В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО Санкт- Петербургский
государственный экономический
университет», 191023, Санкт-Петербург, наб.
канала Грибоедова, д.30-32

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Мартыновой Юлии Анатольевны на тему «Методология управления инновационной деятельностью предприятия в условиях неопределенности»** на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

Актуальность темы исследования. В современных условиях любая экономическая система должна быть способной адаптироваться к изменениям внешней среды. Динамика этих изменений находит свое отражение в инновационных процессах. Инновационный процесс это не только технические, технологические, организационные, экономические изменения, но и трансформация институциональной структуры, в процессе которой могут возникнуть факторы, стимулирующие или ограничивающие инновации. При рассмотрении развития общей теории инноваций перспективным является подход междисциплинарного синтеза. В рецензируемой работе дается обоснование межпредметности и междисциплинарности в развитии инновационных процессов, поэтому тема исследования является актуальной.

Одним из критериев **научной новизны** считается применение нового метода, адаптация существующего метода к другой предметной области или комбинация методов из разных дисциплин. В докторской диссертации Мартыновой Ю.А. предложен интегрированный подход к развитию инновационной деятельности предприятия, который свидетельствует о научной новизне. Именно введение такого подхода, его разработка и получение новых результатов позволяет считать представленную работу как решение важной народно-хозяйственной проблемы.

Теоретическая значимость выполненного исследования состоит в том, что автором разработана методология интеграции методов искусственного интеллекта (ИИ) в систему управления инновационной деятельностью предприятия. Это дает возможность использовать методы ИИ для снижения неопределенности и повышения обоснованности управленческих решений. Принцип совмещения управленческих функций и методов ИИ позволяет применить ИИ не как самостоятельный технологический элемент, а как инструмент поддержки планирования, анализа и координации инновационной деятельности предприятия.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что на основе теоретических положений разработаны модели прогнозирования факторов внешней среды, предназначенные для повышения адаптивности инновационной системы предприятия к быстро меняющимся условиям функционирования. Такие модели позволяют выявлять скрытые закономерности в данных и своевременно определять потенциальные угрозы, возможности и направления корректировки управленческих воздействий. И, конечно, разработка

учебно-методических материалов, которые используются при подготовке студентов, подчеркивает практическую значимость работы.

Обоснованность и достоверность основных положений и выводов работы. Обоснованность зависит от четкости постановки исследуемой проблемы, формирования цели и вытекающих из нее задач исследования. Поскольку в рецензируемой работе ясно, понятно и логично описаны указанные выше факторы, то и обоснованность докторской диссертации не вызывает сомнений. Достоверность результатов исследования обеспечивается за счет изучения и обобщения литературы по рассматриваемой проблеме, анализом большого массива статистических данных, апробацией полученных результатов на научно-практических конференциях и публикацией в рецензируемых изданиях. Мартынова Ю.А. изложила свои научные результаты в 56 публикациях, поэтому нельзя сомневаться в достоверности основных положений диссертации.

Относительно **замечаний** следует отметить, что по автореферату трудно понять, что представляет из себя модель оценки кадровой устойчивости (с.24-26), какие факторы она включает, что позволяет предсказать. На взгляд рецензента, следовало бы несколько расширить описание такой модели. Однако этот недостаток не сказывается на общем положительном впечатлении от выполненного Мартыновой Ю.А. исследования.

Заключение

1. Насколько можно судить по автореферату, диссертация «Методология управления инновационной деятельностью предприятия в условиях неопределенности» является законченной самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, которая соответствует критериям, изложенным в разделе 2 Положения о присуждении ученых степеней и установленным для диссертаций на соискание ученой степени доктора наук.
2. Автор диссертации - Мартынова Юлия Анатольевна - за решение научной проблемы, имеющей важное хозяйственное значение, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.6 Менеджмент.

Руководитель перспективных проектов,
д.т.н., профессор М.С.Куприянов

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина)
197022, субъект Российской Федерации: Санкт-Петербург, ул. Проф. Попова, дом 5, литера Ф.Email: mskupriyanov@etu.ru
22 сентября 2026 г.
Подпись Куриянова М.С. заверяю.

ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ
НАЧАЛЬНИК ОДС
Т.Л. РУСЯЕВА