

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 24.2.386.07, СОЗДАННОГО
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ
СТЕПЕНИ КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от «26» мая 2026 г. № 20-3/26

О присуждении **Дмитриеву Дмитрию Владимировичу**, гражданину РФ, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация **«Инструментарий управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения»** по специальности 5.2.6. Менеджмент принята к защите «24» марта 2026 г. (протокол № 20-2/26) диссертационным советом 24.2.386.07, созданным на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» (Минобрнауки России), 191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А, приказ о создании диссертационного совета № 1998/нк от «24» октября 2023 г.

Соискатель **Дмитриев Дмитрий Владимирович**, 18 сентября 1986 года рождения.

В 2008 году окончил ГОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет сервиса и экономики» по направлению «Экономика и управление на предприятии туризма» присуждена квалификация «Экономист-менеджер». В период 2022–2025 гг. прошел обучение в аспирантуре ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики» по специальности 38.06.01 «Экономика» по очной форме. В настоящее время работает депутатом Законодательного собрания Санкт-Петербурга седьмого созыва.

Диссертация выполнена на кафедре управления социально-экономическими системами Частного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики».

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент **Смешко Олег Григорьевич**, ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики», ректор.

Официальные оппоненты:

Пешкова Галина Юрьевна, доктор экономических наук, профессор, ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский университет аэрокосмического приборостроения», профессор кафедры международного предпринимательства;

Балашова Елена Сергеевна, доктор экономических наук, профессор, ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет», заведующая кафедрой «Инновационная экономика», –

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – **Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский**

политехнический университет Петра Великого», г. Санкт-Петербург, в своем положительном отзыве, подписанном директором Высшей школы производственного менеджмента, доктором экономических наук, профессором Калининой Ольгой Владимировной и утвержденном проректором университета по научной работе кандидатом физико-математических наук Фоминым Юрием Владимировичем, отмечает, что отдельные элементы диссертационной работы применимы как в научной, так и в практической деятельности. В частности, можно рекомендовать использование результатов исследования: исследовательскими организациями (экспертно-аналитическими центрами, научно-исследовательскими и академическими институтами, университетами и т.д.) – для проведения дальнейших исследований в области развития теории и методологии менеджмента с учетом новых факторов, влияющих на его эффективность; органами государственного и муниципального управления – при разработке стратегических и программных документов, а также нормативно-методических материалов, ориентированных на разработку и реализацию политики импортозамещения, а также – на оценку ее эффективности и результативности; организациями (преимущественно – промышленными, т.к. именно они активнее всего вовлечены в процессы импортозамещения) – в их системах менеджмента, при разработке проектов формирования, трансформации и участия в различных формах гибридного межорганизационного сотрудничества для целей импортозамещения.

Диссертационная работа Дмитриева Дмитрия Владимировича на тему: «Инструментарий управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения» удовлетворяет всем критериям «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции). Положения, выносимые на защиту, обладают научной новизной, теоретической и практической значимостью; результаты исследования обоснованы и достоверны. Диссертация Дмитриева Д.В. является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний (теории менеджмента). В связи с изложенным, автор диссертации – Дмитриев Дмитрий Владимирович – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент. Отзыв ведущей организации был обсуждён и одобрен на заседании Высшей школы производственного менеджмента ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого» (протокол № 4/1 от «17» апреля 2026 г.).

Соискатель по теме диссертации имеет **10 опубликованных работ** общим объемом 7,2 п.л. (из них авторских – 5,6 п.л.), в том числе 5 работ, опубликованных в рецензируемых научных журналах, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией при Минобрнауки России, объемом 5,1 п.л. (из них авторских – 4,3 п.л.).

В авторских публикациях по теме диссертации раскрыты теоретические аспекты и приведена классификацию форм межорганизационного сотрудничества в современной экономике; описан авторский подход к оценке экономической целесообразности и эффективности участия организации в межорганизационном сотрудничестве в контексте реализации политики импортозамещения; разработана

модель распределения прибыли в стратегическом гибридном альянсе, учитывающая вклад участников в реализацию проектов импортозамещения; рассмотрены формы и последовательность мероприятий формирования стратегического гибридного альянса в условиях реализации политики импортозамещения; обоснованы рекомендации по созданию и управлению стратегическими гибридными альянсами для целей импортозамещения. В диссертации отсутствуют достоверные сведения об опубликовании соискателем ученой степени работах.

