

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Водолазского Кирилла Дмитриевича на тему: «Управление данными в системе поддержки принятия решений в условиях цифровой трансформации экономики», представленный на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Автореферат, представленный соискателем ученой степени, Водолазским К.Д. содержит в себе основные положения исследования, направленного на изучение особенностей управления данными для поддержки принятия решений в условиях цифровой трансформации экономики. Глубокую практическую значимость имеет обоснование итеративного организационно-технологического инструментария, связывающего воедино ИТ-инфраструктуру и бизнес-стратегию. Соискатель убедительно доказывает, что внедрение искусственного интеллекта и интеллектуальных систем поддержки принятия решений невозможно без зрелой архитектуры работы с данными и создания профильных подразделений, что превращает разрозненные ИТ-инициативы в целостный, измеримый механизм поддержки управленческих решений.

Соискателю К.Д. Водолазскому удалось на высоком научном уровне достичь поставленной цели и решить все заявленные исследовательские задачи. Сформулированные в диссертации теоретические обобщения и практические рекомендации обладают несомненной научной новизной и выраженной прикладной значимостью для развития отечественного менеджмента в эпоху повсеместной цифровизации.

Спроектированный четвертый блок механизма, направленный на поддержку непрограммируемых решений с использованием предиктивной аналитики и интеллектуальных систем (стр. 12 автореферата), является значимым шагом в развитии теории СППР. Его практическая польза состоит в трансформации систем отчетности в инструменты проактивного стратегического прогнозирования. Однако в контуре поддержки решений отсутствует блок ретроспективного анализа и машинного обучения на основе исторических данных об ошибочных или провальных управленческих решениях, что ограничивает способность ИИ-моделей к самообучению на негативном опыте компании.

Высказанные в отзыве дискуссионные моменты и пожелания не носят принципиального характера, не содержат критики фундаментальных основ работы и никоим образом не снижают ее общей высокой оценки. Диссертация представляет собой завершенное научно-квалификационное исследование, результаты которого вносят весомый вклад как в теорию управления данными, так и в практику функционирования компаний-разработчиков программного обеспечения.

Достоверность полученных научных результатов и обоснованность сформулированных выводов не вызывают никаких сомнений. Ключевые положения прошли апробацию на профильных российских и международных научно-практических конференциях, а основные достижения автора нашли

свое всестороннее отражение в достаточном объеме опубликованных научных работ, включая статьи в ведущих рецензируемых изданиях из перечня ВАК.

В целом, диссертационная работа Водолазского К.Д. соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней ВАК РФ, а ее автор Водолазский Кирилл Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Директор по науке в ООО «Блэк Меса Айти»
доктор экономических наук (08.00.05)
доцент



Петухова Жанна Геннадьевна

"04" сентября 2026 год

Адрес: 190013, г. Санкт-Петербург,
ул. Рузовская, д.5 литера А, помещение 3-Н, офис № 1
E-mail: pmv@bmit.ai