

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет», 191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д.30-32, лит. А

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Водолазского Кирилла Дмитриевича на тему
«Управление данными в системе поддержки принятия решений в
условиях цифровой трансформации экономики», представленной на
соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.6 – Менеджмент**

Актуальность диссертации Водолазского К.Д. определяется возрастанием роли данных как стратегического ресурса корпоративного управления. Расширение цифрового взаимодействия, увеличение объема разнородной информации и ускорение изменений внешней среды повышают требования к достоверности, доступности и интероперабельности информационных активов; одновременно возрастает потребность в аналитическом обеспечении программируемых и непрограммируемых решений. В подобных условиях результативность менеджмента зависит от качества данных, регламентации операций с ними, зрелости ИТ-инфраструктуры и способности организации применять предиктивную аналитику, технологии обработки больших данных и искусственный интеллект.

Предметная область определена корректно: соискатель рассматривает организационно-экономические отношения, возникающие при управлении данными в ИТ-организациях, прежде всего в компаниях-разработчиках программного обеспечения. Цель состоит в разработке механизма управления данными для поддержки принятия решений, а также методического подхода к его внедрению. Поставленные задачи охватывают классификацию компаний данного сегмента; создание организационно-технологического инструментария; проектирование взаимосвязанных управленческих блоков; разработку критериев оценки эффективности; включение авторских предложений в стратегическое планирование. Содержание автореферата свидетельствует о последовательном выполнении этих задач и соответствии полученных результатов пунктам 5, 26 и 27 Паспорта научной специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Значимым результатом является разработанный соискателем итеративный организационно-технологический инструментарий, включающий четыре последовательных этапа. Первые два связаны с формированием стратегии обращения с данными и созданием технологической и организационно-управленческой инфраструктуры; последующие предусматривают автоматизацию программируемых решений и аналитическую поддержку непрограммируемых задач. В состав применяемых средств входят

управление документооборотом, операции с основными и справочными данными, предиктивные методы, технологии обработки больших данных и интеллектуальные средства поддержки. Авторское построение связывает регламентацию операций с информационными активами с их технологической обработкой; качество исходных сведений соотносится с обоснованностью управленческого выбора и предсказуемостью реализации проектов.

Положительной оценки заслуживает разработка четырех взаимосвязанных блоков, объединяющих стратегию управления данными, ИТ-инфраструктуру, автоматизацию повторяющихся управленческих операций и аналитическое сопровождение слабоструктурированных задач. В технологической части учтены архитектура и проектирование данных, метаданные, безопасность, хранение и интероперабельность; в управленческой части предусмотрены регламенты, межфункциональные связи, распределение компетенций и показатели результативности. Существенным достоинством является сочетание количественных и качественных критериев; оно позволяет оценивать вклад отдельных элементов в повышение обоснованности управленческого выбора и переход к управлению, основанному на данных.

Теоретическая значимость полученных результатов состоит в уточнении взаимосвязей между управлением информационными активами, организацией аналитической поддержки и спецификой компаний-разработчиков программного обеспечения. Практическая ценность определяется возможностью применения предложений при регламентации процедур обработки данных, разграничении ответственности между подразделениями и совершенствовании аналитического обеспечения руководителей. Реализация разработок способна повысить прозрачность информационных потоков; сократить затраты времени на подготовку управленческих материалов; уменьшить вероятность использования неполных, несопоставимых либо несвоевременно обновленных сведений.

Отдельное положение допускает дополнительную конкретизацию: на с. 20–22 автореферата представлено распределение функций между подразделениями информационной и системной инженерии, департаментом управления данными, аналитиками, системными администраторами и специалистами DevOps. Для практического внедрения предложений целесообразно подробнее разграничить компетенции DevOps, DataOps, инженеров данных и специалистов по аналитической инженерии (Analytics Engineering). В частности, необходимо определить ответственность за конвейеры обработки данных, метаданные, контроль качества, эксплуатационную надежность и подготовку аналитических наборов; такая детализация снизила бы риск дублирования функций и конфликтов компетенций. Высказанное замечание имеет уточняющий характер и не влияет на общую положительную оценку диссертации.

Достоверность выводов обеспечивается использованием сравнительного, системного и статистического анализа; информационную базу составляют нормативные правовые акты, официальные отчеты, статистические и аналитические материалы, национальные и международные стандарты.

Результаты представлены на российских и международных научно-практических конференциях. По теме диссертации опубликованы 12 статей; 6 из них размещены в рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК; соискатель также участвовал в подготовке коллективной монографии. Указанные сведения подтверждают апробацию основных положений и достаточную полноту публикационного представления авторских разработок.

Содержание автореферата позволяет признать диссертацию Водолазского Кирилла Дмитриевича «Управление данными в системе поддержки принятия решений в условиях цифровой трансформации экономики» завершённой научно-квалификационной работой. В ней решена научная задача, имеющая значение для менеджмента ИТ-организаций; работа соответствует требованиям ВАК РФ. Водолазский Кирилл Дмитриевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Декан факультета экономики, управления и технологий,
ГАОУ ВО ЛО «Гатчинский
государственный университет»
кандидат экономических наук (08.00.05),
доцент

Васильева Наталья Витальевна

188300, г. Гатчина, ул. Рошинская, д. 5. Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Ленинградской области «Гатчинский государственный университет»
8 (813) 714-13-34. <https://www.gief.ru/>, e-mail: staff-511@gief.ru

Подпись Васильевой Н. В.
заверяю. Специалист отдела кадров Васильева Н. В.
Венеместная М. В.
« 03 » сентября 20 20

