

В диссертационный совет 24.2.386.10,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Санкт-
Петербургский государственный
экономический университет»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Айрапетяна Роберта Грачевича на тему «Интегрированное планирование конкурентного развития дорожно-строительных организаций», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью)

Актуальность исследуемой темы. Дорожно-строительный комплекс, выступая фундаментальным каркасом национальной инфраструктуры, в текущих макроэкономических реалиях 2025–2026 годов столкнулся с беспрецедентным институциональным и ресурсным давлением. Как справедливо отмечает соискатель, ключевая ставка Банка России, достигшая 21%, и сопутствующее удорожание корпоративного кредитования до 20,49% годовых, на фоне опережающей инфляции материальных затрат (рост цен на битум на 22%) и критического износа основных фондов (до 65%), сформировали системный кризис воспроизводственного потенциала отрасли. Доминирование государственного заказа (87–90%) при дефиците бюджетного финансирования (покрытие менее 60% от нормативной потребности) объективизирует необходимость кардинального пересмотра парадигмы управления. Представленная работа отвечает насущной научно-практической потребности в преодолении разрыва между дискретно-статистическими методами традиционного планирования и требованиями к непрерывной адаптации в условиях турбулентной внешней среды. Исследование полностью соответствует приоритетам развития экономической науки и методологическим основам специальности 5.2.3, предлагая переход от реактивного к проактивному, рискозащищенному управлению.

Безусловный интерес с позиций системного экономического анализа, традиционно развиваемого в ЦЭМИ РАН, представляет эпистемологический сдвиг в методологии планирования, предложенный автором. Научная новизна базируется на синтезе ситуационного, адаптивного и ресурсоориентированного подходов с применением структурно-параметрического (фреймового) моделирования. Соискателю удалось концептуально и инструментально обосновать архитектуру системы интегрированного планирования (СИП), обеспечивающей сквозную, бесшовную увязку стратегических контуров (SWOT/PESTEL), тактических (матрица ресурсных ограничений) и оперативных (ERP/BIM) уровней управления. Особо следует выделить адаптацию экономических моделей формализации ресурсных ограничений в виде фреймов, которые, в отличие от классических IT-решений, трансформируют экзогенные макроэкономические

шоки в эндогенные нормативы планирования. Это представляет собой весомый вклад в теорию динамического нормирования издержек и управления знаниями в инвестиционно-строительном комплексе.

Достоинством работы является глубокая проработка эмпирического базиса и высокая степень верификации полученных результатов. Апробация Комплексной методики интегрированного планирования (КМИП) осуществлена на базе вертикально интегрированного дорожно-строительного холдинга (ООО «АртСтрой», ООО «Артдорстрой», ООО «Стройситигрупп»), что позволило подтвердить не только операционные улучшения (снижение себестоимости на 14,7%, рост производительности труда на 21%, сокращение рекламаций на 38%), но и достичь качественного технологического суверенитета (рост доли инновационных рецептур с 8% до 17%, получение патентов).

Критически важным методологическим достоинством является использование при оценке инвестиционной эффективности консервативной ставки дисконтирования в размере 21,7%, адекватной реальной стоимости корпоративного капитала в 2025–2026 гг. Полученные при этом положительные значения NPV (178,9 млн руб.) и EVA (82,66 млн руб.) при сроке окупаемости 2,2 года свидетельствуют о фундаментальной экономической устойчивости предложенных решений и их высокой адаптивности к инфляционным шокам.

Вместе с тем, рецензируемая работа, при всей ее фундаментальности и прикладной ценности, содержит ряд *дискуссионных моментов*, требующих дополнительной аргументации и уточнения со стороны соискателя.

Во-первых, в тексте автореферата заявлено использование логико-лингвистического моделирования наряду со структурно-параметрическими моделями для учета таких факторов, как «критический износ основных фондов» или «высокий риск задержки поставок». Вместе с тем, в автореферате не раскрыт строгий математический алгоритм дефаззификации или формализации нечетких множеств, применяемый для перевода качественных, экспертно окрашенных оценок в конкретные плановые нормативы распределения ресурсов. Для обеспечения полной воспроизводимости экономико-математических расчетов и исключения субъективизма при формировании внутренних нормативов, представляется необходимым уточнить вид используемых функций принадлежности, механизмов агрегирования экспертных оценок и конкретный математический оператор перехода от фаззи-множеств к жестким плановым заданиям.

Во-вторых, относительно институциональных границ и масштабируемости предложенной архитектуры системы интегрированного планирования (СИП). Апробация методики осуществлена на базе холдинговой структуры, объединяющей производство, подрядные работы и финансовый оператор. С позиций теории транзакционных издержек (Р. Коуз, О. Уильямсон), подобная вертикальная интеграция объективно минимизирует издержки координации и обеспечивает высокую степень внутренней ресурсной мобилизации. Однако отраслевая специфика дорожного

строительства характеризуется высокой долей изолированных, фрагментированных организаций, функционирующих в условиях жестких рыночных транзакций. В связи с этим требуется дополнительное методическое уточнение того, каким образом матрица ресурсных ограничений и фреймвые модели адаптируются для самостоятельных, неинтегрированных организаций, не обладающих ресурсами внутреннего рынка холдинга. Раскрытие механизмов компенсации высоких внешних транзакционных издержек в рамках СИП для фрагментированных субъектов подтвердит универсальность и отраслевую применимость заявленного научного результата.

Вывод: судя по автореферату, диссертация Айрапетяна Р.Г. является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача, имеющая важное значение для развития региональной экономики. Работа соответствует требованиям п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор, Айрапетян Роберт Грачевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

Я, Борталевич Светлана Ивановна, даю согласие на включение моих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Главный научный сотрудник лаборатории моделирования Евразийской интеграции и мирохозяйственных процессов
ФГБУН «Центральный экономико-математический институт
Российской академии наук» (ЦЭМИ РАН)
доктор экономических наук, профессор

«21» августа 2026 г.

Борталевич Светлана Ивановна

Подпись д.э.н., профессора Борталевич С.И. заверяю.
Заведующий отделом кадров ЦЭМИ РАН

«21» августа 2026 г.



А.Д. Железнова

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Центральный экономико-математический институт Российской академии наук
117418 Москва, Нахимовский проспект, 47
+7 (495) 779-14-46
office@cemi-ras.ru