

В диссертационный совет 24.2.386.03,
созданный при ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский
государственный экономический университет»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Русиной Натальи Эдуардовны на тему
«Национальная энергетическая безопасность в условиях устойчивого развития»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (экономическая
безопасность)**

Длительное время энергетическая безопасность трактовалась как сугубо отраслевая задача: обеспечить бесперебойную работу топливно-энергетического комплекса. Однако современные вызовы — от климатических аномалий до гибридных атак на критическую инфраструктуру — демонстрируют, что устойчивость энергосистемы неразрывно связана с устойчивостью смежных секторов: транспорта, промышленности, финансов, социальной сферы. Сбой в энергоснабжении мгновенно порождает каскадные эффекты, парализующие целые отрасли и регионы. В этих условиях энергетическая безопасность перестаёт быть «внутренним делом» ТЭК и становится системообразующим элементом национальной экономической безопасности. Это требует не только новых инструментов, но и нового взгляда: рассматривать энергетическую безопасность не как сумму отраслевых мер, а как интегрированную систему управления рисками, охватывающую технологические, экономические, экологические и социальные измерения. Данные реалии подтверждают актуальность темы исследования.

Примененные соискателем целевой и риск-ориентированный подходы к исследованию проблем организации системы национальной энергетической безопасности позволили достичь основной цели исследования и обосновать переход к системной модели управления национальной энергетической безопасностью, интегрированной в общую архитектуру экономической безопасности и устойчивого развития.

Новизна исследования заключается в переходе от «отраслевого» понимания энергетической безопасности к «системному», где безопасность ТЭК рассматривается как неотъемлемая часть устойчивости всего национального хозяйства. В отличие от традиционных подходов, ограничивающихся техническими и экономическими показателями, предлагаемая модель включает социальные и институциональные измерения, что позволяет диагностировать уязвимости, возникающие на стыке различных подсистем. Связь энергобезопасности в отличие от многих работ, в которых она только упоминается, операционализирована посредством построения системы индикаторов с

привязкой к ЦУР, идентификации угроз по каждой ЦУР и предложения конкретных инструментов их предотвращения, Особо следует выделить предложенные правовые механизмы, замыкающие данную связь.

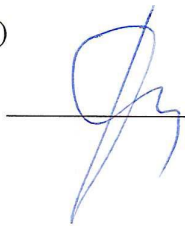
Из содержания автореферата вытекают следующие вопросы:

1. В тексте автореферата упоминаются ЦУР 7, 8, 9, 11, 13, 16, 17, но не объяснено, почему выбраны именно эти цели.
2. Какова процедура внедрения системы индикаторов и инструментов?

Вопросы не снижают положительной оценки результатов выполненного научного исследования, которое обладает элементами научной новизны и содержит практические рекомендации по организации системы национальной энергетической безопасности экономик устойчивого развития.

Представленная диссертация «Национальная энергетическая безопасность в условиях устойчивого развития» соответствует требованиям ВАК, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 5.2.3.– Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность), а ее автор – Русина Наталья Эдуардовна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры безопасности
Северо-Западного института управления –
филиала Федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Российская академия народного хозяйства
и государственной службы при Президенте РФ» (СЗИУ РАНХиГС)
(199034, г. Санкт-Петербург,
В.О., Средний проспект, д. 57/43,
тел. +7-(812)-335-94-94,
эл. почта: pushkareva-lv@ranepa.ru)



Пушкарёва Людмила Васильевна

10 сентября 2026 г.

Подпись
Л.В. Пушкарёва
ЗАВЕРЯЮ
Ведущий специалист отдела
кадрового администрирования
управления развития персонала
Ю.В. Землянко
10.09.2026