Наиболее значительные научные работы по теме диссертации: Дмитриев, Д.В. Подход к решению задач импортозамещения на основе использования возможностей межорганизационного взаимодействия / Ю.В. Вертакова, Д.В. Дмитриев, В.А. Плотников // Экономика и управление. 2025. Т. 31, № 5. С. 556-565 (статья, 1,2/0,4 п.л.); Дмитриев, Д.В. Менеджмент совместного создания ценности на основе межфирменного стратегического гибридного альянса / Д.В. Дмитриев // Вестник РГГУ. Серия: Экономика. Управление. Право. 2025. № 2. С. 51-63 (статья, 1,6 п.л.); Дмитриев, Д.В. Управленческий подход к формированию интегрированных организационных структур в условиях санкционного давления / Д.В. Дмитриев // Друкерровский вестник. 2025. № 2 (64). С. 316-322 (статья, 0,8 п.л.); Дмитриев, Д.В. Менеджмент сетевых организаций: анализ экономической природы / Д.В. Дмитриев // Экономика и управление. 2025. Т. 31, № 2. С. 205-211 (статья, 0,8 п.л.); Дмитриев, Д.В. Модели затрат на качество А. Фейгенбаума, Дж. Джурана, Ф. Кросби в концепции развития экономики качества / Д.В. Дмитриев // Экономика и управление. 2024. Т. 30, № 4. С. 469-474 (статья, 0,7 п.л.).

На диссертацию и автореферат поступило **семь положительных отзывов** из:

1. **ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы»**, от заведующей кафедрой менеджмента и управления персоналом Среднерусского института управления – филиала, доктора экономических наук, профессора Головиной Татьяны Александровны. Замечание: развитие партнерских отношений между организациями требует, в современных условиях, наличия совместно используемой цифровой инфраструктуры, которая технически поддерживает межорганизационные связи. Однако этот вопрос не нашел достаточного отражения в диссертации;

2. **АНО «Научно-исследовательский институт образования и науки»**, от заместителя директора по науке, Заслуженного деятеля науки РФ, доктора экономических наук, доктора психологических наук, профессора Грошева Игоря Васильевича. Замечания: (1) в методическом подходе к оценке экономической целесообразности (с. 13–15) автор вводит показатель вероятности выполнения обязательств всеми участниками альянса. Однако, в автореферате не раскрыт конкретный инструментарий оценки этой вероятности. Это создаёт риск субъективизма при принятии управленческого решения; (2) при описании модели распределения прибыли на основе двухставочного роялти (с. 17–18) автор предлагает шкалу ставки в зависимости от характеристик продукции. Вместе с тем, в автореферате не обсуждается, каким образом потребитель (или коллективный закупочный центр) будет верифицировать фактические значения характеристик продукции.

3. **ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I»**, от профессора кафедры «Менеджмент и маркетинг», доктора экономических наук, профессора Круглова Дмитрия Валерьевича. Замечание касается недостаточного учета маркетингового потенциала формируемых для осуществления импортозамещающих проектов союзов, партнерств, альянсов и т.п. Основной упор в работе сделан на управлении производственной кооперацией. Это несколько ограничивает сферу применения авторских разработок. Рекомендуются автору учесть это в дальнейшей работе;

4. **ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет»**, от заведующей кафедрой региональной экономики и менеджмента, кандидата экономических наук, доцента Положенцевой Юлии Сергеевны. Замечание: при изложении второго положения, выносимого на защиту (методический подход к оценке экономической целесообразности участия организации в стратегическом альянсе), автор предлагает проводить анализ затрат на импорт и самостоятельное производство в партнерстве. Но неясно, как быть в случае инновационной продукции, разрабатываемой и производимой в рамках программ импортозамещения, по которой нет импортируемых аналогов;

