ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление

Актуальность темы исследования обусловлена необходимостью преодоления сохраняющегося разрыва между декларируемыми целями цифровой трансформации публичного управления и реальным состоянием управленческих процессов, особенно на муниципальном уровне. В условиях реализации национального проекта «Экономика данных» и реформирования системы местного самоуправления в соответствии с Федеральными законами № 33-ФЗ и № 414-ФЗ особенно остро стоит задача разработки адекватного методологического аппарата, позволяющего синхронизировать управленческие воздействия на федеральном, региональном и муниципальном уровнях, интегрировать цифровые технологии в управленческий цикл и обеспечить объективную оценку эффективности органов власти с учётом типологических особенностей территорий.

Диссертационное исследование направлено на изучение актуальных аспектов государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации и разработку практических рекомендаций по повышению его эффективности. Диссертационная работа Ватлиной Л.В. посвящена разработке теоретико-методологических основ и практических рекомендаций, связанных с управлением социально-экономическими процессами в условиях цифровизации, что **значимо с точки зрения теории и практики**.

Автору удалось разработать и обосновать ряд **новых научных положений**. Их суть заключается в развитии теоретико-методологических основ в области государственного и муниципального управления и оценки его эффективности: разработке концептуальной модели механизма управления, трактующей цифровую трансформацию как внутреннюю институциональную среду, а не внешний фактор (с. 12–14); построении матричного подхода к согласованию национальных проектов с элементами авторской модели управления и Целями устойчивого развития (с. 14–16); разработке методического подхода к оценке эффективности органов власти на основе цифровых платформ и технологий больших данных, включая матрицу критериев цифровой зрелости

(с. 16–17); создании системы сбалансированных показателей для муниципального управления, интегрирующей экономические, социальные, экологические и институциональные аспекты (с. 18–19); разработке методики сравнительного мониторинга муниципальных образований на основе корреляционного анализа и типологизации территорий (с. 22–25); обосновании дифференцированных рекомендаций по управлению социально-экономическим развитием и социальной сферой муниципальных образований (с. 26–29); разработке концептуальной модели оптимизации наделения органов местного самоуправления государственными полномочиями (с. 30–32).

Обоснованность и достоверность полученных результатов подтверждается использованием официальных статистических данных, корректным применением экономико-математических методов (включая кластерный анализ, корреляционный анализ Спирмена и др.) и апробацией разработанных методик на данных Новосибирской области за период 2011–2024 гг. Заслуживает отдельной положительной оценки апробация результатов диссертационного исследования на значительном количестве международных и всероссийских научных конференций. По тематике диссертации Ватлиной Л.В. опубликовано достаточное число научных работ в рецензируемых изданиях, включая 27 статей в журналах из перечня ВАК и 6 публикаций в международных базах Scopus / Web of Science, а также 5 монографий, что существенно превышает пороговые уровни, заданные Положением о присуждении учёных степеней.

Несмотря на фундаментальность и глубокий анализ, представленный в данной научной работе, и положительную, в целом, оценку проведённого исследования, отметим следующее **замечание**: в автореферате (с. 26–29) представлены дифференцированные рекомендации по совершенствованию управления социальной сферой для четырёх типов муниципальных образований, однако в тексте не конкретизированы источники и механизмы финансирования предлагаемых мер. Не указано, за счёт каких средств (федеральный бюджет, региональный бюджет, местный бюджет, внебюджетные источники, ГЧП) эти мероприятия должны реализовываться, и какова их ориентировочная стоимость. Данное замечание не снижает высокого научного уровня и качества исследования, значимости полученных автором результатов, представленных в диссертации, и может быть учтено при последующих исследованиях.

В целом можно отметить, что диссертационная работа, выполненная Ватлиной Линой Владиславовной на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации», вносит значительный вклад в развитие экономической науки и теории государственного и муниципального управления,

соответствует критериям, которые предъявляются в п. 9–14 Положения о присуждении учёных степеней, утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а её автор за решение научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое значение, **заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук** по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Настоящим даю согласие на автоматизированную обработку моих персональных данных в документах, связанных с работой диссертационного совета.

И.о. первого проректора по образовательной деятельности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева» (302026, г. Орел, ул. Комсомольская, д. 95)
доктор политических наук (научная специальность 5.5.3. Государственное управление и отраслевые политики), кандидат экономических наук (научная специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством, 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит), доцент

Леонова Оксана Вячеславовна

«14» октября 2026 г.

Подпись Леоновой О.В. заверяю.
Ученый секретарь ученого совета
ФГБОУ ВО "Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева"
Н.Н.Чаадаева