателей во второй), что создает потенциальные сложности при сборе данных, особенно для компаний, которые только начинают внедрение практик устойчивого развития.

Кроме того, в варианте диссертационного исследования, представленного на сайте вуза, встретилась опечатка (страница 18 – «принципы стратегического планирования»). Положительным моментом является тот факт, что в диссертационном исследовании проведен глубокий анализ фактических показателей, характеризующих состояние фармацевтической промышленности страны. В автореферате результаты данного анализа не представлены.

Указанные замечания носят уточняющий характер, которые не снижают качество проведенного исследования, не ставят под сомнение обоснованность его результатов.

Диссертационная работа на тему «Формирование стратегии устойчивого развития фармацевтического предприятия» является оригинальным исследованием, полностью соответствует требованиям пп. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации №842 от 24.09.2013 г., и Паспорту специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а ее автор, Митина Анастасия Сергеевна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата экономических наук.

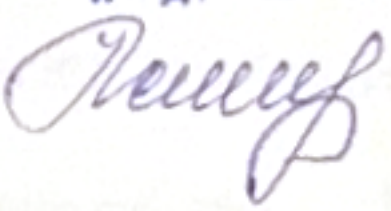
Кандидат экономических наук,
доцент кафедры «Экономика»
ФГБОУ ВО «Алтайский государственный
технический университет им. И.И. Ползунова»

 Н.А. Мягкова

контактные данные:

656038 Алтайский край, г. Барнаул,
пр-кт Ленина 46
тел. 8-913-218-58-03
e-mail: kafedra-n@yandex.ru

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
ВЕД. СПЕЦИАЛИСТ
КАДРАМ Н.М. САРГАНОВА





04 сентября 2026