5. **ФГКОУ ВО «Санкт-Петербургский университет ФСИН России»**, от профессора кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин инженерно-технического факультета, доктора экономических наук Пролубникова Андрея Викторовича. Замечание: автором недостаточное внимание уделено возможной отраслевой дифференциации форм и способов межорганизационного сотрудничества;

6. **ФГБУН «Институт экономики Российской академии наук»**, от ведущего научного сотрудника Центра институтов социально-экономического развития, доктора экономических наук, доцента Яковлевой Натальи Геннадьевны. Замечание: в автореферате раскрыта система экономических интересов участников партнерских сетей организаций, то есть, по сути, описана система неформальных институтов, обеспечивающих создание и развитие указанных сетей. В то же время, проблематика соответствующих формальных институтов осталась недоисследованной;

7. **ФГБОУ ВО «Череповецкий государственный университет»**, от заведующей кафедрой экономики и управления, доктора экономических наук, доцента Яшаловой Натальи Николаевны. Замечание: исследование проведено применительно к реализации проектов импортозамещения, это требует, по нашему мнению, большего акцента в предлагаемом инструментарии на применение методов проектного менеджмента.

Выбор официальных оппонентов обосновывается тем, что они соответствуют п. 22 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, являются признанными специалистами в области менеджмента, обладают научным опытом в области проблематики диссертации. Оппоненты имеют соответствующие публикации в журналах, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, и дали свое согласие на оппонирование диссертации.

Выбор ведущей организации основан на том, что она соответствует п. 24 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением

Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, широко известна достижениями в соответствующей отрасли науки, дала свое согласие на рецензирование диссертации, направления научно-исследовательской деятельности структурного подразделения (Высшей школы производственного менеджмента) ведущей организации соответствуют тематике диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

разработаны:

методический подход к оценке экономической целесообразности участия организации – участника проекта импортозамещения в стратегическом альянсе, отличие которого состоит в использовании процедуры сравнения выгод и затрат на импорт и производство в рамках партнерства с учетом критерия устойчивости хозяйственной деятельности, а также количественной оценки экономических эффектов от вхождения в структуру стратегического межфирменного гибридного альянса, что позволяет повысить обоснованность управленческих решений по формированию стратегических альянсов в целях реализации проектов импортозамещения;

дуальная модель распределения прибыли в стратегическом гибридном альянсе, базирующаяся на ситуативном использовании двух частных моделей взаимодействия: «коллективные инвестиции и закупки» и «коллективные инвестиции и индивидуальные закупки», отличающаяся применением двухставочного роялти, шкала которого учитывает вклад организаций – участников альянса в достижение целей импортозамещения и величину понесенных ими инвестиционных затрат, что позволяет производить оперативную адаптацию процессов функционирования стратегических гибридных альянсов к изменяющейся хозяйственной среде;

предложены:

классификационная карта форм гибридного межорганизационного партнерства, адаптированная к условиям импортозамещения, отличающаяся использованием расширенного набора классификационных признаков (функции партнерства, цели его создания, степень охвата цепочки создания ценности, степень отраслевой близости и др.), применение которой позволяет специфицировать потребности организаций – потенциальных участников межорганизационного партнерства и осуществить рациональный выбор эффективного формата совместной деятельности организаций при реализации проектов импортозамещения;

научно-методические рекомендации по созданию и управлению стратегическими гибридными альянсами для целей импортозамещения, отличие которых состоит в учете институциональных особенностей хозяйственной деятельности и организации взаимодействия в условиях внешних санкций в рамках гибридных моделей сотрудничества организаций, что позволяет создать условия для гармонизации частных и общественных экономических интересов и повысить резильентность российской экономики к санкциям;

доказана зависимость выбора одноуровневой или двухуровневой формы стратегического партнерства от степени локализации и технологического развития

организаций – производителей импортозамещающей продукции, что позволяет достичь повышения устойчивости импортозамещающих производственных цепочек;

введена авторская трактовка гибридной формы межорганизационного партнерства, которое определено как долгосрочное взаимодействие, сочетающее сотрудничество и конкуренцию, где взаимозависимость участников ориентирована на максимизацию прибыли партнерства как основы собственного выигрыша организаций – участников партнерства.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

