

В диссертационный совет 24.2.386.07
при ФГБОУ ВО Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»,
191023, Санкт-Петербург, наб. канала
Грибоедова, д.30-32, лит. А

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Водолазского Кирилла Дмитриевича
на тему: «Управление данными в системе поддержки принятия решений в
условиях цифровой трансформации экономики»,
представленный на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент (экономические науки)*

Основные положения диссертационного исследования направлены на изучение особенностей управления данными для поддержки принятия решений в условиях цифровой трансформации экономики. Диссертация затрагивает критически важную проблему поддержки принятия решений в наукоемких секторах экономики, где цена управленческой ошибки многократно возрастает из-за сложности принимаемых решений. Предложенный соискателем подход к формализации непрограммируемых решений с опорой на интеллектуальные системы отвечает существующей потребности высокотехнологичного бизнеса в снижении фактора неопределенности и повышении обоснованности стратегических решений.

Изучение материалов автореферата позволяет с уверенностью констатировать, что соискателю К.Д. Водолазскому удалось в полном объеме достичь заявленной цели, последовательно решить весь комплекс исследовательских задач и сформулировать результаты, отличающиеся научной новизной и высокой практической востребованностью для современного менеджмента.

Обоснованность и достоверность полученных автором результатов не вызывают сомнений, поскольку они базируются на строгом методологическом аппарате. Ключевые концепты и разработанные механизмы прошли всестороннюю апробацию на научно-практических конференциях. Основные научные достижения и положения, выносимые на защиту, нашли свое отражение в ряде публикаций, включая статьи в ведущих рецензируемых изданиях, рекомендованных ВАК.

Автором сформирована система критериев эффективности деятельности департамента информационной безопасности, включающая расчетные формулы для оценки защищенности данных и предотвращения угроз

(формулы 9 и 15, стр. 16, 18 автореферата). Это дает ИТ-директорам верифицируемый инструментарий для ведения метрик киберустойчивости.

При проектировании четвертого блока с использованием ИИ и предиктивной аналитики не учтены специфические риски утечки интеллектуальной собственности и конфиденциальных данных заказчиков, что является критически важным ограничением для выделенного автором сегмента аутсорсинговых компаний (стр. 10 автореферата).

Все замечания и вопросы, вынесенные на обсуждение в настоящем отзыве, имеют исключительно рекомендательный и дискуссионный характер. Они направлены на стимулирование научной полемики в ходе защиты и ни в коей мере не носят принципиального или критического оттенка.

Указанные комментарии не уменьшают достоинств проделанного труда и не влияют на итоговую положительную оценку работы, которая представляет собой концептуально выверенный, логически заверченный и целостный научный труд, вносящий весомый вклад в развитие теории управления ИТ-организациями в условиях цифровизации.

Судя из вышеизложенного, диссертационная работа соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ (в действующей редакции), а ее автор Водолазский Кирилл Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6 – Менеджмент.

Профессор кафедры проектной деятельности
в медиаиндустрии ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный институт кино и телевидения»
доктор экономических наук (5.2.3),
доцент

Лавров Виктор Валерьевич

"03" сентября 2026 г.

191119, Санкт-Петербург, ул. Правды, 13;
(812) 319-35-01;
<https://www.gikit.ru/>;
rektorat@gikit.ru

*Тюринцев В.В. Лавров В.В. подтверждено.
И. еще по вопросу Е.С. Смирнова В.В.*

