ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны на соискание ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление, выполненной на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации»

Диссертационное исследование Ватлиной Лины Владиславовны посвящено одной из ключевых проблем современной управленческой науки и практики – формированию новой методологии государственного и муниципального управления в условиях цифровизации. Сегодня, с одной стороны, цифровые технологии предлагают беспрецедентные возможности для повышения эффективности управления, прозрачности деятельности органов власти и вовлечения граждан в управленческие процессы; с другой стороны, реальная практика государственного и муниципального управления демонстрирует значительное отставание от декларируемых целей, сохраняющийся цифровой разрыв между территориями, кадровый дефицит и методическую необеспеченность переходных процессов. Именно в этой зоне – между технологическими возможностями и управленческими реалиями – и располагается проблемное поле исследования Ватлиной Л.В., которое, безусловно, актуально.

Автореферат даёт достаточно полное представление о логике, структуре и основных результатах проведённого исследования. Работа представляет собой серьёзное научное исследование, выполненное по отрасли экономических наук. Автор демонстрирует глубокое знание предметной области, опираясь на широкий круг отечественных и зарубежных источников, включая как классиков теории управления, так и современных исследователей цифровой трансформации. При этом, автор предлагает оригинальные концептуальные решения, среди которых особого внимания заслуживает трактовка цифровой трансформации как внутреннего институционального фактора управления, а не внешнего технологического воздействия.

Интерес представляет методический инструментарий, разработанный автором. Матрица критериев цифровой зрелости органов власти, включающая пять направлений и четыре уровня развития, представляет собой удобный и наглядный инструмент для диагностики и мониторинга цифровой трансформации регионального и муниципального управления. Методика сравнительного мониторинга муниципальных образований, основанная на типологизации территорий и корреляционном анализе, позволяет формировать объективные рейтинги эффективности и разрабатывать адресные управленческие решения. Разработанная система сбалансированных показателей, интегрирующая экономические, социальные, экологические и институциональные аспекты, создаёт комплексную основу для оценки муниципального управления. Особую ценность представляет концептуальная модель оптимизации наделения органов местного самоуправления государственными полномочиями, которая предлагает реальный механизм решения одной из наиболее острых проблем современной системы межбюджетных отношений.

При всех очевидных достоинствах работы, в автореферате остаётся один аспект, который заслуживает дополнительного внимания и обсуждения. Предложенные автором методики и рекомендации, будучи ориентированными на все типы муниципальных образований, предполагают наличие определённого уровня цифровой инфраструктуры, кадровых компетенций и финансовых ресурсов. Вместе с тем, в автореферате недостаточно полно раскрыты механизмы преодоления цифрового неравенства между территориями, которое делает применение «продвинутых» научно обоснованных методик в малых и отдалённых муниципальных образованиях практически невозможным. Автор справедливо выделяет малые муниципальные образования в отдельную типологическую группу (тип D), но в предлагаемых для них рекомендациях акцент делается преимущественно на сохранении базовой инфраструктуры и поддержке традиционных секторов экономики, тогда как конкретные шаги по поэтапному преодолению цифрового отставания остаются за рамками детальной проработки.

Указанное замечание не снижает общей высокой оценки диссертационного исследования, а, скорее, обозначает перспективное направление для дальнейшей работы, связанное с адаптацией разработанного инструментария и авторской методологии к условиям наиболее проблемных территорий.

Судя по представленному автореферату, диссертационное исследование Ватлиной Лины Владиславовны является законченной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение для страны. Диссертационная работа соответствует критериям, установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842. А Ватлина Лина Владиславовна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Профессор кафедры регионального и муниципального управления
факультета государственного управления
ФГБОУ ВО «Московский государственный университет имени
М.В.Ломоносова» (119991, г. Москва, Ломоносовский пр., д. 27, корп. 4)
доктор экономических наук (08.00.05), профессор

Леонтьева Лидия Сергеевна

Подпись Л. С. Леонтьева

удостоверяю

Зам. декана факультета

09.10.2026

МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ М.В.ЛОМОНОСОВА (МГУ)
ФАКУЛЬТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