

Отзыв на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны на тему:
«Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации» на соискание учёной степени доктора экономических наук по научной специальности

5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность темы диссертационного исследования определяется тем, что в современных условиях цифровизация перестаёт быть вспомогательным инструментом и превращается в базовое условие результативности публичного управления. Национальный проект «Экономика данных» задаёт жёсткие ориентиры: к 2030 году 95% социально значимых услуг должны предоставляться в электронном виде, а доля ИКТ-сектора в ВВП должна составить 3,9%. Это делает обращение автора к методологии управления в условиях цифровой трансформации своевременным и научно оправданным.

Научная новизна положений диссертации заключается в формировании целостной методологии управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации. Лично автором получены и вынесены на защиту: теоретико-методологическое обоснование механизма управления с трактовкой цифровизации как внутреннего институционального фактора; матричный подход к интеграции государственного и муниципального управления; алгоритмизация оценки эффективности органов власти на основе цифровых платформ и больших данных; методика оценки эффективности органов управления с механизмом обратной связи с населением; система сбалансированных показателей и др.

Обоснованность и достоверность результатов подтверждаются солидной теоретико-методологической базой (системный и диалектический подходы, экономико-математическое моделирование, статистический и экспертный анализ) и широкой эмпирической основой: данные Минэкономразвития России, Минфина России, Росстата и его территориального органа по Новосибирской области, региональные программы и стратегии, материалы Агентства стратегических инициатив и Ассоциации инновационных регионов России.

Теоретическая и практическая значимость положений работы состоит в авторском приращении методологии государственного и муниципального управления. Ключевой теоретический ход автора – это рассмотрение цифровой трансформации не как внешнего вызова, а как внутренней характеристики институциональной среды функционирования органов власти. Такой ракурс позволяет обосновать смену иерархической модели управления адаптивной процессно-ориентированной, а также переосмыслить классическое разделение политического целеполагания и административного исполнения в условиях единого цифрового контура управления. Практическая ценность диссертации раскрывается через конкретный и апробированный инструментарий: матрица соответствия национальных проектов элементам авторской модели и Целям устойчивого развития; методика оценки эффективности органов власти на базе цифровых платформ и больших данных, переводящая оценку из режима эпизодических проверок в непрерывный мониторинг; система сбалансированных показателей по четырём направлениям (экономика, социальная сфера, экология, институты); методика проверки региональных документов на нормативное соответствие и др.

Методические разработки автора апробированы на материалах Новосибирской области, однако в автореферате не раскрыто, насколько они универсальны. Остаётся

неясным, будут ли предложенные шкалы, веса показателей и типология муниципалитетов столь же адекватны в регионах с иной структурой экономики и расселения, например, в Кемеровской области (Кузбассе) с её моноотраслевой промышленной специализацией или в Красноярском крае с его огромными слабозаселёнными территориями и высокой внутренней неоднородностью. Это замечание носит дискуссионный характер и не снижает общей высокой оценки работы.

Заключение:

1. Диссертация Ватлиной Л.В., выполненная на тему: «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации» обладает свойствами актуальности, научной новизны, теоретической и практической значимости, обоснованности и достоверности. Это – завершённая научно-квалификационная работа.

2. Диссертация соответствует всем критериям, установленным «Положением о присуждении учёных степеней» для диссертаций на соискание учёной степени доктора наук.

3. Ватлина Лина Владиславовна заслуживает присуждения ей учёной степени доктора экономических наук по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Доцент кафедры экономической и финансовой стратегии Московской школы экономики ФГБОУ ВО «Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова», доктор экономических наук (диссертация защищена по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика), доцент

«17» 09 2026 г.



Сасаев Никита Игоревич

Подпись Сасаева Н.И. заверяю
Начальник отдела кадров МШЭ МГУ Е.П.Заварзина

