

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.02, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ», МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ, ПО ДИССЕРТАЦИЮ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от «17» июня 2026 года № 11-1/26 о присуждении **Спирину Антону Алексеевичу**, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Повышение качества функционирования контрактной системы в сфере закупок» по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции) принята к защите «15» апреля 2026 года, протокол № 7-1/26 диссертационным советом 24.2.386.02, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ (191023, г. Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А, приказ о создании диссертационного совета № 1385/нк от «28» октября 2022 г.).

Соискатель Спирин Антон Алексеевич, 02 марта 1997 года рождения.

В 2021 г. Спирин А.А. окончил ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет», присвоена квалификация «Магистр» по направлению подготовки 27.04.05 «Инноватика».

В сентябре 2025 г. Спирин А.А. окончил очную аспирантуру ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» по направлению подготовки 38.06.01 «Экономика».

Диссертация выполнена на кафедре проектного менеджмента и управления качеством ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», Министерство науки и высшего образования РФ. В настоящее время Спирин А.А. работает в ООО «Спектр-Холдинг» в должности ассистента руководителя проекта.

Научный руководитель – Бонюшко Наталья Анатольевна, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры проектного менеджмента и управления качеством ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет».

Официальные оппоненты:

Звoryкина Татьяна Ивановна - доктор экономических наук, профессор, руководитель центра научных исследований и технического регулирования в сфере услуг АО «Институт региональных экономических исследований»;

Миронов Денис Евгеньевич - кандидат экономических наук, генеральный директор ФГБУ «Российский институт стандартизации», -

дали положительные отзывы на диссертацию.

Выбор официальных оппонентов обосновывается назначением компетентных в области управления качеством продукции ученых и специалистов, имеющих публикации в этой сфере исследования и выразивших свое согласие.

Ведущая организация:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения», г. Санкт-Петербург, в своем положительном заключении, составленном и подписанном доктором технических наук, директором института фундаментальной подготовки и технологических инноваций, заведующей кафедрой инноватики и интегрированных систем качества Фроловой Еленой Александровной и утвержденном проректором по научно-технологическому развитию Майоровым Николаем Николаевичем, указала, что диссертационное исследование Спирина Антона Алексеевича «Повышение качества функционирования контрактной системы в сфере закупок», представленное на соискание ученой степени кандидата экономических наук, полностью удовлетворяет критериям, установленным пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842 (в текущей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции).

Выбор ведущей организации (с ее согласия) обусловлен ее достижениями в отрасли науки, которой посвящена диссертационная работа, и способностью определить научную и практическую ценность исследования соискателя.

Наиболее существенные положения и результаты диссертационного исследования нашли отражение в 5 публикациях, общим объемом 3,86 п.л. (личный вклад – 2,5 п.л.), в том числе, 3 статьи в журналах, рекомендованных ВАК, общим объемом 2,71 п.л. (авторским объемом 1,74 п.л.).

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК России:

1. Спирин, А. А. Оценка эффективности государственных закупок в России / А. А. Спирин, Н. А. Бонюшко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 1, № 10(139). – С. 135-143. – DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2023.10.01.014. – 0,71 п.л./0,35 п.л.

2. Спирин, А. А. Сравнительный анализ подходов к обеспечению качества государственных закупок в ЕАЭС / А. А. Спирин, Н. А. Бонюшко // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2024. – Т. 9, № 12(153). – С. 58-72. – DOI 10.36871/ek.ur.p.r.2024.12.09.007. – 1,22 п.л./0,61 п.л.

3. Спирин, А. А. Повышение качества деятельности государственных и местных органов управления на основе стандартизации/ А. А. Спирин //

Экономика и управление: проблемы, решения. – 2026. – Т. 2, № 4. – 0,78 п.л.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

На диссертацию и автореферат поступили отзывы (все отзывы положительные) из:

1. ООО «КМБ-СТАНДАРТ», отзыв подписал кандидат экономических наук Фарафонов Александр Евгеньевич, директор. Замечание: в работе желательно было бы детальнее рассмотреть бюджетно-финансовые аспекты долгосрочных офсетных контрактов – принятие субъектами РФ многолетних расходных обязательств требует специального финансово-экономического обоснования и синхронизации с бюджетным процессом, что осталось за рамками исследования.

2. МЦСЭИ «Леонтьевский центр», отзыв подписал кандидат экономических наук Батчаев Артур Русланович, руководитель отдела территориально-стратегического планирования МЦСЭИ «Леонтьевский центр», заместитель директора Ресурсного центра по стратегическому планированию при МЦСЭИ «Леонтьевский центр». Замечание: В автореферате не предложены конкретные критерии отбора отраслей, для которых офсетный механизм наиболее целесообразен, хотя такая приоритезация была бы полезна регионам для оценки мультипликативного эффекта (рабочие места, налоги, импортозамещение).

