ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность темы обусловлена кардинальными изменениями в системе государственного и муниципального управления, вызванными масштабной цифровизацией всех сфер общественной жизни. Принятые в последние годы федеральные законы и подзаконные акты закрепляют новые принципы организации публичной власти и местного самоуправления, однако их практическая реализация требует адекватного методологического обеспечения, адаптированного к цифровой реальности. В этой связи диссертационное исследование Ватлиной Л.В., направленное на разработку целостной методологии государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации, является актуальным как для экономической науки, так и для практики публичного администрирования.

Автору удалось разработать и обосновать ряд научных положений, обладающих несомненной **новизной**. Их суть заключается в развитии теоретико-методологических основ управления социально-экономическими процессами в условиях цифровизации. В рамках этого разработан комплекс методов, методик, алгоритмов и моделей, что в совокупности можно рассматривать как разработку новой методологии государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации.

Обоснованность и достоверность полученных результатов подтверждается использованием репрезентативной эмпирической базы, включающей данные Росстата, региональных органов власти и муниципалитетов Новосибирской области, а также апробацией разработанных методик на реальных данных с применением методов математической статистики, корреляционного анализа и экономико-математического моделирования.

Несмотря на высокое качество авторского исследования, отметим следующие **замечания**:

1) в автореферате (с. 20–21) предложена методика выявления соответствия региональных документов нормативным требованиям и оценки эффективности органов местного самоуправления, однако автором не в полной мере раскрыт алгоритм формирования интегральных показателей и обоснование выбора градаций шкалы («очень плохо» – «очень хорошо»);

2) в тексте автореферата отсутствует описание процедуры определения весовых коэффициентов для агрегирования частных показателей, что несколько затрудняет воспроизводимость методики в других регионах.

Данные замечания носят дискуссионный характер и не снижают высокого научного уровня и качества исследования, значимости полученных автором результатов, представленных в диссертации.

Судя по представленному автореферату, диссертационное исследование Ватлиной Л.В. является законченной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований **решена научная проблема**, имеющая важное социально-

экономическое значение для Российской Федерации. Автором разработана целостная методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации, включающая концептуальную модель механизма управления, матричный подход к интеграции национальных проектов, методический инструментарий оценки эффективности органов власти на основе цифровых платформ и больших данных, систему сбалансированных показателей для муниципального управления, дифференцированные рекомендации по управлению социально-экономическим развитием территорий и модель оптимизации распределения государственных полномочий между уровнями публичной власти.

Реализация вытекающих из данной диссертации положений имеет ценное научное и практическое значение, а полученные результаты могут быть **использованы в практической деятельности** органов государственной власти и местного самоуправления при формировании программ цифровой трансформации, оптимизации межбюджетных отношений и повышении качества управления социально-экономическими процессами.

Заключение. В целом можно отметить, что диссертационная работа, выполненная Ватлиной Линой Владиславовной на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», вносит значительный вклад в развитие экономической науки и теории государственного и муниципального управления, соответствует критериям, которые предъявляются в разд. II Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а её автор, за решение научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение, заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

Омарова Наталья Юрьевна,
доктор экономических наук (08.00.05), профессор,
ректор государственного автономного образовательного
учреждения высшего образования Владимирской области
«Муромский государственный педагогический институт»
602267, Владимирская обл., г. Муром, ул. Карла Маркса, 24.
«05» 10 2026 г.

Подпись ректора ГАОУВО МГПИ Омаровой Н.Ю. удостоверяю
Ведущий специалист по кадрам Гусева Ю.В. Бушмакова