

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Митиной Анастасии Сергеевны на тему
«Формирование стратегии устойчивого развития фармацевтического
предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и
отраслевая экономика (экономика промышленности)**

Фармацевтическая отрасль в настоящее время функционирует в условиях стремительно меняющейся внешней среды. На развитие отрасли существенно влияют сразу несколько факторов: ужесточается государственное регулирование, происходит переориентация на новых поставщиков оборудования и фармацевтических субстанций, усиливаются требования к компаниям в части соблюдения социальных и экологических стандартов. В этой связи тема диссертационного исследования Митиной А.С. представляется актуальной и своевременной.

В автореферате обоснована актуальность исследования, сформулированы цель и задачи, определены объект и предмет, раскрыта теоретико-методологическая база. Автором разработаны принципы формирования СУР, выявлены ключевые проблемы развития фармацевтической промышленности и актуальные практики крупнейших фармацевтических предприятий в области УР, разработан комплексный методический подход к формированию и реализации СУР для фармацевтических предприятий, объединяющий этапы стратегического планирования, инструменты оценки текущего уровня устойчивого развития и механизмы контроля достижения стратегических целей.

Практический интерес представляют предложенные автором модель оценки уровня УР фармацевтического предприятия, система ключевых показателей эффективности реализации СУР и модель скоринга устойчивого развития фармацевтических предприятий. Их использование может способствовать повышению качества стратегического планирования и управления, совершенствованию процессов принятия управленческих решений и развитию системы оценки эффективности деятельности предприятий отрасли.

Следует отметить, что результаты исследования обладают достаточной степенью научной новизны, характеризуются внутренней логикой и имеют практическую направленность. Выводы, представленные в автореферате, являются обоснованными и соответствуют поставленным цели и задачам исследования.

Однако, при рассмотрении разработанной стратегии устойчивого развития основное внимание уделено предприятиям фармацевтической промышленности в целом. Вместе с тем представляется целесообразным более

подробно показать особенности применения предложенного методического инструментария для предприятий различных масштабов деятельности, поскольку возможности внедрения отдельных элементов стратегии на крупных и средних предприятиях могут существенно различаться.

Данное замечание не является принципиальным, поскольку имеет дискуссионный характер и не снижает общей положительной оценки выполненного исследования.

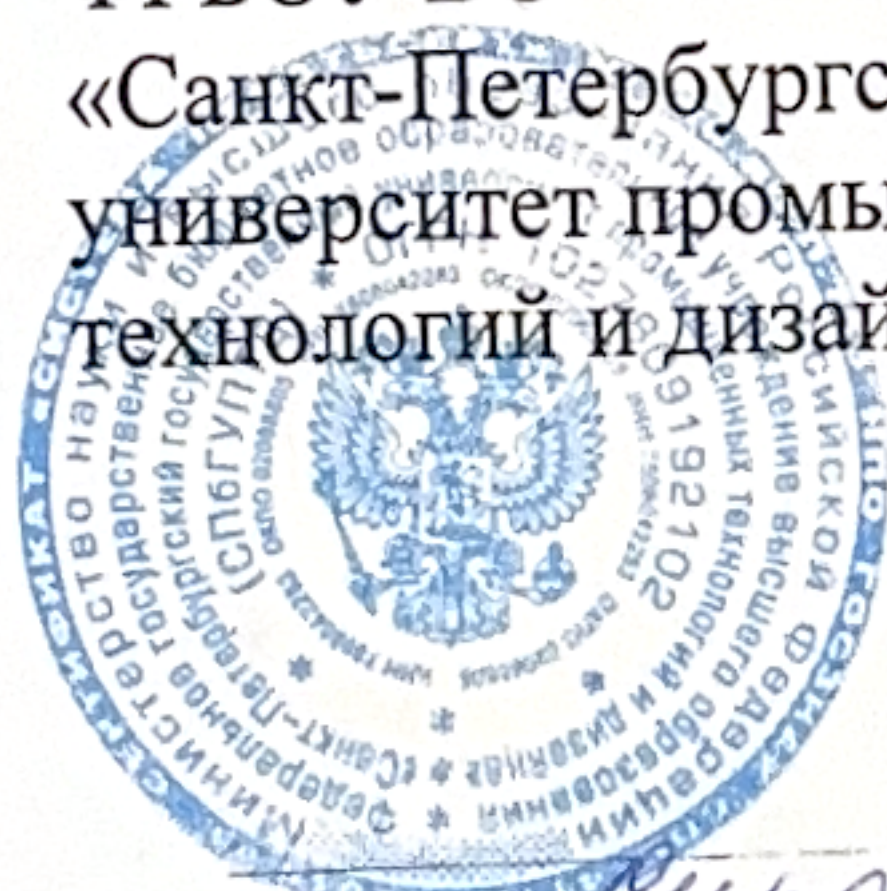
Диссертация является завершенным научным исследованием, содержащим новые научно обоснованные результаты, имеющие существенное значение для развития экономики промышленности.

Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Митиной А.С. соответствует требованиям пунктов 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

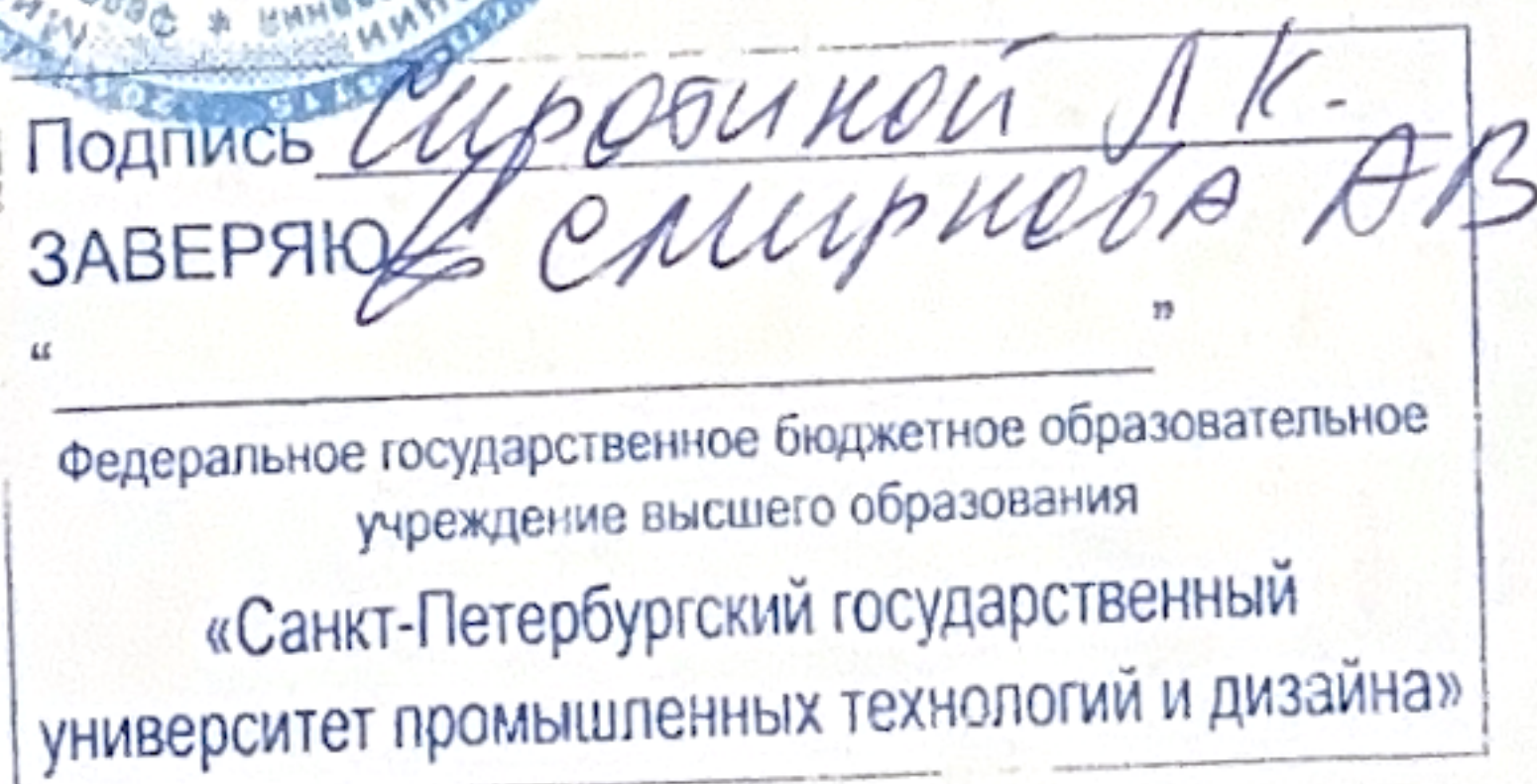
Я, Сиротина Лидия Константиновна, даю свое согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой Диссертационного совета и их дальнейшую обработку.

Доктор технических наук (05.02.22),
доцент, профессор кафедры менеджмента
ФГБОУ ВО

«Санкт-Петербургский государственный
университет промышленных
технологий и дизайна»



Сиротина Лидия Константиновна
«07» сентября 2026 г.



Контактные данные:

место работы: ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет
промышленных технологий и дизайна», Российская Федерация, 191186,
Санкт-Петербург, Б. Морская ул., д. 18, тел.: 8(812)3103566
Адрес электронной почты: kafedramen@mail.ru