ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность темы диссертационного исследования Ватлиной Л.В. обусловлена фундаментальными изменениями в природе публичного управления, вызванными цифровой революцией. Сегодня цифровые технологии проникают во все сферы государственного и муниципального управления, меняя не только форматы взаимодействия власти с гражданами, но и саму логику управленческих процессов: от принятия решений на основе данных (data-driven governance) до проактивного предоставления услуг. Однако практика внедрения цифровых инструментов в деятельность органов власти сталкивается с серьёзными препятствиями. В этой связи, разработка методологии, позволяющей системно интегрировать цифровые технологии в управленческий цикл, создающей инструментарий для объективной оценки цифровой зрелости органов власти и обеспечивающей дифференцированный подход к территориям с различными стартовыми условиями, является критически важной задачей для успешной реализации государственной политики.

Теоретическая значимость работы состоит в переосмыслении роли цифровых технологий в системе публичного управления. Введённое разграничение контуров политического целеполагания и административного исполнения в условиях цифровизации (таблица 2 автореферата) создаёт новую теоретическую рамку для анализа разделения управленческих функций. Разработанная концептуальная модель механизма управления расширяет теоретические представления о том, как цифровая инфраструктура, данные, процессы и интерактивные каналы взаимодействуют в единой управленческой системе.

Практическая значимость исследования подтверждается разработанным инструментарием, ориентированным на использование в органах власти. Матрица критериев цифровой зрелости позволяет проводить диагностику и формировать программы цифровой трансформации регионального и муниципального управления. Особую ценность представляют дифференцированные рекомендации для четырёх типов муниципальных образований, позволяющие перейти от шаблонных мер к управлению с учётом уровня цифровой готовности каждой территории.

Научная новизна исследования заключается в разработке целостной методологии государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации. Автором впервые трактуется цифровая трансформация

как внутренний институциональный фактор, предложена концептуальная модель механизма управления, разработан матричный подход к интеграции национальных проектов с элементами авторской модели и Целями устойчивого развития. Создан оригинальный методический инструментарий оценки цифровой зрелости и эффективности органов власти на основе цифровых платформ и больших данных. Разработана и апробирована система сбалансированных показателей для муниципального управления, включающая экономические, социальные, экологические и институциональные аспекты.

Обоснованность и достоверность результатов обеспечивается корректным применением широкого спектра апробированных научных методов. Апробация методического инструментария на реальных данных за период 2011-2024 гг. подтверждает его адекватность. В то же время, в качестве замечания отметим, что в автореферате при характеристике цифровой трансформации и предлагаемых цифровых решений автор использует обобщённые формулировки («цифровые платформы», «технологии больших данных», «искусственный интеллект», «элементы цифрового муниципалитета»), но не проводит различий между ними по уровню зрелости и сложности внедрения в практику муниципального управления.

Судя по представленному автореферату, диссертационное исследование Ватлиной Л.В. является законченной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение для Российской Федерации. Работа соответствует критериям, установленным в Положении о присуждении учёных степеней, утверждённом Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции). Автор, в этой связи, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Заведующий кафедрой учёта, анализа и аудита в цифровой экономике ФГБОУ ВО «Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова», доктор экономических наук (08.00.13 – Математические и инструментальные методы экономики), доцент

Ильясов Руслан Хизраилевич

«09» 10 2026 г.

Ильясова Р.Х.
Начальник отдела кадров персонала
Камаева Г.Р.
(ПОДПИСЬ) (РАСШИФРОВКА)

364024, г. Грозный, ул. А. Шерипова, 32. Телефон +78712294923. E-mail ilyasov_95@mail.ru.