доказана тесная взаимосвязь реализации политики и осуществления проектов импортозамещения и трансформации систем менеджмента организаций, что обосновывает необходимость развития теоретико-методических подходов, направленных на адаптацию систем менеджмента, в частности – инструментария управления межорганизационными взаимодействиями, к изменившимся условиям хозяйствования;

применительно к проблематике диссертации результативно использованы современные инструменты и методы анализа и оптимизации процессов межорганизационного сотрудничества в контексте реализации политики импортозамещения, осуществления мониторинга и оценки эффективности менеджмента организаций, участвующих в реализации проектов импортозамещения, что позволило дополнить теоретическую базу управления сетевыми объединениями организаций за счет учета специфики комплексирования и гармонизации достижения целей их участников;

изложен авторский подход к комплексной оценке эффектов расширения гибридного межорганизационного сотрудничества при реализации проектов импортозамещения, основанный на учете совокупности критериев и процедуры согласования экономических интересов соответствующих организаций; научно обоснованы трактовки теоретических категорий, интегрирующих предметные менеджмента и реализации политики импортозамещения;

раскрыты механизмы распределения прибыли в стратегическом гибридном альянсе, создаваемом для реализации проектов в сфере импортозамещения, а также метод оценки экономической целесообразности участия организации – участника проекта импортозамещения в стратегическом гибридном альянсе, что позволяет расширить теоретические представления, связанные с трансформацией систем менеджмента организаций с учетом реализации политики импортозамещения.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработаны и внедрены в деятельность Законодательного собрания Санкт-Петербурга рекомендации по поддержке проектов импортозамещения и стимулированию участия в них организаций различных отраслей;

определены перспективные направления практического применения методик оценки и совершенствования управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения;

создана система практических рекомендаций: для государственных органов, ориентированных на поддержку реализации проектов импортозамещения на основе

формирования стратегических гибридных альянсов; для менеджмента организаций, входящих или планирующих вхождение в состав такого рода альянсов;

представлены методические рекомендации и предложения по совершенствованию подходов к оценке эффективности систем менеджмента современных организаций, в том числе участвующих в реализации проектов импортозамещения путем участия в стратегических гибридных альянсах, которые апробированы и используются в учебном процессе ЧОУ ВО «Санкт-Петербургский университет технологий управления и экономики».

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теоретические положения диссертации построены на известных, проверяемых данных и фактах, в частности на официальных статистических данных и отчетах органов власти, согласуются с опубликованными результатами, отраженными в трудах отечественных и зарубежных исследователей в области современной теории менеджмента, положениями законодательных и нормативных актов РФ, материалами, опубликованных в научной литературе и научной периодической печати по исследуемым проблемам, со ссылкой на соответствующие источники заимствования, что соответствует пункту 14 Положения о присуждении ученых степеней;

идея диссертации базируется на необходимости формирования усовершенствованного инструментария для обеспечения эффективного управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения;

методически корректно использованы инструменты обработки статистической и аналитической информации, релевантных информационных источников, среди которых: монографии, аналитические отчеты, статьи в научной периодической печати и сборниках трудов, материалы научно-практических конференций, зарубежные информационные источники, информационные ресурсы сети Интернет, данные собственных исследований автора и др.;

установлена высокая корреляция авторских результатов с результатами других специалистов в области изучения современных проблем менеджмента, полученных путем применения альтернативных методик исследования;

использованы методы системного, функционального, сценарного, ситуационного, экспертного и институционального подходов к анализу экономических и управленческих показателей, а также к организации и эффективности функционирования гибридных стратегических альянсов, действующих в условиях реализации политики импортозамещения, общенаучные методы анализа и синтеза, индукции и дедукции, экспертных оценок, статистической обработки фактических и экспериментальных данных и иные научные методы.