3. Комитета государственного финансового контроля Санкт-Петербурга, отзыв подписала кандидат экономических наук Кучерова Лидия Анатольевна, начальник отдела контроля за соблюдением законодательства в сфере закупок. Замечание: Для наиболее полного представления системы оценивания и признания той или иной практики управления качеством госзакупок лучшей необходимо представить количественные и качественные критерии оценки.

4. ФАУ «Российский морской регистр судоходства», отзыв подписал доктор экономических наук, доцент Березин Алексей Осипович, заместитель генерального директора. Замечание: В работе офсетные контракты анализируются как самостоятельный инструмент промышленной политики, однако не проводится их сравнение со схожим механизмом – специальным инвестиционным контрактом (СПИК), который также нацелен на стимулирование создания новых производств, но предполагает иную правовую конструкцию. Было бы полезно дать региональным органам власти краткие рекомендации, чем руководствоваться при выборе между офсетными закупками и СПИКом.

5. ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет», отзыв подписал кандидат экономических наук Цветков Юрий Александрович, заместитель декана по научной работе, доцент кафедры экономики строительства и ЖКХ. Замечание: За рамками исследования остался кадровый и компетентностный фактор. Успешная инициация и сопровождение офсетного контракта требуют от государственных служащих

региона специальных знаний – в области инвестиционного анализа, долгосрочного бюджетного планирования, оценки рыночных рисков, юридического сопровождения сложных контрактов. В автореферате не предложено мер по повышению квалификации соответствующих специалистов или по привлечению внешних консультантов на этапе подготовки офсетной закупки. Без учёта этого аспекта даже самая совершенная процессная модель может оказаться труднореализуемой на местах из-за нехватки необходимых компетенций.

6. ФГБОУ ВО «Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет», отзыв подписал доктор экономических наук, профессор Кощеев Вадим Аркадьевич, профессор кафедры экономики и управления в строительстве. Замечание: Было бы полезно дополнить разработанную концепцию краткими рекомендациями по оценке косвенных социально-экономических эффектов от реализации офсетных контрактов – таких как создание дополнительных рабочих мест, развитие смежных производств, увеличение налоговых поступлений от поставщиков и субподрядчиков. Учёт мультипликативного эффекта позволил бы региональным властям более обоснованно ранжировать приоритетность офсетных проектов.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

определено:

- понятие «управление качеством государственных закупок», сформулированное как скоординированная деятельность, направленная на разработку организационно-экономических механизмов, способствующих выполнению требований, заложенных в национальных принципах системы государственных закупок с учетом наднациональных (например, стран ЕАЭС, СНГ) в целях повышения качества функционирования сферы госзакупок. Отличительной особенностью данного определения является то, что оно впервые сформулировано с учетом национальных и наднациональных законодательств и интеграционных процессов, что создает методическую основу для гармонизации правового регулирования, повышения результативности бюджетных расходов и сокращения транзакционных издержек в экономике (стр. 24);

предложен:

- алгоритм по анализу и внедрению лучших практик управления качеством госзакупок, предусматривающий последовательную реализацию этапов инициации, диагностики, проектирования адаптационной модели, пилотной апробации, институционализации и масштабирования. Отличительной особенностью алгоритма является наличие механизма адаптации лучших международных практик к условиям национального регулирования, учитывающего наднациональные требования, ограничения действующего законодательства и институциональные особенности функционирования системы госзакупок. Применение предложенного алгоритма обеспечивает системное внедрение лучших практик, повышая качество функционирования

системы госзакупок (стр. 66-71);

разработаны:

- концепция развития механизма офсетных закупок, включающая оценку текущего состояния контрактной системы, определение направлений и перспектив развития, формулировку целей, а также распределение уровней ответственности (федеральный и региональный) и порядка внесения изменений, что обусловлено необходимостью преодоления фрагментарности существующего регулирования и перехода от разрозненных нормативных описаний к целостной управленческой модели. Реализация концепции обеспечивает институционально упорядоченное распространение практик офсетных закупок в субъектах РФ, повышение их результативности и усиление вклада в развитие контрактной системы (стр. 112-123);

- процессная модель реализации офсетных закупок, включающая этапы выдвижения инициативы, согласования межведомственной комиссией и проведения конкурсной процедуры, что позволило устранить обеспечить структурирование и упорядоченность применения механизма, разграничение функций участников и повышение предсказуемости для госзаказчиков и поставщиков, что способствует расширению практики заключения офсетных контрактов (стр. 136-143);

- риск-ориентированный подход для потенциальных исполнителей офсетных контрактов, включающий алгоритм оценки целесообразности участия, интегральный показатель совокупного риска, что обусловлено необходимостью снижения неопределённости для хозяйствующих субъектов при принятии решений в условиях долгосрочных инвестиционных проектов с высокими первоначальными вложениями. В результате обеспечивается повышение обоснованности управленческих решений исполнителей офсетных контрактов, что способствует росту качества функционирования контрактной системы в сфере закупок (стр. 148-155).

