

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Сайганова Александра Сергеевича на тему «Стратегическое планирование инвестиционной деятельности газоперерабатывающего предприятия на основе теории нечетких множеств», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена ключевой ролью газоперерабатывающей промышленности в обеспечении устойчивого экономического роста, технологической независимости и промышленного развития России на средне- и долгосрочную перспективу. Газоперерабатывающий сектор формирует фундамент для смежных отраслей, обеспечивая выпуск широкой номенклатуры продукции — от топлива до полимеров и химикатов, что способствует развитию региональных экономик и реализации политики импортозамещения. В этих условиях научная проблема заключается в недостаточной разработанности отраслевых методик стратегического планирования инвестиционной деятельности, способных учитывать высокий уровень неопределённости и рисков, а также требования цифровой трансформации, что определяет необходимость разработки новых инструментов, основанных на теории нечётких множеств, фреймовых технологиях и цифровых методах поддержки принятия решений.

Научная новизна исследования заключается в разработке оригинальной отраслевой методики стратегического инвестиционного планирования газоперерабатывающего предприятия, основанной на впервые предложенной интеграции теории нечётких множеств и фреймовых технологий обработки знаний, адаптированных к дескриптивным функциям теории адаптивного управления. Автором сформирована карта семи стратегических вызовов отрасли, предложена матрица стратегического соответствия целей, показателей и интеллектуальных инструментов, а также структурно-уровневая диагностическая карта «белых пятен», выявляющая системные разрывы между детализацией планирования и его инструментальной обеспеченностью. Разработана математическая модель в виде системы уравнений состояния экономической кибернетики с нечёткими внешними воздействиями, включающая шесть отраслевых фреймов и верифицируемый алгоритм фаззификации, нечёткого логического вывода по методу Мамдани и дефаззификации, что позволяет формализовать экспертные суждения и обеспечить адаптацию инвестиционных решений в условиях

высокой неопределённости, санкционного давления и цифровой трансформации отрасли.

Заслуживает высокой оценки системность подхода, проявленная автором при построении отраслевой модели поддержки принятия решений. Включение шести специализированных фреймов — финансово-экономического, инновационного, экологического, логистического, внешнеэкономического и управленческого — обеспечивает комплексный охват всех существенных аспектов инвестиционной деятельности газоперерабатывающего предприятия. Каждый фрейм структурирует количественные параметры, лингвистические переменные, функции принадлежности и продукционные правила, что создаёт единую когнитивную среду для принятия управленческих решений. Принципиально важно, что модель не остаётся абстрактной математической конструкцией, а доведена до уровня организационно-функциональной схемы с чётким распределением ответственности между советом директоров, инвестиционным комитетом, проектными офисами и службой внутреннего аудита. Это свидетельствует о глубоком понимании автором институциональной специфики корпоративного управления в российских нефтегазовых компаниях.

Практическая значимость работы подтверждается эмпирической апробацией на материалах Амурского газоперерабатывающего завода, где интегральная оценка привлекательности проекта составила 0,65 по нормированной шкале, что позволило сформулировать взвешенное решение о реализуемости проекта при условии усиленного контроля рисков и дополнительных мер государственной поддержки. Экстраполяция результатов на отраслевой уровень демонстрирует превосходство авторского подхода над традиционными методами: при сопоставимом объёме инвестиций достигается рост чистой приведённой стоимости на 77%, трёхкратная экономия операционных расходов и снижение потерь от рисков на 18 млрд руб. в год. Ретроспективное тестирование модели на данных за период с 2020 – 2024 гг. подтверждает её адекватность с ошибкой прогноза, не превышающей 12%.

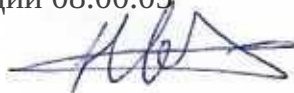
Вместе с тем, при безусловных достоинствах работы, представляется целесообразным обратить внимание на ряд дискуссионных аспектов. В частности, при разработке матрицы стратегического соответствия и диагностической карты проблемных зон автор опирается преимущественно на экспертные оценки, что неизбежно привносит элемент субъективности в исходные параметры модели. Было бы интересно узнать, каким образом планируется обеспечивать калибровку и периодическую верификацию базы продукционных правил по мере накопления фактических данных и изменения

макроэкономической конъюнктуры. Кроме того, организационно-функциональная схема предполагает создание специализированных центров импортозамещения и цифровой трансформации, что влечёт за собой существенные организационные издержки и может оказаться затруднительным для предприятий, не входящих в состав крупных вертикально интегрированных холдингов.

Указанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают общей высокой оценки проведённого исследования. Автореферат отражает завершённую научную работу, в которой сформулировано и обосновано решение актуальной задачи совершенствования инструментов внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях с учётом отраслевой специфики, что полностью соответствует пункту два шестнадцать паспорта специальности пять два три. Результаты исследования обладают выраженной научной новизной, теоретической глубиной и практической применимостью, а их внедрение способно существенно повысить качество инвестиционных решений в газоперерабатывающей отрасли и смежных секторах топливно-энергетического комплекса. Диссертация Сайганова Александра Сергеевича, безусловно, заслуживает положительной оценки, а её автор — присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика.

Кандидат экономических наук, доцент
Академический руководитель образовательной программы
магистратуры "Финансы"

Руководитель департамента финансов
Санкт-Петербургская школа экономики и менеджмента
НИУ Высшая школа экономики, Санкт-Петербург
Специальность диссертации 08.00.05

 Назарова Варвара Вадимовна
24.09.2026 г.

Подпись руки

Назаровой В. В.

УДОСТОВЕРЯЮ

НАЧАЛЬНИК
ОТ ЦЕЛЯ КАДРОВ

ЛИЗОВУБОВА Т.А.



Санкт-Петербургский филиал федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет „Высшая школа экономики“» (НИУ ВШЭ – Санкт-Петербург)
190121, г. Санкт-Петербург,
ул. Союза Печатников, д. 16
+7 (812) 644-59-11
office-spb@hse.ru