

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Курилова Данила Сергеевича на тему
**«Формирование механизмов трансфера технологий в нефтегазодобывающей
отрасли»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Обращение автора к проблематике трансфера технологий в нефтегазодобывающей отрасли продиктовано не только внешними факторами, но и глубокими структурными сдвигами, которые претерпевает российская экономика в последние годы. На протяжении десятилетий конкурентоспособность нефтегазовых компаний определялась прежде всего доступом к недрам и объемами добычи, однако сегодня ситуация претерпевает изменения: всё большее значение приобретает способность воспроизводить технологии, обеспечивающие эффективную разработку трудноизвлекаемых запасов. Месторождения, которые ранее считались нерентабельными, становятся объектом экономического интереса именно благодаря технологическим решениям. Технологический потенциал превращается в самостоятельный фактор устойчивости отрасли, а его отсутствие в источник стратегических рисков.

В то же время меняется и модель международного технологического сотрудничества, в которую интегрирован российский нефтегазовый комплекс. На протяжении постсоветского периода отрасль развивалась в рамках глобальных цепочек создания стоимости, где технологии, сервис и инжиниринг поставлялись иностранными компаниями. Такая модель обеспечивала быстрый доступ к передовым решениям, но одновременно формировала устойчивую зависимость от внешних поставщиков. Санкционные ограничения в значительной степени повлияли на указанную модель. Отрасль оказалась перед необходимостью заново выстраивать технологические цепочки, опираясь на собственный ресурсный и технологический потенциал. Необходимость формирования системных подходов к решению задачи воспроизводства критических технологий в нефтегазодобывающей отрасли определяет актуальность и значимость предлагаемого исследования.

Цель диссертационной работы Курилова Д.С. состоит в разработке механизмов трансфера технологий, обеспечивающих устойчивое развитие российской нефтегазодобывающей отрасли в условиях санкционных ограничений. Основные положения, идея и выводы работы были представлены на международных и всероссийских научно-практических конференциях. Результаты научной работы Курилова Д.С. в достаточной степени освещены в 8 печатных работах.

Наиболее существенные результаты, полученные соискателем в рамках исследований и составляющие научную новизну состоят в следующем: разработана трёхмерная структура механизмов трансфера технологий, предложена классификация барьеров, построена институциональная матрица технологической кооперации, сформированы механизмы трансфера технологий в рамках государственно-частного

технологического партнерства, разработана методика интегральной оценки их эффективности.

Важно отметить, что научное исследование опирается на значительный информационно-аналитический базис. Текст автореферата изложен грамотным научным языком. Все полученные результаты подкреплены соответствующими выводами.

По работе имеется ряд вопросов, требующих уточнения: (1) Что понимается под требуемым уровнем технологической готовности (таблица 3) и каким образом его можно оценить?; (2) Рассматривались ли в рамках исследования возможности кооперации с перспективными зарубежными партнерами, такими как Китай, Индия, страны Ближнего Востока?.

Указанные вопросы не снижают общей научно-практической значимости диссертационного исследования Курилова Д.С. В целом исследование заслуживает высокой оценки.

Проведенное Куриловым Д.С. исследование представляет собой самостоятельный и законченный научный труд, в котором решена актуальная проблема формирования механизмов трансфера технологий в нефтегазодобывающей отрасли. По своему содержанию, а также уровню обоснованности выводов и научной новизне работа полностью соответствует критериям, установленным пунктами 9-14 Положения о порядке присуждения ученых степеней и паспорту заявленной специальности, а ее автор – Курилов Данил Сергеевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Кандидат экономических наук,
доцент кафедры организации и управления
Санкт-Петербургского горного университета
императрицы Екатерины II

Соловьева Виктория Максимовна

«15» 09 2026 г.

Контактные данные: 199106, Санкт-Петербург, Васильевский остров, 21-я линия, дом 2, +7 (812) 328-8537, Soloveva_vm@pers.spmi.ru



Состоит
подпись:

В.М. Соловьева

Начальник управления делопроизводства
и контроля документооборота

Е.Р. Яковлева

15. 09. 2026