

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Курилова Данила Сергеевича на тему
**«Формирование механизмов трансфера технологий в нефтегазодобывающей
отрасли»**, представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)

Диссертация посвящена исследованию важной научно-практической задачи – формированию механизмов трансфера технологий в нефтегазодобывающей отрасли. Актуальность исследования определяется системообразующей ролью нефтегазового комплекса в экономике Российской Федерации, обеспечивающего значительную долю бюджетных доходов и экспортного потенциала страны. В условиях разрушения сложившихся каналов международного технологического обмена и ухода с российского рынка ведущих нефтесервисных корпораций проблема воспроизводства критических технологий приобретает характер стратегического вызова.

В современных условиях особое значение приобретает способность отрасли самостоятельно выстраивать механизмы технологической кооперации, интегрирующие усилия государства, бизнеса и науки. В этом контексте представляет интерес предложенный автором подход к формированию государственно-частного технологического партнёрства (ГЧТП) как инструмента создания и внедрения критических технологий, обеспечивающих технологическую независимость отрасли. Несмотря на наличие отдельных практик взаимодействия государства и бизнеса в нефтегазовом секторе, системное научное обоснование механизмов трансфера технологий в условиях санкционных ограничений остаётся недостаточно проработанным, что подчеркивает актуальность проведённого исследования.

В автореферате представлена логически выстроенная структура диссертационного исследования, направленного на достижение поставленной цели – формирования механизмов трансфера технологий, обеспечивающих технологическое развитие нефтегазодобывающей отрасли в условиях санкционных ограничений и перехода к технологическому суверенитету. Поставленные задачи носят комплексный характер и охватывают систематизацию механизмов трансфера, классификацию барьеров, исследование эволюции технологической кооперации, формирование механизмов ГЧТП и разработку методического инструментария для оценки их эффективности.

Научная новизна представленного исследования состоит в развитии теоретических и методических подходов к трансферу технологий в нефтегазодобывающей отрасли. Наиболее значимые достижения исследования, отличающиеся новизной, заключаются в следующем:

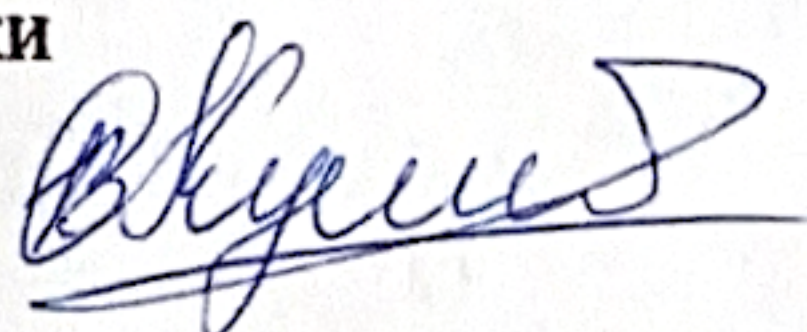
- разработана трёхмерная структура механизмов трансфера технологий, позволяющая идентифицировать оптимальные подходы к трансферу результатов НИОКР с учётом их адаптивности к изменяющимся внешним условиям;
- предложена классификация барьеров трансфера технологий, структурированная по источникам возникновения и функциональным областям проявления, что создаёт основу для разработки адресных мер по их преодолению;
- разработана институциональная матрица технологической кооперации, позволяющая систематизировать типы технологической кооперации и обоснованно выбирать формы партнёрств для создания новых технологий с учётом ориентированности на технологический суверенитет;
- обоснована типология механизмов трансфера технологий в рамках ГЧТП, дифференцированная по стадиям инновационного цикла с использованием критерия технологической готовности;
- разработана методика интегральной оценки эффективности механизмов трансфера технологий в проектах ГЧТП, позволяющая оценивать вклад проектов в снижение затрат, генерацию, коммерциализацию и масштабирование инноваций.

В целом высоко оценивая проработанность теоретических и методических аспектов трансфера технологий в нефтегазодобывающей отрасли, следует отметить, что автор избрал системный подход к преодолению барьеров, выстраивая логику исследования через трёхмерную структуру механизмов трансфера, в которой барьеры рассматриваются как факторы, блокирующие отдельные оси модели. Такой подход позволяет на этапе проектирования механизма оценивать возможные ограничения и выбирать конфигурацию, минимизирующую их влияние. Вместе с тем, принимая данную логику, хотелось бы отметить, что более детальная проработка прямой связи между конкретными группами барьеров и предложенными механизмами ГЧТП могла бы дополнить представленную модель и сделать её ещё более наглядной с точки зрения обоснования выбора той или иной конфигурации кооперации в зависимости от конкретных условий реализации проектов.

В целом автореферат Курилова Данила Сергеевича свидетельствует о том, что диссертационная работа представляет собой завершённое научное исследование, посвящённое решению актуальной научной задачи формирования механизмов трансфера технологий в нефтегазодобывающей отрасли, ориентированных на достижение

технологического суверенитета. Автор работы заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций).

Главный научный сотрудник Лаборатории
комплексного исследования пространственного
развития регионов Федерального
государственного бюджетного учреждения науки
Институт проблем региональной экономики
Российской академии наук, доктор
экономических наук, доцент



Кулибанова В.В.

« 27 » августа 2026 г.

Контактные данные: 190013, г. Санкт-Петербург, ул. Серпуховская, 38, (812) 3164865,
info@iresras.ru

Подпись Кулибановой Валерии Вадимовны удостоверяю

главный специалист

по персоналу ИПрЭ РАН



Н.Н. Приходько