

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»
191023, г. Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д. 30–32, лит. А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Водолазского Кирилла Дмитриевича на тему
«Управление данными в системе поддержки принятия решений в усло-
виях цифровой трансформации экономики», представленной на соиска-
ние ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.6 – Менеджмент**

Тематика диссертации Водолазского К.Д. актуальна для совершенствования управления компаниями-разработчиками программного обеспечения. Данный сегмент ИТ-сектора создает цифровые продукты и сервисы, обеспечивает их внедрение и сопровождение; его результативность влияет на темпы технологического обновления организаций и укрепление технологической самостоятельности страны. Специфика таких компаний связана с высокой долей интеллектуального труда, проектным характером деятельности, постоянным изменением требований к продукту и тесным взаимодействием управленческих, аналитических и инженерных подразделений. Перечисленные особенности обуславливают необходимость специализированных методов работы с информационными активами и поддержки управленческого выбора.

Выделение компаний-разработчиков программного обеспечения в самостоятельный сегмент ИТ-сектора представляется обоснованным. Соискатель предлагает их разделение на продуктовые, консалтинговые, аутсорсинговые компании и разработчиков полного цикла; классификация учитывает различия в составе выполняемых работ, характере предоставляемых услуг и участии в жизненном цикле программного продукта. Полученный результат уточняет состав рассматриваемого сегмента и создает предпосылки для дифференциации управленческих решений с учетом бизнес-модели, специализации и масштаба организации.

Автореферат свидетельствует о достижении поставленной цели и последовательном решении предусмотренных задач. Научная новизна выражена в разработке методического подхода к построению и внедрению механизма управления данными, адаптированного к деятельности компаний рассматриваемого типа. Предложения соискателя охватывают стратегическое управление информационными активами; формирование технологической инфраструктуры; автоматизацию программируемых решений; применение бизнес-аналитики, больших данных и искусственного интеллекта при решении слабоструктурированных задач. Существенно, что автор связывает качество данных с обоснованностью управленческих действий, предсказуемостью выполнения проектов и качеством разрабатываемого программного обеспечения.

Заслуживает поддержки включение управления данными в стратегическое планирование компании. В автореферате показана взаимосвязь корпоративной стратегии, стратегий бизнес-единиц, функциональных направлений и операционной деятельности; предусмотрено согласование регламентов, полномочий и межфункционального взаимодействия. Благодаря этому информационные активы соотносятся с целями инновационного лидерства, операционной эффективности и отдельных продуктовых направлений. Подобная иерархическая согласованность повышает практическую применимость предложений; кроме того, она позволяет учитывать особенности продуктовых, консалтинговых, аутсорсинговых организаций и разработчиков полного цикла.

Методическую ценность имеет совокупность количественных и качественных критериев, предназначенных для оценки эффективности управления данными. Их применение дает возможность сопоставлять затраты на организационные и технологические преобразования с изменением качества решений; выявлять проблемные участки информационного взаимодействия; оценивать доступность, полноту и пригодность данных для аналитической обработки. В прикладном отношении результаты могут использоваться при создании специализированного подразделения, подготовке регламентов, распределении полномочий и согласовании деятельности руководителей, аналитиков, инженеров и специалистов по информационной безопасности.

Дополнительного пояснения требует одно положение, имеющее преимущественно прикладной характер. На с. 21–22 автореферата методический подход соотнесен с жизненным циклом разработки программного обеспечения и стратегической иерархией компании; при этом его сопряжение с Agile и Scrum не конкретизировано. Представляется полезным уточнить включение требований к качеству данных, метаданным и правам доступа в реестр требований к продукту (product backlog), планирование итераций, критерии приемки и ретроспективный анализ. Целесообразно также обозначить участие владельца продукта, Scrum-мастера, аналитика и инженера данных; это повысило бы прикладную определенность рекомендаций. Высказанное замечание не затрагивает научную значимость полученных результатов и не снижает положительной оценки диссертации.

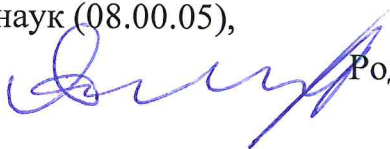
Достоверность результатов подтверждается применением совокупности общенаучных и специальных методов, включая классификацию, группировку, сравнительный и статистический анализ. Информационное обеспечение представлено официальными отчетами, нормативными документами, статистическими материалами и профильными стандартами. Основные положения докладывались на российских и международных научно-практических конференциях. Публикационные результаты представлены 12 статьями; 6 работ размещены в рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК; 1 коллективная монография подготовлена при участии соискателя. Это свидетельствует о последовательном представлении результатов профессиональному сообществу и их доступности для научного обсуждения.

Совокупность представленных положений позволяет заключить, что диссертация Водолазского Кирилла Дмитриевича «Управление данными в системе

поддержки принятия решений в условиях цифровой трансформации экономики» отвечает требованиям ВАК РФ. Работа является самостоятельным и завершенным научно-квалификационным трудом, а полученные результаты обладают научной новизной и прикладной значимостью. Водолазский Кирилл Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки).

Директор Высшей инженерно-экономической школы
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»

доктор экономических наук (08.00.05),
профессор



Родионов Дмитрий Григорьевич

195251, г. Санкт-Петербург, вн. тер. г. муниципальный округ Академическое, ул. Политехническая, д.29 литера Б, (812) 534-73-31; <https://www.spbstu.ru/>; office.gifu@spbstu.ru