Личный вклад соискателя состоит в:

включенном участии автора на всех этапах подготовки диссертационной работы, разработке теоретических и методических положений, практических рекомендаций по совершенствованию управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения;

формировании теоретико-методологической платформы исследования, постановке цели и задач исследования, определении совокупности методов решения поставленных исследовательских задач;

получении исходных данных о: статических и динамических, качественных и количественных показателях реализации политики импортозамещения; качестве и эффективности менеджмента организаций, участвующих в реализации проектов импортозамещения; формах гибридного и сетевого сотрудничества организаций в современной экономике и др.;

разработке, апробации и внедрении инструментария управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения;

апробации результатов исследования на 4-х всероссийских и международных научно-практических конференциях;

сборе, обработке и интерпретации аналитических, статистических, отчетных данных об осуществлении межорганизационного взаимодействия в России и за рубежом, о реализации проектов в сфере импортозамещения, об экономической эффективности альтернативных форм межорганизационного взаимодействия;

подготовке 10 публикаций по теме диссертационного исследования, в том числе 5 статей в изданиях, включенных в Перечень ведущих рецензируемых журналов и изданий; общий объем публикаций – 7,2 п.л. (авт. вклад – 5,6 п.л.).

Рекомендуется использовать результаты диссертационного исследования при разработке и реализации государственной политики импортозамещения для выработки механизмов экономического стимулирования организаций, участвующих в реализации импортозамещающих проектов, в системах менеджмента указанных организаций и их альянсов, а также в учебном процессе организаций высшего образования при подготовке специалистов по направлению «Менеджмент».

В ходе защиты диссертации были высказаны следующие критические В ходе научной дискуссии профессор Плотников В.А. отметил то, что в работе речь идет об импортозамещении, о создании альянсов и так далее, но «импортозамещение» в последние годы меньше употребляется, сейчас больше используется термин «технологический суверенитет», потому что просто замещать не всегда эффективно, так как часть цепочки находится за рубежом, то есть об этом надо говорить более подробно, неясно, насколько авторские инструменты управления могут быть применимы в этих условиях.

Профессор Песоцкая Е.В. указала, что поскольку формы взаимодействия разные, то, что предложено, действительно, соответствует альянсовой модели, но партнерства, альянсы, сетевые формы отличаются по разным параметрам. Не предлагается автору уходить в эту сторону, это увело бы от самой идеи данной работы, но можно было бы рассмотреть и другие формы взаимодействия.

Соискатель Дмитриев Д.В. согласился с высказанными замечаниями и рекомендациями и ответил на высказанное профессором Плотниковым В.А. замечание следующим образом. Импортозамещение и технологический суверенитет – взаимосвязанные, а не взаимоисключающие понятия. Предложенный в диссертации инструментарий управления может быть использован для любых

проектов, снижающих внешнюю зависимость. В том числе, он может быть адаптирован для решения задач достижения технологического суверенитета при локализации критических производств и технологий.

На заседании 26 мая 2026 года диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи, имеющей значение для развития соответствующей отрасли знаний (теории менеджмента), состоящей в разработке научно-методического аппарата управления межорганизационным сотрудничеством в условиях реализации политики импортозамещения, **присудить Дмитриеву Дмитрию Владимировичу ученую степень кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.**

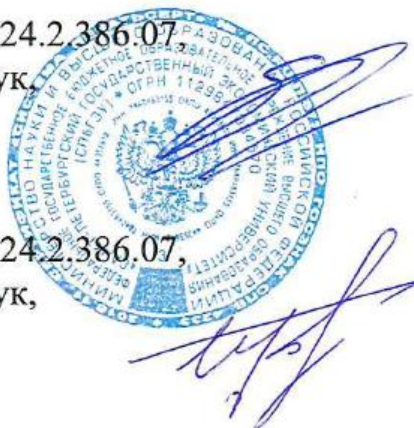
При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 7 докторов наук по специальности 5.2.6. Менеджмент, участвовавших в заседании, из 13 человек, входящих в состав совета, дополнительно на разовую защиту введено никого не было, проголосовал: за – 12, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель

диссертационного совета 24.2.386.07,

доктор экономических наук,

профессор



Горбашко Елена Анатольевна

Ученый секретарь

диссертационного совета 24.2.386.07,

доктор экономических наук,

профессор

Головцова Ирина Геннадьевна

«26» мая 2026 г.