

В диссертационный совет Д 24.2.386.10
на базе ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический
университет» по адресу: 191023, Россия, Санкт-
Петербург, набережная канала Грибоедова, д.
30/32, литер А

ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертационной работы Айрапетяна Роберта Грачевича на тему: «Интегрированное планирование конкурентного развития дорожно-строительных организаций» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

Актуальность темы исследования. Актуальность работы обусловлена не столько конъюнктурными макроэкономическими изменениями, сколько фундаментальной трансформацией подходов по развитию дорожно-строительного комплекса в рамках реализации нового национального проекта «Инфраструктура для жизни». Сегодня отрасль вынуждена переходить от экстенсивного наращивания километража к интенсивному управлению совокупной стоимостью владения и жизненным циклом (LCC) объектов. В условиях разрыва глобальных логистических цепочек и императива обеспечения технологического суверенитета (экстренное импортозамещение полимерных модификаторов битума, переход на отечественную спецтехнику и BIM-платформы) традиционные дискретные подходы к планированию снижают свое значение.

Особую научную и практическую значимость исследованию придает его направленность на внедрение вертикально-интегрированных структур. В современной практике отсутствует единый методологический аппарат, позволяющий синхронизировать производственный (АБЗ), строительный (генподряд) и финансовые контуры в едином корпоративном комплексе. Предложенная автором система интегрированного планирования, базирующаяся на фреймовом представлении знаний, своевременно отвечает на этот вызов, предлагая механизм превентивного, а не реактивного управления ресурсами в условиях высокой стохастичности внешней среды.

Замечания и рекомендации по содержанию.

Наряду с несомненными достоинствами работы, хотелось бы обратить внимание соискателя на два дискуссионных момента, развитие которых могло бы еще более усилить методологические основы исследования:

1. **Управление ликвидностью в условиях выраженной сезонности.** В диссертации справедливо отмечается, что до 70% объема работ приходится на период с мая по сентябрь. Однако в предложенной финансовой модели и механизме динамического нормирования недостаточно детально проработан алгоритм управления оборотным капиталом в межсезонье. Хотелось бы получить от автора разъяснения: каким образом система интегрированного планирования (СИП) алгоритмизирует покрытие постоянных издержек (амортизация парка, содержание квалифицированного штата, ТО техники) в 7-месячный период простоя, чтобы избежать кассовых разрывов и зависимости от дорогостоящего краткосрочного кредитования, нивелирующего достигнутую экономию на себестоимости.
2. **Интеграция ESG-критериев в модель конкурентного развития.** Работа делает значительный и обоснованный акцент на классическую экономическую эффективность (снижение себестоимости, рост выработки). Вместе с тем, современная конкурентоспособность дорожно-строительных организаций, особенно при борьбе за крупные федеральные контракты и проекты ГЧП, всё больше детерминирована нефинансовыми факторами. Представляется, что научная новизна

Комплексной методики интегрированного планирования (КМИП) выиграла бы от включения в структуру фреймовой модели отдельного блока оценки и планирования экологических и социальных инвестиций (например, внедрение технологий горячего или холодного рециклинга асфальтобетона, снижение углеродного следа логистики) не как статей затрат, а как драйверов долгосрочного конкурентного преимущества и устойчивости бизнеса.

Заключение.

Указанные замечания носят рекомендательный характер и не снижают высокой общей оценки проделанной работы. Автореферат написан грамотно, логично и полно отражает содержание диссертации.

Представленная работа является завершенным научным исследованием, обладающим теоретической новизной и высокой практической ценностью для отрасли. Диссертация Айрапетяна Р.Г. в полной мере соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ № 842), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика строительства и операций с недвижимостью).

Доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник

Базовой кафедры «Управление проектами и программами Капитал Групп»
Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова



Носов Сергей Иванович
«28 августа» 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова
115054, г. Москва, Стремянный пер., 36, корп. 3.
+7 (499) 237-87-91
E-mail: Nosov.SI@rea.ru, nsi1960@mail.ru

ПОДПИСЬ Носов С.И.
УДОСТОВЕРЯЮ

Ведущий специалист отдела
по работе с научно-педагогическими
работниками

 / Ю.В. Боханов
28.08.2026

