

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность диссертационного исследования Ватлиной Л.В. определяется комплексом взаимосвязанных обстоятельств институционального, технологического и управленческого характера. Институциональный аспект актуальности связан с принятием Федеральных законов № 414-ФЗ (2021 г.) и № 33-ФЗ (2025 г.), которые закрепляют новые принципы организации публичной власти и местного самоуправления, требуя пересмотра сложившихся механизмов межбюджетных отношений и распределения полномочий. Технологический аспект обусловлен стремительным развитием цифровых платформ, технологий больших данных и искусственного интеллекта, которые создают принципиально новые возможности для повышения эффективности управления, однако остаются недостаточно интегрированными в управленческие практики органов власти. Управленческий аспект связан с сохраняющейся дифференциацией регионов и муниципальных образований по уровню цифрового развития и кадровому потенциалу, что делает невозможным применение унифицированных подходов к оценке эффективности и требует разработки дифференцированного инструментария.

Исследование Ватлиной Л.В. направлено на решение острой **научно-практической проблемы** по преодолению разрыва между декларируемыми целями цифровой трансформации и реальным состоянием управленческих процессов на региональном и муниципальном уровне, что определяет высокую значимость работы как для экономической науки, так и для практики государственного и муниципального управления.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций не вызывает сомнений. Теоретическая база исследования включает фундаментальные труды отечественных и зарубежных ученых в области публичного управления, цифровой экономики, институциональной теории и регионального развития, что позволило автору корректно идентифицировать исследовательскую проблему и выстроить логику ее решения. Методологический инструментарий отличается широтой и адекватностью поставленным задачам: автором использованы методы системного и сравнительного анализа, экономико-математического моделирования, кластерного анализа, корреляционного анализа (с применением коэффициента Спирмена), методы математической статистики, экспертные методы, а также современные инструменты визуализации.

Научная новизна диссертационного исследования в целом заключается в разработке принципиально новой методологии государственного и

муниципального управления, интегрирующей цифровые технологии, процессный подход и дифференцированные механизмы оценки эффективности. особое внимание следует уделить авторской концептуальной модели оптимизации наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями, основанной на дифференцированном подходе с учетом типологии муниципальных образований. Модель позволяет преодолеть системный дисбаланс между объемом передаваемых полномочий и их финансовым обеспечением, что является одной из ключевых проблем современной системы межбюджетных отношений в Российской Федерации.

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в разработке целостной методологии государственного и муниципального управления, которая расширяет теоретические представления о природе и механизмах цифровой трансформации публичного управления, вводит новые концептуальные конструкции (цифровая трансформация как внутренняя среда управления, процессно-ориентированное управление в цифровой экономике, матричный подход к интеграции национальных проектов и целей устойчивого развития) и создает инструментарий для формализованной оценки эффективности управленческой деятельности.

Практическая значимость работы состоит в том, что разработанные автором методики и рекомендации могут быть непосредственно использованы органами государственной власти и местного самоуправления для повышения эффективности управленческой деятельности, оптимизации межбюджетных отношений, развития цифровых платформ и сервисов. Результаты исследования внедрены в практическую деятельность органов власти Новосибирской области и в образовательный процесс вузов, что подтверждено документально. Особую практическую ценность имеют разработанные дифференцированные рекомендации для четырех типов муниципальных образований, которые позволяют перейти от «шаблонных» мер поддержки к адресному управлению, учитывающему специфику каждой территории.

Как и любое исследование, рецензируемая работа имеет **недостатки**. В частности, в автореферате недостаточно подробно раскрыт механизм практического внедрения разработанной методики оценки цифровой зрелости в деятельность конкретных органов местного самоуправления, не конкретизированы организационные и ресурсные барьеры, с которыми могут столкнуться муниципалитеты при её применении.

Выводы:

1. Диссертационное исследование Ватлиной Лины Владиславовны на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации» является завершённой, самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение для Российской Федерации.

2. Сущность этой проблемы состоит в том, что автором научно обоснована методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации, включающая концептуальную модель механизма управления, матричный подход к интеграции национальных проектов с целями устойчивого развития, методический инструментарий оценки эффективности органов власти на основе цифровых платформ и больших данных, систему сбалансированных показателей для муниципального управления, дифференцированные рекомендации по управлению социально-экономическим развитием территорий и модель оптимизации распределения государственных полномочий между уровнями публичной власти.

3. Диссертация полностью соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям п. 9–14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

4. Автор диссертации – Ватлина Лина Владиславовна – заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Подписанием настоящего отзыва даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с защитой диссертации Ватлиной Лины Владиславовны, и их дальнейшую обработку.

Главный научный сотрудник ФГБУ «33 ЦНИИИ»
Минобороны России, доктор экономических наук

« 07 » сентября 2026 г.

Р. Князьнеделин

Подпись доктора экономических наук
Князьнеделина Радислава Алексеевича
ПОДТВЕРЖДАЮ

Начальник отдела кадров и строевого
ФГБУ «33 ЦНИИИ» Минобороны России

С.Сорокин



Контактные данные: 412918, Саратовская область, г. Вольск, п. Шиханы-2, ул. Краснознаменная, стр. 1; докторская диссертация Князьнеделиным Радиславом Алексеевичем защищена по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.