ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Никулина Михаила Владимировича «Методология разработки системы инновационного технологического развития крупных промышленных компаний», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 — «Региональная и отраслевая экономика (экономика инноваций)».

В современных макроэкономических условиях руководство промышленных корпораций, от вовлеченности которых зависит технологическое развитие страны, требует строгой финансовой аргументации инновационных программ. При этом исторически сложилось, что инновационные подразделения рассматриваются как центры затрат, что ограничивает их финансирование. Диссертационное исследование М.В. Никулина решает критически важную задачу: предлагает перевести управление технологическим развитием на язык финансовых показателей, решая таким образом важнейшую задачу технологического развития в плоскости экономики инноваций, при этом, как показано в диссертации, предложенные решения позволят оценивать совокупный экономический эффект (ЭЭ) как от деятельности в целом, так и от вероятностных будущих проектов. Таким образом, **актуальность предложенной темы и подхода** заключается в решении стратегических глобальных проблем технологического развития методами экономического аппарата, воспринимаемого крупными промышленными предприятиями.

Научная новизна. Безусловную новизну представляет разработанная автором финансово-экономическая модель (ФЭМ) системы ИТР. Впервые предложена методология консолидации затратной и доходной частей деятельности. Также высоко оценивается разработанный алгоритм оценки стоимости лицензий на промышленные технологии, построенный в виде последовательного дерева решений. Данный алгоритм применим даже при отсутствии данных для построения классической финансовой модели со стороны лицензиата, что является существенным прорывом в теории ценообразования нематериальных активов. Предложенные экономические методики, связывающие уровень готовности технологии с вероятностью перехода на следующий этап инновационного процесса, являются новаторскими и позволяют наконец перейти от экспертной оценки эффектов от инноваций к рассчитанному по методологии экономическому эффекту.

Практическая значимость. Созданный экономический аппарат позволяет рассматривать создание системы ИТР не как центр затрат, а как глобальный инвестиционный проект с прогнозируемым денежным потоком (FCF). Это кардинально меняет подход к защите инновационных бюджетов перед акционерами, высшим руководством компании и государственными

регуляторами. Внедрение методики расчета эффекта от вероятностных проектов уже успешно апробировано в крупной промышленной компании, доказав свою жизнеспособность.

Несмотря на высокую теоретическую обоснованность и доказательную базу, считаем нужным высказать **ряд замечаний:**

Во-первых, методика оценки эффектов будущих вероятностных проектов безусловно является новаторской и методологически обоснованной, однако, так как она затрагивает стратегическое видение и прогнозирование, имеет смысл в более полной мере осветить механизмы проведения анализа чувствительности или стресс-анализа ключевых финансовых показателей (NPV, IRR, PI) к макроэкономическим шокам, таким как резкое изменение ставки дисконтирования или инфляции, что критично для долгосрочных инновационных проектов.

Во-вторых, алгоритм оценки стоимости лицензий, будучи универсальным, выиграл бы от включения в автореферат краткого числового примера (кейса) его применения для технологии, не имеющей прямых рыночных аналогов, чтобы наглядно продемонстрировать работу «дерева решений» на практике.

Работа выполнена на высоком научно-методическом уровне, содержит существенные научные результаты и полностью соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. № 842 (текущая редакция), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук. Ее автор, Никулин М.В., заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика.

Даю согласие на обработку персональных данных.

Профессор кафедры технологии переработки нефти, д.т.н. Ершов М.А.

Подпись Ершова М.А. заверяю.

Начальник отдела кадров: Ширяев Ю.Е.

06.10.2026

Ершов Михаил Александрович
доктор технических наук (2.6.12 – «Химическая технология топлива и высокоэнергетических веществ»), профессор кафедры Технологии переработки нефти Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный университет нефти и газа (национальный исследовательский университет) имени И.М. Губкина», 119991, г. Москва, проспект Ленинский, дом 65, корпус 1, кабинет 635
Тел.: +7 499 507 88 88, доб 36-79, e-mail: ershov.m@gubkin.ru