Теоретическая значимость исследования состоит в разработке подходов к повышению качества закупочной деятельности государственных заказчиков и высших исполнительных органов власти на этапе инициации офсетных закупок. Сформулированные положения основаны на анализе современных научных работ в области государственного заказа и управления качеством закупочной деятельности. Полученные результаты и выводы расширяют теоретические представления о специфике применения офсетного механизма и создают основу для дальнейших научных исследований, направленных на развитие теории и методологии управления государственными закупками, включая вопросы оценки эффективности деятельности государственных заказчиков.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики заключается в возможности использования разработанных концепции развития офсетных закупок и процессной модели в деятельности

высших исполнительных органов власти и государственных заказчиков при планировании, инициировании и мониторинге офсетных контрактов, а также риск-ориентированного подхода – для потенциальных исполнителей офсетных контрактов при принятии решений об участии в таких закупках. Методическая направленность предложенных организационно-экономических механизмов создаёт предпосылки для стандартизации офсетных закупок, распространения лучших практик управления качеством закупок в субъектах Российской Федерации и повышения результативности контрактной системы в целом.

Оценка достоверности заключается в использовании в качестве теоретической и методологической базы фундаментальных трудов отечественных и зарубежных учёных в области управления качеством, стандартизации и государственных закупок; применении комплекса общенаучных и специальных методов исследования, адекватных поставленным цели и задачам; репрезентативной информационной базой, включающей официальные данные единой информационной системы в сфере закупок, региональных информационных систем, нормативные правовые акты Российской Федерации и её субъектов; апробации основных положений диссертации на международных и национальных научно-практических конференциях, публикацией результатов в рецензируемых научных изданиях, включённых в перечень ВАК.

Личный вклад соискателя состоит в разработке:

- алгоритма анализа и внедрения лучших практик управления качеством госзакупок, систематизированных в единой матрице организационно-экономических механизмов;
- концепции развития механизма офсетных закупок, включающей стратегические цели, распределение уровней ответственности и порядок внесения изменений;
- процессной модели реализации офсетных закупок, определяющей последовательность инициации, согласования и проведения конкурсных процедур;
- риск-ориентированного подхода для потенциальных исполнителей офсетных контрактов, включающего алгоритм оценки целесообразности участия, интегральный показатель совокупного риска и матрицу рисков офсетных контрактов.

В ходе заседания и дискуссии выступили профессор Четыркина Н.Ю., профессор Леонова Т.И., профессор Горбашко Е.А. Профессор Четыркина Н.Ю. отметила, что теоретическая значимость диссертационного исследования представляет собой развитие подходов к повышению качества закупочной деятельности и указала, что в дальнейшем в практики управления качеством госзакупок целесообразно представлять как количественные, так и качественные показатели, а также уделить внимание формированию и функционированию информационной системы. Профессор Леонова Т.И. указала на научную

значимость работы и как пожелание для дальнейшего развития идей автора - более чётко вписывать разработку в контекст классических систем менеджмента качества. Профессор Горбашко Е.А. указала на актуальность темы исследования и практическую значимость работы и отметила, что в дальнейшем целесообразно расширить наднациональный контекст исследования, а не останавливаться только на национальном уровне и на уровне ЕАЭС.

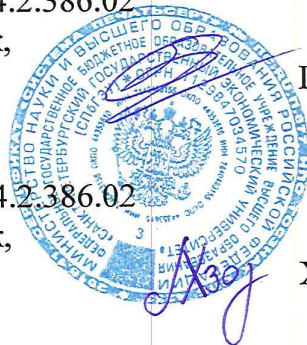
Соискатель Спирин А.А. поблагодарил членов диссертационного совета за поддержку, комментарии и замечания, ответил на заданные в ходе заседания вопросы и согласился с замечаниями, указал, что учтёт замечания в будущей работе.

На заседании 17 июня 2026 года, протокол № 11-1/26 диссертационный совет принял решение: за новые научно обоснованные теоретические и методические положения в области стандартизации и управления качеством продукции, имеющие существенное значение для развития страны, присудить Спирину Антону Алексеевичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования (очная форма заседания) диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 8 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации (5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (стандартизация и управление качеством продукции)), участвовавших в заседании из 18 человек, входящих в состав совета, дополнительно введены на разовую защиту — 0 человек, проголосовали: за - 12, против - нет, недействительных бюллетеней - нет.

Заместитель председателя
диссертационного совета 24.2.386.02
доктор экономических наук,
профессор

Ученый секретарь
диссертационного совета 24.2.386.02
доктор экономических наук,
профессор



Горбашко Елена Анатольевна

Хорева Любовь Викторовна

17 июня 2026 г.