

ОТЗЫВ

научного руководителя

профессора доктора экономических наук

Яковлевой Елены Анатольевны

на диссертационную работу

Айрапетяна Роберта Грачевича,

представленную на соискание

ученой степени кандидата экономических наук

по специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика»

(Экономика строительства и операций с недвижимостью)

на тему

«ИНТЕГРИРОВАННОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ КОНКУРЕНТНОГО РАЗВИТИЯ ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ»

Диссертационная работа Айрапетяна Р.Г. является значимым и глубоким научным исследованием, направленным на разработку и совершенствование методологических основ интегрированного планирования конкурентного развития в дорожно-строительной отрасли. Научное направление работы определяется социально-экономической значимостью дорожно-строительного комплекса как важной инфраструктурной составляющей национальной экономики, а также сложностью и многогранностью управления его развитием в условиях высокодинамичной внешней среды и усиления конкурентной борьбы.

Аспирант продемонстрировал высокий уровень теоретической подготовки, тщательность и системность изложения материала. Работа отличается строгим научным стилем, логической структурой и аргументированностью. Автор провел всесторонний и критический анализ существующих подходов к планированию и управлению, выявил пробелы, ограничения и возможности их преодоления. Особое внимание уделено вопросам методологической интеграции стратегических, тактических и оперативных аспектов планирования с применением современных цифровых технологий и методов экономико-математического моделирования.

К числу достоинств диссертации относятся:

- 1) всесторонняя систематизация и анализ как отечественных, так и зарубежных научных концепций и практик, что позволяет обосновать актуальность и новизну предложенного подхода;
- 2) разработка интегрированной модели управленческого процесса, основанной на современных методах системного анализа и цифровых инструментах, что существенно повышает эффективность принятия решений и управляемость процессами;
- 3) внедрение новых методик количественной оценки конкурентного потенциала организаций с использованием имитационного моделирования и комплексных показателей, которые позволяют объективно оценивать результаты и прогнозировать развитие;

- 4) обеспечение практической ориентированности исследования за счет апробации предложенных моделей и методик в реальных условиях деятельности дорожно-строительных организаций, что подтверждает их прикладную ценность и реализуемость;
- 5) формирование системы мониторинга, направленной на своевременное выявление отклонений и оперативное проведение корректирующих мероприятий, что повышает адаптивность и устойчивость управленческих систем.

Научная новизна исследования выражена в формализации интегрированных процессов планирования с учетом факторных взаимосвязей и цифровой поддержки, что составляет важный вклад в теорию и практику экономического управления строительной отраслью. Предложенный комплекс методологических подходов и практических рекомендаций позволяет эффективно решать задачи оптимизации ресурсов, прогнозирования и повышения конкурентоспособности, что соответствует современным требованиям и вызовам экономической практики.

Айрапетян Р.Г. продемонстрировал высокую степень самостоятельности и научной ответственности на всех этапах исследования. Его работа отличается аналитическим мышлением, креативностью и системностью, что подтверждается качеством научного изложения и результатами публикационной активности. Активное участие в научных конференциях и семинарах свидетельствует о его профессиональной зрелости и готовности к дальнейшей научной деятельности.

Исходя из вышеизложенного, считаю, что диссертация **Айрапетяна Роберта Грачевича** соответствует установленным нормативным требованиям к кандидатским диссертациям, обладает высоким уровнем научной новизны, методологической проработки и практической значимости. Результаты исследования могут способствовать развитию теории и практики экономического управления и будут востребованы как в научной, так и в образовательной деятельности.

Таким образом, диссертационная работа Айрапетяна Роберта Грачевича отвечает всем предъявляемым требованиям к кандидатским диссертациям по экономическим наукам, обладает значительным теоретическим и практическим потенциалом и может служить базой для дальнейших исследований и развития управленческих технологий в строительном комплексе. Работа заслуживает положительного заключения и присуждения соискателю ученой степени кандидата экономических наук.

Научный руководитель

доктор экономических наук,

профессор кафедры экономики и управления предприятиями

СПбГЭУ

«10» 11 2025 г.



Яковлева Елена Анатольевна

Подписи и заверяю

Начальник отдела кадров по работе

с персоналом управления кадров

Е.С. Петрова

20 25 г.