ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность темы диссертационного исследования Ватлиной Л.В. не вызывает сомнений. Цифровая трансформация кардинально меняет не только форматы взаимодействия граждан и бизнеса с органами власти, но и саму сущность управленческих процессов в системе государственного и муниципального управления (ГМУ), требуя выработки новой методологии, адекватной вызовам современности. Особую остроту данная проблематика приобретает на муниципальном и региональном уровнях, где сохраняется высокая дифференциация территорий по уровню цифрового развития, а существующие методы оценки эффективности органов управления зачастую не учитывают как возможности цифровых технологий, так и объективные стартовые условия различных типов муниципальных образований.

Теоретическая значимость работы заключается в развитии теории ГМУ за счёт введения нового концептуального подхода, в рамках которого цифровая трансформация трактуется не как внешний по отношению к системе управления фактор, а как её внутренняя институциональная среда. Автором предложена оригинальная концептуальная модель механизма управления, включающая взаимосвязанные компоненты – цифровую инфраструктуру, данные как ключевой ресурс управления, процессы принятия решений, интерактивные каналы взаимодействия с населением, механизмы координации и процессный подход. Разработанный матричный подход к интеграции национальных проектов с элементами авторской модели управления и Целями устойчивого развития создаёт инструментарий для количественной оценки того, насколько действующая система национальных проектов способствует трансформации публичного управления. Предложенная система сбалансированных показателей для муниципального управления, интегрирующая экономические, социальные, экологические и институциональные аспекты, расширяет теоретические представления о критериях и механизмах оценки эффективности ГМУ.

Практическая значимость исследования состоит в том, что разработанные автором положения ориентированы на непосредственное использование в деятельности органов государственной власти и местного самоуправления. Разработанная матрица критериев цифровой зрелости органов власти позволяет проводить системный мониторинг и формировать краткосрочные прогнозы цифровой трансформации регионального и муниципального управления. Предложенная методика выявления соответствия региональных документов нормативным требованиям и оценки эффективности органов местного самоуправления прошла успешную апробацию по 85 субъектам Российской Федерации и позволяет идентифицировать системные проблемы информационной прозрачности. Разработанные дифференцированные рекомендации для

четырёх типов муниципальных образований создают основу для перехода от унифицированных «шаблонных» мер поддержки к адресному управлению, учитывающему специфику экономического потенциала, структурные ограничения и уровень цифровой готовности каждой территории.

Научная новизна исследования, судя по содержанию автореферата, заключается в разработке целостной методологии ГМУ социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации. Наиболее значимыми результатами, определяющими новизну работы, являются: теоретико-методологическое обоснование механизма управления с трактовкой цифровой трансформации как внутреннего институционального фактора; матричный подход к интеграции национальных проектов с авторской моделью управления и Целями устойчивого развития; методический подход к оценке эффективности органов власти на основе цифровых платформ и технологий больших данных; система сбалансированных показателей для муниципального управления; методика сравнительного мониторинга муниципальных образований с учётом типологических особенностей территорий; дифференцированные рекомендации по управлению социально-экономическим развитием и социальной сферой; концептуальная модель оптимизации наделения органов местного самоуправления государственными полномочиями.

Обоснованность и достоверность полученных результатов подтверждается корректным использованием современного методологического аппарата, включающего методы системного и диалектического анализа, экономико-математического моделирования, кластерного и корреляционного анализа, экспертных оценок, а также репрезентативной эмпирической базой. Автор опирается на данные Росстата, федеральных министерств и ведомств, региональных органов власти Новосибирской области, материалы Агентства стратегических инициатив и Ассоциации инновационных регионов России. Апробация разработанных методик на реальных данных подтверждает их работоспособность и практическую применимость.

Несмотря на высокий научный уровень представленной работы, отметим следующее *замечание*: в автореферате (с. 22–24) при описании методики сравнительного мониторинга муниципальных образований автором вводится классификация территорий по размеру на крупные, средние и малые, в основу которой положены критерии численности населения, площади, плотности застройки и экономической активности. Однако в тексте отсутствует чёткое описание алгоритма и пороговых значений, по которым конкретное муниципальное образование относится к тому или иному типу.

Заключение: диссертационная работа, выполненная Ватлиной Линой Владиславовной на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», вносит значительный вклад в развитие экономической науки и теории ГМУ, соответствует критериям, которые предъявляются пп. 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, а её автор за решение научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение, заслуживает

присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Профессор кафедры государственного и муниципального управления
ГАОУ ВО Ленинградской области «Гатчинский государственный
университет», доктор экономических наук, профессор

Заборовская Ольга Витальевна

«14» сентября 2026 г.

Контактные данные: Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Ленинградской области «Гатчинский государственный университет», 188300, Ленинградская область, г.Гатчина, ул.Рощинская, д.5. Телефон +7 (813) 714-1334; +7 (81371) 41568. E-mail: mail@gief.ru

Докторская диссертация защищена по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством.

Подпись Заборовской О.В.
заверяю. Специалист отдела кадров
Беломестная М.
«14» сентября 2026

ОТДЕЛ КАДРОВ