ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Ватлиной Лины Владиславовны, выполненной по научной специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление на тему «Методология государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации» и представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук

Актуальность темы диссертационного исследования Ватлиной Л.В. определяется глобальным трендом цифровизации публичного (государственного и муниципального) управления, который в Российской Федерации приобрел институционально оформленный характер в рамках реализуемого национального проекта «Экономика данных». Однако успешность цифровой трансформации органов власти определяется не столько амбициозностью целевых показателей, сколько наличием адекватного методологического обеспечения, позволяющего учитывать стартовые условия различных территорий, оценивать динамику изменений и корректировать управленческие воздействия.

Особую значимость данная проблематика приобретает на муниципальном уровне, где цифровизация сопряжена с максимальным числом барьеров (кадровый дефицит, слабая ИТ-инфраструктура, ограниченные бюджеты и др.). Именно здесь необходимы не просто отдельные цифровые сервисы, а системная методология, охватывающая все этапы управленческого цикла – от сбора и анализа данных до принятия решений и оценки их эффективности. Представленное диссертационное исследование Ватлиной Л.В. направлено именно на создание такой методологии, что делает его актуальным.

Теоретическая значимость работы заключается в разработке нового концептуального подхода к пониманию цифровой трансформации публичного управления. Предложенная автором концептуальная модель механизма управления (таблица 1) и трансформация разделения политики и администрирования в цифровой среде (таблица 2) вносят существенный вклад в развитие теории государственного и муниципального управления, создавая теоретическую базу для дальнейших исследований в этой области (по отрасли экономических наук).

Практическая значимость исследования подтверждается разработанным инструментарием, ориентированным на использование в органах власти. Особого внимания заслуживает матрица критериев цифровой зрелости (таблица 5), которая позволяет проводить диагностику текущего состояния, формировать программы цифровой трансформации и осуществлять мониторинг прогресса.

Научная новизна исследования заключается в разработке целостной методологии государственного и муниципального управления в условиях цифровой трансформации. Автором впервые предложена трактовка цифровой трансформации как внутреннего институционального фактора; разработана концептуальная модель механизма управления; предложен матричный подход к интеграции национальных проектов с элементами авторской модели и Целями устойчивого развития; создан методический инструментарий оценки цифровой зрелости и эффективности органов власти, а также получен ряд иных новых результатов, подробно описанных в автореферате.

Обоснованность и достоверность результатов исследования Ватлиной Л.В. обеспечивается корректным применением современного методологического аппарата: системного и диалектического анализа, экономико-математического

моделирования, кластерного и корреляционного анализа, экспертных оценок и т.д. Широкое обсуждение результатов на международных и всероссийских конференциях, значительный объём публикаций также свидетельствуют о высокой степени достоверности и обоснованности выводов и рекомендаций автора.

В качестве замечания отметим, что апробация разработанного методического инструментария проведена автором преимущественно на данных Новосибирской области. В этой связи, остаётся открытым вопрос о его применимости в других регионах Российской Федерации, существенно отличающихся по уровню социально-экономического развития, цифровой зрелости органов власти, структуре экономики и административно-территориальному устройству. Указанное замечание не снижает общей высокой оценки проведённого исследования, а скорее указывает на перспективное направление дальнейших исследований.

Судя по представленному автореферату, диссертационное исследование Ватлиной Лины Владиславовны является законченной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой решена научная проблема, имеющая важное социально-экономическое значение для Российской Федерации, связанная с разработкой методологии государственного и муниципального управления социально-экономическими процессами в условиях цифровой трансформации. Работа соответствует критериям, установленным пунктами 9-14 Положения о присуждении учёных степеней (Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842).

Следовательно, Ватлина Лина Владиславовна заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 5.2.7. Государственное и муниципальное управление.

Профессор Высшей школы государственного управления
федерального государственного автономного образовательного
учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский
университет Петра Великого», доктор экономических наук
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством),
профессор

«10» сентября 2026 г. Подпись Дегтерева Виктория Анатольевна

УДОСТОВЕРЯЮ
Специалист по кадрам
10 09 2026 г.

* 195251, г. Санкт-Петербург, Политехническая ул., д. 29. E-mail: degtereva_va@spbstu.ru.