В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»,
191023, Санкт-Петербург,
наб. канала Грибоедова, д.30-32

# ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Мартыновой Юлии Анатольевны на тему «Методология управления инновационной деятельностью предприятия в условиях неопределенности» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент»**

**Актуальность темы исследования.** Инновационная деятельность является одним из основных факторов обеспечения конкурентоспособности предприятия в современных условиях высокой неопределенности. Однако традиционные подходы к управлению инновациями зачастую не учитывают сложность, нелинейность современных процессов и необходимость преодоления сопротивления изменениям. Исследование направлено на совершенствование методологии управления инновационной системой предприятия с активным использованием инструментария искусственного интеллекта, что отвечает стратегическим задачам цифровой трансформации отечественной экономики и делает его результаты актуальными.

**Научная новизна** диссертации определяется тем, что в ней разработан и изложен комплекс положений, совокупность которых можно оценить как решение крупной научной проблемы. Автор предлагает интегрированный подход к управлению инновационной деятельностью, сочетающий системный, процессный, функциональный и ситуационный подходы. В отличие от существующих работ, инновационная система предприятия обоснована как самостоятельный объект управления, а ключевыми характеристиками ее состояния введены понятия «организационные инновационные компетенции» и «устойчивость», что позволяет по-новому взглянуть на механизмы адаптации предприятий в условиях динамичной внешней среды.

**Теоретическая значимость** результатов исследования состоит в том, что автором существенно дополнены теоретико-методологические основы управления инновационной деятельностью. Разработана методология управления, предложена структурная модель инновационной системы, включающая управляющую и управляемую подсистемы. Стоит отметить также теоретическое обоснование интеграции методов искусственного интеллекта в управленческие функции, что расширяет научно-методический инструментарий современного менеджмента.

**Практическая значимость результатов** диссертационного исследования определяется тем, что предложенные методики формирования интеграционной стратегии, оценки кадровой устойчивости на базе метода опорных векторов, а также алгоритмы прогнозирования факторов внешней среды могут быть непосредственно внедрены в практику управления предприятиями. Результаты работы уже нашли применение в образовательном процессе при подготовке специалистов в области менеджмента.

**Обоснованность и достоверность** положений и выводов диссертации определяются тем, что работа имеет логичную структуру, корректно сформулированы цель и задачи. Для их решения правильно подобран и апробирован научный инструментарий, включая методы машинного обучения. Подтверждением обоснованности и достоверности выступает широкое опубликование результатов в рецензируемых изданиях ВАК.

**Замечание.** В качестве замечаний можно привести следующее:

1. Автором недостаточно полно рассмотрены труды современных ученых в сфере управления инновационной деятельностью.
2. В автореферате не представлены проектные рекомендации по применению методики управления инновационной деятельностью для оборонно-промышленного комплекса.
3. Автором не рассмотрено применение управления инновационной деятельностью, что не дает возможности экономического анализа.

Сделанные замечания не влияют на положительную оценку работы и не снижают ее научной и практической ценности.

**Вывод.** Судя по автореферату, диссертация Мартыновой Юлии Анатольевны «Методология управления инновационной деятельностью предприятия в условиях неопределенности» является законченной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, соответствует критериям, изложенным в Положении о порядке присуждения ученых степеней *(утвержденном Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 г. №842)*, которые установлены для диссертаций на соискание ученой степени доктора наук. Автор диссертации заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. «Менеджмент».

Референт генерального директора
Государственной корпорации «Ростех»
Доктор экономических наук, доцент Н.М.Куприков

09.10.2026

МП

Подпись Куприкова Н.М. удостоверяю
эксперт-аналитик
Департамента управления персоналом О.Ф.Лазовская

Телефон рабочий: +7 (495) 287-25-00 доб.23-02
Адрес электронной почты: info@rostec.ru
Почтовый адрес: 125424, Российская Федерация,
г.Москва, Волоколамское шоссе д.75А