

В диссертационный совет 24.2.386.10
на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет»

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Сайганова Александра Сергеевича на тему «Стратегическое планирование инвестиционной деятельности газоперерабатывающего предприятия на основе теории нечетких множеств», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)

Актуальность темы диссертационного исследования, представленного в автореферате, не вызывает сомнений и обусловлена фундаментальными сдвигами в макроэкономической и геополитической архитектуре российской экономики. Газоперерабатывающий сектор в современных условиях выступает не просто сырьевым придатком, а критически важным элементом обеспечения технологического суверенитета, импортозамещения и развития глубокой газохимии. Однако отрасль сталкивается с беспрецедентным уровнем неопределенности, порожденным санкционным давлением, структурной трансформацией мировых рынков, волатильностью цен и ужесточением экологических требований. В этой связи традиционные детерминированные модели инвестиционного анализа, опирающиеся на классические метрики и статичные сценарии, демонстрируют свою несостоятельность при оценке капиталоемких проектов с длительными сроками окупаемости. Выбор автором в качестве методологического базиса теории нечетких множеств и фреймовых технологий обработки знаний является высоко обоснованным, поскольку именно аппарат мягких вычислений позволяет формализовать экспертные суждения, лингвистические переменные и скрытые риски, что полностью отвечает духу и требованиям современной когнитивной экономики и теории адаптивного управления.

Научная новизна исследования заключается в глубокой проработке концептуальных и математических основ стратегического планирования, адаптированных под жесткие отраслевые ограничения. Автор не ограничивается поверхностным критическим анализом классических подходов, а выявляет системные разрывы между детализацией плановых показателей и инструментарием их обоснования, что находит свое отражение в разработке оригинальной структурно-уровневой диагностической карты «белых пятен». Особого внимания заслуживает формирование карты семи стратегических вызовов, которая переводит разрозненные внешние шоки в плоскость управляемых параметров. Интеграция фреймового представления знаний с нечетким логическим выводом по методу Мамдани позволяет создать замкнутый контур адаптивного управления, где качественные оценки трансформируются в количественные корректировки инвестиционных программ. Предложенная автором система из шести отраслевых фреймов,

охватывающих финансово-экономический, инновационный, экологический, логистический, внешнеэкономический и управленческий контуры, представляет собой значительный вклад в теорию внутрифирменного стратегического планирования, обеспечивая комплексный взгляд на предприятие как на сложную кибернетическую систему.

Математический аппарат диссертации, формализующий стратегическую цель как максимизацию нечеткой интегральной функции эффективности через систему уравнений состояния экономической кибернетики, демонстрирует высокий уровень теоретической подготовки соискателя. Переход от абстрактных математических конструкций к прикладным организационно-функциональным схемам свидетельствует о понимании автором институциональной природы управления. Предложенный механизм трансляции интеллектуальных решений в операционные действия через интеграцию с ERP и BI-платформами закрывает важную проблему разрыва между стратегическим видением и тактической реализацией, что является критически важным для российских нефтегазовых корпораций в условиях необходимости форсированной цифровой трансформации.

Практическая значимость работы подтверждается результатами эмпирической апробации на материалах реального газоперерабатывающего предприятия и последующей экстраполяцией на отраслевой уровень. Демонстрируемый автором рост чистого дисконтированного дохода на 77% при использовании разработанного инструментария по сравнению с традиционными методами убедительно доказывает экономическую эффективность учета неопределенности на этапе формирования инвестиционного портфеля. Оценка проекта Амурского газоперерабатывающего завода с использованием авторской модели, позволившая выработать взвешенное управленческое решение об условиях реализации проекта, является яркой иллюстрацией прикладной ценности разработанных алгоритмов.

Вместе с тем, рассматривая представленную работу в целом как завершенное и научно квалифицированное исследование, следует обратить внимание на несколько аспектов, которые могли бы стать предметом дальнейшей научной дискуссии.

В частности, при формализации экологического фрейма и ESG-индикаторов в условиях изолированного внутреннего рынка механизмы монетизации нечетких экологических рисков требуют дополнительного уточнения, поскольку классические механизмы зеленого финансирования в текущих внешнеэкономических реалиях работают иначе. Также представляет интерес вопрос о масштабируемости предложенной фреймово-нечеткой модели на предприятия средней газопереработки, не обладающие ресурсами интегрированных нефтегазовых корпораций для создания полноценных центров цифровой трансформации и импортозамещения, о которых упоминается в организационной схеме.

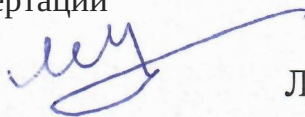
Тем не менее, указанные замечания носят дискуссионный характер и не умаляют достоинств рецензируемой работы. Диссертационная работа

полностью соответствует паспорту научной специальности 5.2.3 в части развития инструментов внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях с учетом отраслевой специфики. Представленные результаты обладают выраженной теоретической значимостью для развития методологии отраслевой экономики и высокой практической востребованностью в корпоративном управлении топливно-энергетического комплекса.

Вывод: судя по автореферату, диссертационная работа Сайганова А.С. отвечает требованиям п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор – Сайганов Александр Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Я, Лясников Николай Васильевич, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Главный научный сотрудник лаборатории моделирования
Евразийской интеграции и мирохозяйственных процессов
ФГБУН «Центральный экономико-математический институт
Российской академии наук» (ЦЭМИ РАН)
доктор экономических наук, профессор
08.00.05 - специальность диссертации



Лясников Николай Васильевич

«01» сентября 2026 г.

Подпись д.э.н., профессора Лясникова Н.В. заверяю.
Заведующий отделом кадров ЦЭМИ РАН



А.Д. Железнова

«01» сентября 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Центральный экономико-математический институт Российской академии наук
117418 Москва, Нахимовский проспект, 47
+7 (495) 779-14-46
office@cemi-ras.ru