

### **ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА**

доктора экономических наук, Кругловой Инны Александровны на диссертацию Русиной Натальи Эдуардовны на тему «Национальная энергетическая безопасность в условиях устойчивого развития», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность)

#### **1. Актуальность темы диссертационного исследования**

Актуальность темы представленной диссертационной работы не вызывает сомнений в силу того, что обеспечение национальной энергетической безопасности представляет собой одну из важнейших задач, так как определяет устойчивость национальной экономической системы в целом. В условиях, когда геополитическая ситуация характеризуется высокой степенью неопределённости, вызванной санкционным давлением, структурной перестройкой мировых энергетических рынков, технологической конкуренцией и ужесточением климатических требований, энергетическая безопасность страны не может рассматриваться как частная отраслевая задача. Устойчивость национального хозяйства в значительной степени определяется способностью энергетического сектора адаптироваться к новым угрозам, сохраняя при этом баланс между надёжностью, доступностью и экологической приемлемостью энергоснабжения.

Диссертация Русиной Н.Э. посвящена развитию теоретических и инструментальных основ управления энергетической безопасностью в контексте устойчивого развития национальной экономики. Соискатель справедливо исходит из того, что традиционные подходы, ориентированные преимущественно на технические и экономические показатели, не позволяют в полной мере диагностировать риски и формировать адекватную систему мер реагирования. В работе обоснована необходимость перехода к комплексной, риск-

ориентированной модели, интегрирующей индикативные и институциональные инструменты оценки, что соответствует современным требованиям к управлению сложными социально-экономическими системами.

Таким образом, диссертация Русиной Н.Э. посвящена решению актуальной научной проблемы, имеющей существенное значение для развития теории экономической безопасности и практики государственного управления энергетическим комплексом Российской Федерации.

## **2. Степень достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Диссертация характеризуется строгой логикой построения, последовательным переходом от теоретического анализа к разработке прикладных инструментов. В работе использован широкий спектр методов исследования: историко-логический, контент-анализ, семантический и таксономический анализ, методы сравнительного анализа, оценки NPV и NTV инвестиционных проектов, что обеспечивает комплексный характер исследования и обоснованность полученных результатов.

Степень обоснованности сформулированных соискателем выводов, сформулированных научных положений, рекомендованных предложений определяется объемом изученных и проанализированных нормативно-правовых актов международных организаций (ООН, МЭА, МЭС), российского законодательства в сфере ТЭК, официальных статистических данных Росстата и научных публикаций отечественных и зарубежных ученых в области энергетической и экономической безопасности, устойчивого развития социально-экономических систем.

Обоснованность сформулированных в диссертации научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается, во-первых, применением принципа научной преемственности, во-вторых, использованием в исследовании методологии анализа, в-третьих, использованием нормативно-правовых актов разного уровня и справочной информации.

Сформулированные в работе научные положения не вступают в противоречие с существующими теоретическими концепциями, но существенно дополняют их за счет интеграции целевого и риск-ориентированного подходов. Шесть публикаций автора в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК, и апробация результатов на международных и всероссийских конференциях подтверждают высокий уровень проведенного исследования.

### **3. Научная новизна результатов диссертации, полученных лично автором**

Анализ новизны выносимых на защиту положений показывает, что они обладают высокой степенью самостоятельности и содержат существенные элементы приращения научного знания. Основные результаты исследования, определяющие личный вклад соискателя, представлены следующими положениями:

1. Уточнено определение энергетической безопасности как состояния энергетической системы страны, при котором возникшие опасности и угрозы её функционирования не приведут к катастрофическим рискам, нарушающим интересы граждан, общества, государства, экономики, и обеспечивается устойчивость развития национального ландшафта энергетики (с. 49-62 диссертации). Данное определение, в отличие от существующих, отражает взаимосвязь категорий энергетической безопасности и устойчивости развития.

2. Построена контурно-подсистемная модель национальной энергобезопасности, включающая пять взаимосвязанных подсистем (технологическую, экономическую, логистико-геополитическую, эколого-климатическую и социально-управленческую) и шесть контуров (физико-технологический, экономико-рыночный, логистико-геополитический, эколого-климатический, социально-управленческий и кибер-физический), что позволяет проследить влияние энергетической безопасности на различные аспекты национальной экономики (с. 72-81 диссертации).

3. Разработана система индикаторов на основе целевого и риск-ориентированного подходов, включающая 127 индикаторов по семи ЦУР и 15

институциональных индикаторов по пяти блокам, позволяющих диагностировать уязвимости как технико-экономического, так и правового характера (с. 103-115 диссертации).

4. Сформирована трехуровневая модель управления национальной энергетической безопасностью, интегрирующая целевой и риск-ориентированный подходы, что позволяет обеспечить устойчивое развитие национального хозяйства (с. 129-131 диссертации).

5. Предложен состав институциональных инструментов, адаптированных к условиям санкционного давления, включая меры налогового стимулирования, механизм суверенного третейского арбитража, обязательное экологическое страхование, создание публичного реестра контрактов (с. 133-147 диссертации).

