

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации ЗОЛОТУХИНА НИКОЛАЯ
ЕВГЕНЬЕВИЧА на тему: «Совершенствование методов
прогнозирования роста конкурентоспособности гостиничного
предприятия», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная
и отраслевая экономика (экономика сферы услуг)**

Диссертационное исследование Н.Е. Золотухина посвящено вопросам, сохраняющим теоретическую и практическую значимость для отечественной индустрии гостеприимства. Рост внутреннего туристского потока, поддерживаемый государственными программами развития туризма, сопровождается усилением конкуренции между гостиничными предприятиями, что закономерно повышает интерес к инструментам, позволяющим не только фиксировать текущее конкурентное положение гостиницы, но и обоснованно прогнозировать его изменение на среднесрочную перспективу. В этом контексте обращение автора к разработке методов прогнозирования устойчивого роста конкурентоспособности гостиничного предприятия представляется актуальным и практически востребованным.

Предложенная в работе система прогнозирования устойчивости конкурентных преимуществ, объединяющая диагностический и прогнозный модули, модуль стресс-тестирования и модуль мониторинга, отличается логической завершённостью и охватывает полный управленческий цикл - от диагностики текущего состояния гостиницы до формирования и последующей корректировки управленческих решений (обобщенно система представлена на рис.1 с.10 автореферата). Заслуживает поддержки стремление автора связать оценку конкурентоспособности с внутренней бизнес-моделью гостиничного предприятия, а не ограничиваться традиционным сопоставлением рыночных показателей конкурентов.

Положительной оценки заслуживает разработанная автором методика прогнозирования устойчивого роста конкурентоспособности на гостиничных предприятиях (с.13-17 автореферата). Подобное решение позволяет не только получить агрегированную количественную оценку конкурентного положения гостиницы, но и содержательно интерпретировать её структуру, выделяя стратегические параметры, по которым гостиница опережает рыночные ожидания, и параметры, требующие первоочередного управленческого внимания.

Вместе с тем следует отметить, что в автореферате недостаточно раскрыта процедура получения экспертных оценок, лежащих в основе значений стратегических параметров гостиничного предприятия и

рыночных ориентиров (таблицы 1 (с.13) и 2 (с.14)), а также весовых коэффициентов, используемых при расчёте индекса рассогласования. Из представленного текста не вполне ясно, какое число экспертов привлекалось к оцениванию, по каким критериям формировался их состав. Раскрытие данного аспекта методики позволило бы более полно судить о степени воспроизводимости получаемых оценок при использовании разработанной системы на других гостиничных предприятиях.

Отмеченное замечание носит уточняющий характер и не снижает общей положительной оценки проведённого исследования.

На основании изложенного полагаю, что диссертационная работа Золотухина Н.Е. на тему «Совершенствование методов прогнозирования роста конкурентоспособности гостиничного предприятия» представляет собой самостоятельное завершённое научно-квалификационное исследование, соответствует требованиям, предъявляемым Высшей аттестационной комиссией Российской Федерации к кандидатским диссертациям (указанным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 N 842 (в актуальной редакции)), а её автор - Золотухин Николай Евгеньевич - заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (экономика сферы услуг).

Заведующий кафедрой
региональной экономики,
сервиса и туризма
ГАОУ ВО Ленинградской области
«Гатчинский государственный
университет»,
д.э.н., профессор



Ольга Витальевна Заборовская

11 сентября 2026 года

Подпись

заверяю. Специалист отдела кадров



« 11 » 09 20 26 г.



Контактные данные:

Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Ленинградской области «Гатчинский государственный университет» (ГАОУ ВО ЛО «Гатчинский государственный университет»). 188300, Россия, Ленинградская область, г. Гатчина, ул. Рошинская, д. 5. Телефон: 8(813)714-20-47. Адрес электронной почты: kaf-usep@gief.ru