

В диссертационный совет 24.2.386.10
При ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»,
191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30-32

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Митиной Анастасии Сергеевны на тему:
«Формирование стратегии устойчивого развития фармацевтического предприятия»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)**

Представленный автореферат диссертации посвящен актуальной теме формирования стратегии устойчивого развития фармацевтических предприятий, что особенно важно в современных условиях развития российской экономики. Фармацевтическая отрасль является стратегически значимой для обеспечения национальной безопасности и здоровья населения, а вопросы формирования устойчивых моделей развития предприятий данной отрасли приобретают первостепенное значение в условиях санкционного давления.

В автореферате диссертации автором обоснована необходимость перехода фармацевтических предприятий к модели устойчивого развития, разработан комплексный методический подход к формированию и реализации стратегии устойчивого развития с учетом специфики отрасли. Существенным вкладом в развитие теории и практики является предложенная модель оценки уровня устойчивого развития предприятия, включающая оригинальный подход к оценке с учетом отраслевой специфики.

Научная новизна исследования заключается в разработке комплексной методической базы для формирования, реализации и оценки стратегии устойчивого развития фармацевтического предприятия. Предложены авторские инструменты: модель оценки текущего уровня устойчивого развития, система сбалансированных показателей эффективности, модель скоринга устойчивого развития для отраслевой оценки.

Практическая значимость работы определяется возможностью применения разработанных методик в деятельности фармацевтических компаний для оценки уровня устойчивого развития, формирования стратегии, мониторинга эффективности и повышения инвестиционной привлекательности. Модель скоринга может быть использована государственными ведомствами и рейтинговыми агентствами.

Структура работы логична и последовательна, материал изложен научно обоснованно. Автор опирается на фундаментальные положения стратегического менеджмента и теории устойчивого развития, использует современные методы исследования.

К достоинствам работы следует отнести: глубокий анализ проблем развития фармацевтической отрасли, разработку комплексного методического подхода, практическую применимость результатов и апробацию разработанных методик

Вместе с тем, в работе имеются некоторые недостатки:

- Необходимо дополнительное обоснование выбора конкретных показателей в системе сбалансированных показателей
- Недостаточно полно представлены результаты апробации модели скоринга устойчивого развития

Выводы, сформулированные в автореферате, соответствуют поставленным целям исследования. Работа имеет существенное значение для развития теории и практики стратегического управления устойчивым развитием промышленных предприятий.

Диссертационное исследование соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика.

Кандидат экономических наук

Лящук Александр Вячеславович

Контактные данные: Лящук Александр Вячеславович

АО «Объединенные технологии»

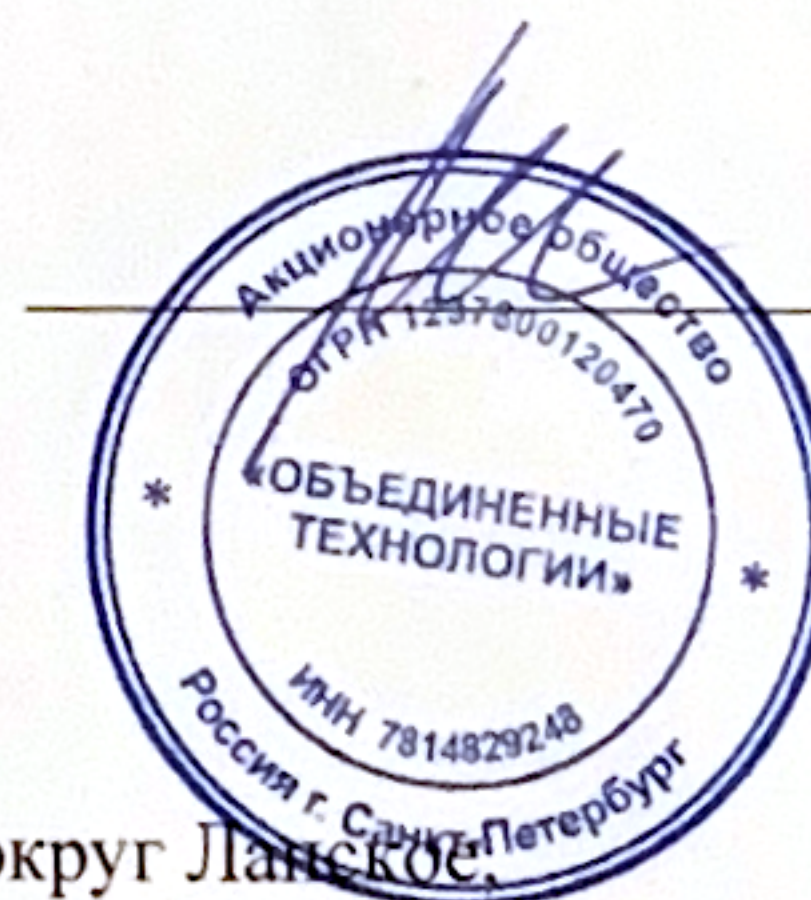
197342, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Ланское,

Чёрной Речки набережная, д. 47, стр. 1, часть помещ. 4-Н,

номера частей 139, 140, 141

Телефон: 8(965)0712217

e-mail: alyashchuk@unirec.ru



«27» августа 2026 г.