

В диссертационный совет Д 24.2.386.10
на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургского государственного экономического университета»
по адресу: 191023, Россия, Санкт-Петербург, набережная канала Грибоедова, д. 30/32, литер А

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы **Айрапетяна Роберта Грачевича** на тему:
«Интегрированное планирование конкурентного развития дорожно-строительных организаций» по специальности 5.2.3.

Актуальность представленного исследования детерминирована фундаментальной потребностью в преодолении фрагментарности управленческих контуров при реализации сложных инфраструктурных проектов. В современной практике крупного строительного комплекса, характеризующегося высочайшей степенью взаимозависимости процессов проектирования, материально-технического обеспечения и строительно-монтажных работ, традиционные подходы к планированию зачастую приводят к рассогласованию производственных графиков и критическому дисбалансу ресурсных потоков. Работа Роберта Грачевича Айрапетяна предлагает концептуально выверенный ответ на этот системный вызов, обосновывая императив перехода к интегрированному планированию, где структурно-параметрическое моделирование и динамическое нормирование затрат выступают не просто инструментами ретроспективного учета, а активными механизмами обеспечения сквозной синхронизации всех этапов жизненного цикла строительного объекта в условиях высокой неопределенности.

Научная новизна исследования проявляется в глубокой и методологически изящной адаптации экономических моделей формализации ресурсных ограничений. Разработанный соискателем инструментарий, базирующийся на фреймовых моделях представления знаний, позволяет трансформировать экзогенные макроэкономические шоки и качественные лингвистические переменные в строгие эндогенные нормативы динамического планирования. Синтез ситуационного, адаптивного и ресурсоориентированного подходов в единой архитектуре системы интегрированного планирования представляет собой заверченный научно-методический конструкт, существенно расширяющий границы современной теории экономики строительства и управления инвестиционными программами.

Практическая значимость работы находит живой отклик в контексте управления крупными холдинговыми структурами. Результаты опытно-промышленной апробации на базе интегрированного комплекса впечатляют: снижение удельной себестоимости на 14,7 процента, рост производительности труда на 21 процент и обеспечение положительного чистого дисконтированного дохода в размере 178,9 миллиона рублей даже при консервативной ставке дисконтирования 21,7 процента. Эти показатели убедительно доказывают финансовую устойчивость и технологическую состоятельность предложенных

алгоритмов распределения инвестиционных ресурсов в реальных производственных условиях.

Автореферат отличается концептуальной стройностью и безупречным использованием специализированного терминологического аппарата. Научные положения логично и непротиворечиво вытекают из представленного эмпирического материала, а содержание работы в полной мере соответствует пунктам 6.1, 6.3 и 6.5 паспорта научной специальности 5.2.3 и требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней.

Вместе с тем, оценивая безусловную научную и прикладную ценность проведенного исследования, представляется целесообразным высказать одно *существенное замечание, касающееся аспектов распределения работ и их синхронизации в рамках предлагаемой системы*. В автореферате декларируется интеграция системы интегрированного планирования с существующими корпоративными информационными системами и подчеркивается способность механизма динамического нормирования оперативно адаптировать плановые показатели к изменениям внешней среды. Однако в тексте недостаточно полно раскрыт алгоритмический и методический механизм синхронизации перераспределения работ при возникновении стратегических проблемных ситуаций. Специфика управления сложными проектами предполагает наличие жестких технологических и логических зависимостей между этапами проектирования, поставки материалов и непосредственного выполнения работ. В связи с этим, для повышения практической ценности работы в полном тексте диссертации целесообразно дополнительно обосновать, каким образом гибкие алгоритмы перераспределения ресурсов, заложенные в разработанную методику, синхронизируются с сетевыми графиками производства работ и критическим путем проекта. Отсутствие описания протоколов автоматического обновления временных и логических связей между гетерогенными подсистемами при каскадном перераспределении задач несколько снижает универсальность заявленных методических рекомендаций для крупных инфраструктурных заказчиков, где любая рассинхронизация смежных видов работ недопустима и ведет к кумулятивному срыву сроков.

Подводя итог, следует с уверенностью констатировать, что представленная диссертационная работа выполнена на высоком научно-теоретическом уровне, обладает выраженной новизной и значимой практической ценностью для обеспечения конкурентного развития отраслевых комплексов в условиях институциональной неопределенности.

На основании изложенного, Айрапетян Роберт Грачевич, несомненно, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика.

Главный специалист Архитектурного отдела
АО «Атомэнергoproject» (инжиниринговый дивизион ГК «Росатом»)
Лященко Максим Владимирович
г. Санкт-Петербург



03.09.2026 г.