

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность темы диссертационного исследования обусловлена тем, что цифровая трансформация становится не просто технологическим трендом, а внутренним институциональным фактором функционирования органов публичной власти. Особую остроту проблема цифровизации управления приобретает на муниципальном уровне, где сохраняется дифференциация территорий по уровню цифрового развития, кадровому и финансовому потенциалу, а действующие методы оценки эффективности органов местного самоуправления ориентированы преимущественно на формальные показатели. Актуальность темы усиливается и обновлением нормативной базы – Федеральными законами № 33-ФЗ и № 414-ФЗ, закрепляющими единство системы публичной власти и новые принципы организации местного самоуправления.

Обоснованность и достоверность результатов обеспечиваются опорой при проведении исследования на фундаментальные положения теории государственного и муниципального управления, цифровой трансформации и институциональной экономики, корректным применением системного и диалектического подходов, методов экономико-математического моделирования, статистического анализа, экспертных методов и др. Эмпирическая база исследования включает данные федеральных министерств и ведомств, Росстата и его территориального органа по Новосибирской области, программы и стратегии социально-экономического развития региона, аналитические материалы Агентства стратегических инициатив и Ассоциации инновационных регионов России. Апробация результатов на многочисленных международных, всероссийских и региональных конференциях, а также документально подтверждённое внедрение в деятельность органов власти и в образовательный процесс свидетельствуют о высокой степени верификации полученных выводов.

Теоретическая значимость положений диссертации состоит в развитии методологии государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами. Автором выполнено теоретико-методологическое обоснование механизма управления, отличающееся трактовкой цифровой трансформации как внутреннего институционального, а не внешнего фактора, что позволяет перейти от иерархической модели к адаптивной процессно-ориентированной организации управления.

Практическая значимость положений диссертации подтверждается разработанным и апробированным инструментарием. Автором предложены матричный подход к интеграции государственного и муниципального управления через согласование национальных проектов с элементами авторской модели и Целями устойчивого развития; методика оценки эффективности органов государственного и муниципального управления на основе цифровых

платформ и технологий больших данных, ориентированная на переход от эпизодических проверок к непрерывному мониторингу; система сбалансированных показателей, интегрирующая экономические, социальные, экологические и институциональные аспекты; методика выявления соответствия региональных документов нормативным требованиям, апробированная на данных 85 субъектов Российской Федерации; методика сравнительного мониторинга муниципальных образований с учётом их типологических особенностей. Апробация на данных Новосибирской области за 2011–2024 годы, включая типологизацию муниципалитетов и построение 3D-модели визуализации показателей, а также разработанные дифференцированные рекомендации для четырёх групп территорий, демонстрируют прикладную ценность исследования.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке теоретических положений и научно-методологического аппарата совершенствования механизмов государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации. К наиболее значимым результатам, полученным лично автором и выносимым на защиту, относятся: теоретико-методологическое обоснование механизма управления с трактовкой цифровой трансформации как внутреннего институционального фактора; матричный подход к интеграции уровней управления; алгоритмизация методического подхода к оценке эффективности органов власти на основе цифровых платформ и больших данных; методика оценки эффективности органов местного самоуправления, интегрирующая количественные и качественные методы и механизм обратной связи с населением; система сбалансированных показателей по четырём направлениям; методика выявления соответствия региональных документов нормативным требованиям; методика сравнительного мониторинга муниципальных образований; методические рекомендации по совершенствованию управления социально-экономическим развитием и социальной сферой муниципалитетов; концептуальная модель оптимизации наделения органов местного самоуправления отдельными государственными полномочиями. Совокупность этих результатов представляет собой целостную методологию, обладающую несомненной научной новизной.

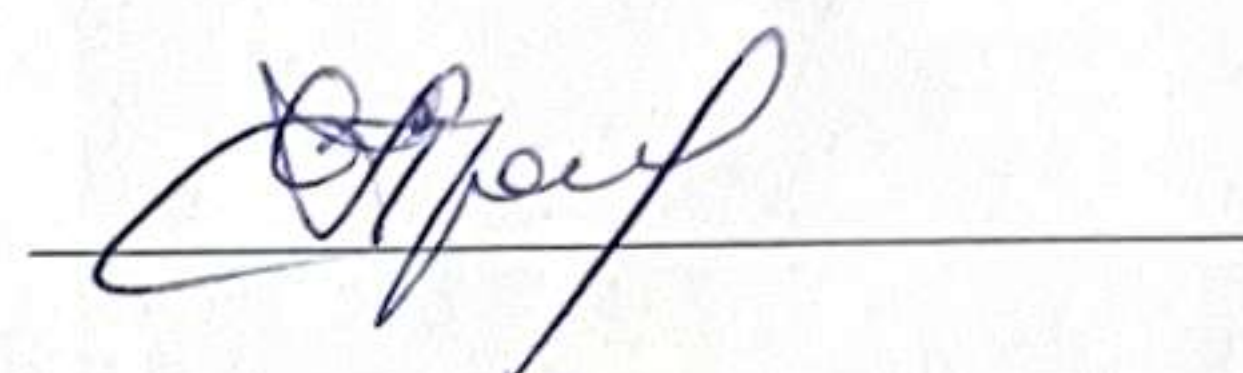
Замечание. В работе предложена развитая методология государственного и муниципального управления, однако связь между государственным и муниципальным уровнями управления раскрыта преимущественно через механизмы координации, матричный подход и передачу полномочий. Недостаточно показано, каким образом предлагаемая методология изменяет содержание собственно государственного управления. Указанное замечание носит дискуссионный характер и не снижает общей высокой оценки работы.

Выводы.

1. Диссертация Ватлиной Лины Владиславовны «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации» обладает свойствами актуальности, научной новизны, теоретической и практической значимости, обоснованности и достоверности.

2. Работа соответствует критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней для диссертаций на соискание учёной степени доктора наук, а её автор – Ватлина Лина Владиславовна – заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Арутюнова Ася Ефимовна,
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры государственного и корпоративного управления
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный технологический университет»



Арутюновой А.Е.

Подпись _____ удостоверяю

Начальник отдела

Кадров сотрудников

Руссу *Е.И. Руссу*
18 » 09 2026 г.

Контакты: 350072, г. Краснодар, ул. Московская, д. 2, тел.: +7 861 274-12-13, эл. почта: kubstu.itc@kubstu.ru. Докторская диссертация защищена по научной специальности 08.00.01 – Экономическая теория.