Приведенные результаты вносят значительный вклад в развитие теоретических и практических положений, сформулированных в трудах отечественных и зарубежных ученых в области энергетической и экономической безопасности, устойчивого развития социально-экономических систем.

#### **4. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования**

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии концептуальных основ экономической безопасности, в частности:

- актуализации категории «энергетическая безопасность» с учётом её взаимосвязи с устойчивым развитием;
- применении интеграционного, риск-ориентированного и целевого подходов к организации системы национальной энергетической безопасности, обеспечивающей устойчивость национальной экономики;
- развитию методологического аппарата энергетической безопасности, включая совершенствование методов оценки ее уровня, и используемых для ее обеспечения инструментов.

Практическая ценность диссертационного исследования заключается в формировании целостного, готового к применению методического комплекса,

позволяющего осуществлять диагностику уровня национальной энергетической безопасности на системной основе. Кроме того, предложенные в работе правовые инструменты, включая меры налогового стимулирования НИОКР, механизм суверенного третейского арбитража, обязательное экологическое страхование, создание многостороннего клирингового союза, могут быть интегрированы в действующую систему государственного регулирования энергетической отрасли. Особую ценность представляет их адаптивность к условиям санкционного давления и ориентация на достижение целей устойчивого развития.

Обоснованность и практическая применимость предложенных разработок подтверждаются выполненными автором расчётами экономической эффективности правовых инструментов. Проведенные расчеты показывают, что предложенное признание расходов на НИОКР для целей налогообложения в более ранние периоды позволяет снизить дисконтированный денежный поток в бюджет на 11–31% в зависимости от варианта прогноза, с возможной компенсацией выпадающих доходов в пятилетний период. Это позволяет не только подтвердить эффективность предложенных мер, но и определить условия их окупаемости.

## **5. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертации**

Положительно оценивая результаты проведенного соискателем научного исследования, следует отметить некоторые замечания и дискуссионные вопросы:

1. В первой главе диссертации соискателем предложено уточнённое определение энергетической безопасности, в котором акцент сделан на предотвращении катастрофических рисков и обеспечении устойчивости развития национального ландшафта энергетики. Однако в диссертации не раскрыто, какие именно риски следует считать катастрофическими и по каким критериям они могут быть идентифицированы. Уточнение пороговых значений или критериев отнесения рисков к катастрофическим позволило бы повысить операциональность предложенного определения и его применимость в практике управления.

2. Предложенная соискателем контурно-подсистемная модель национальной энергобезопасности включает пять подсистем и шесть контуров.

Однако остается не вполне ясным, как взаимосвязаны между собой подсистемы и контуры. Уточнение этих связей повысило бы операциональность модели и ее применимость для диагностики реальных угроз.

3. В Приложениях В 1- В 7 диссертации автором предложена система из 127 индикаторов. Однако в тексте не указано, каким образом эти индикаторы соотносятся с существующими системами мониторинга (например, с показателями Энергетической стратегии РФ или индикаторами Минэнерго). Без такого сопоставления остаётся неясным, в какой степени предложенная система дополняет или замещает существующие подходы.

Указанные замечания носят дискуссионный и рекомендательный характер, не снижают общей высокой оценки работы и могут быть учтены в дальнейших исследованиях.

#### **6. Заключение о соответствии диссертации требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней**

Диссертационная работа Русиной Натальи Эдуардовны является завершенным научным исследованием, направленным на решение актуальной научной проблемы — развития теоретических и инструментальных основ управления национальной энергетической безопасностью в контексте устойчивого развития. Полученные результаты обладают научной новизной, теоретической значимостью и практической ценностью, вносят существенный вклад в развитие теории экономической безопасности.

Диссертация соответствует паспорту специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность), а именно пунктам: 13.6. Проблемы и механизмы обеспечения энергетической безопасности; 13.10. Политика и практика обеспечения экономической безопасности на международном и национальном уровнях; 13.12. Разработка и применение методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности.

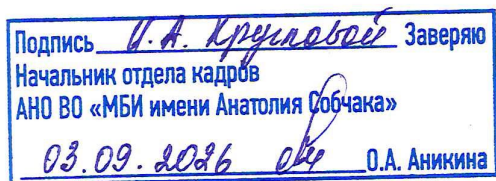
Диссертационная работа на тему «Национальная энергетическая безопасность в условиях устойчивого развития» полностью соответствует требованиям Положения о присуждении учёных степеней, утвержденного

постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Русина Наталья Эдуардовна, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность).

Официальный оппонент:

Круглова Инна Александровна

03 сентября 2026 г.



Сведения об официальном оппоненте: Круглова Инна Александровна - доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономическая безопасность)), доцент, профессор кафедры экономики, управления и предпринимательства Автономной некоммерческой организации высшего образования «Международный банковский институт имени Анатолия Собчака», 191023, Санкт-Петербург, Невский пр., д.60, +7(812) 571-65-55, [ibispb@ibispb.ru](mailto:ibispb@ibispb.ru), +79315947948, [kruglova@ibispb.ru](mailto:kruglova@ibispb.ru)